

# รายงานประจำปี 2559



บริษัท โมโน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

เมื่อดวงตะวันลาลับไปจากฟ้า เมื่อความมืดมาพร้อมลมเย็นและหนาว  
เมื่อน้ำตาได้หลั่งริน เมื่อต้องสูญเสียพ่อผู้เป็นดังร่มเงา  
เมื่อหัวใจของเราเหมือนกำลังต้องพังทลาย

แต่ดวงตะวันใช้เวลาแล้วลับเลย พ่อไม่เคยทิ้งให้เราเดียวดาย  
ถึงแสงเมื่อเริ่มวันใหม่ เสมือนว่ามีความรักจากที่แสนไกลใจเรารับรู้ได้คล้ายกับที่ผ่านมา

ให้เรามองบนฟ้า เดินตามรอยเท้าพ่อ เดินไปตามคำสอนที่พ่อบอกไว้  
ให้พวกเรารักกัน ช่วยซับน้ำตาให้กันเพื่อก้าวต่อไป พ่อมองอยู่ไม่ไกลจากบนนั้น.....

ให้เรื่องราวเมื่อวันวาน เหมือนเป็นเพียงความฝัน  
พ่อจะอยู่บนนั้น... พ่อภาวนา

# มองบนฟ้า

บทเพลงเกิดพระเกียรติ รวมหัวใจกึกก้องถวายองค์พ่อหลวง  
โดยกลุ่มบริษัท โมโน

ด้วยเกล้าด้วยกระหม่อม

ข้าพระพุทธเจ้า คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน  
บริษัท โมโน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ





# สารบัญ

สารประธานกรรมการ	05
สารประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	07
คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร	08
ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท	15
การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในปี 2559	16
นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	19
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	25
ปัจจัยความเสี่ยง	46
ข้อพิพาททางกฎหมาย	48
ความรับผิดชอบต่อสังคม	49
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่นๆ	55
โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ	64
การกำกับดูแลกิจการ	73
รายการระหว่างกัน	102
การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	109
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน	111
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	112
รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	114
คำอธิบายและวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงาน	115
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	124
งบการเงินรวม	129
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม	139

# “การก้าวสู่อันดับที่ 4 ของการจัดอันดับความนิยม ของผู้ชมทั่วประเทศ”

นายพิชญ์ โพธารามิก  
ประธานกรรมการ

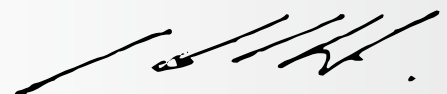
# สารประธานกรรมการ

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2559 นี้ถือเป็นปีที่กลุ่มบริษัท โมโน ประสบความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจที่วิดิจิตอลช่อง MONO29 ด้วยการก้าวสู่อันดับที่ 4 ของการจัดอันดับความนิยมหรือเรตติ้งของผู้ชมทั่วประเทศ และสร้างรายได้ในระดับต้นๆ ให้แก่กลุ่มบริษัทความสำเร็จดังกล่าวเกิดจากการคัดสรรคอนเทนต์ที่มีคุณภาพ สดใหม่และเข้าถึงลูกค้าทุกกลุ่ม ทั้งภาพยนตร์ ซีรีส์ ข่าว กีฬาและรายการวาไรตี้ทั้งของไทยและต่างประเทศ ทำให้ฐานลูกค้าของเราขยายเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว สำหรับธุรกิจสื่อและการให้บริการข้อมูลอื่นๆ อันได้แก่ ธุรกิจโมบายอินเทอร์เน็ต ธุรกิจสื่อสิ่งพิมพ์ ธุรกิจสื่อวิทยุ และธุรกิจให้บริการด้านบันเทิง อย่างภาพยนตร์และเพลงนั้น บริษัทฯ ได้ปรับตัวให้ทันกับการเปลี่ยนแปลงในยุคดิจิทัล ด้วยการปรับปรุงเนื้อหาคอนเทนต์ให้ทันเหตุการณ์รวดเร็ว ขยายช่องทางการตลาดและการจัดจำหน่ายผ่าน สื่อโซเชียลมีเดียที่กำลังเป็นที่นิยมอย่างสูง และสิ่งที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญ คือ การพัฒนาระบบเว็บไซต์และแอปพลิเคชันต่างๆ รองรับความต้องการใช้งานของลูกค้าทุกกลุ่ม เพื่อให้เข้าถึงข้อมูลได้ทุกที่ ทุกเวลาให้ได้มากที่สุด

จากการบริหารงาน ภายใต้ธรรมาภิบาลที่ดีที่คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญเสมอมา ทำให้บริษัทได้รับคะแนนผลสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ปี 2559 อยู่ในระดับดีเลิศเป็นปีที่สองติดต่อกัน รวมถึงคะแนนเต็มในการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้นเป็นปีที่สาม และในช่วง 1 – 2 ปีนี้ คณะกรรมการบริษัทยังมุ่งสนับสนุนการดำเนินงานตามหลักจรรยาบรรณธุรกิจ ในเรื่องนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ให้เป็นไปได้ในทางปฏิบัติ ซึ่งบริษัท ได้รับการรับรองการเป็นสมาชิกของโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) โดยมีสถานะการรับรอง 3 ปี สิ่งเหล่านี้แสดงให้เห็นถึงเจตนารมณ์ของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจอย่างสุจริต โปร่งใส ตรวจสอบได้ รวมถึงต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ผมใคร่ขอขอบคุณผู้ถือหุ้น พันธมิตรทางธุรกิจ สถาบันการเงิน หน่วยงานภาครัฐและเอกชนที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนลูกค้าทุกท่านที่ให้การสนับสนุนอย่างดียิ่งแก่บริษัทเสมอมา ความสำเร็จที่บริษัทได้รับในปีที่ผ่านมาจะเกิดขึ้นไม่ได้หากขาดซึ่งการสนับสนุนจากผู้มีส่วนร่วมทุกท่าน รวมถึง ผู้บริหารและพนักงานที่มุ่งมั่นทุ่มเทร่างกายแรงใจปฏิบัติงานอย่างแข็งขัน ตามแผนการดำเนินงานที่วางไว้ และยึดมั่นแนวทางกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ ขอให้เชื่อมั่นว่า บริษัทจะยังคงมุ่งมั่นและทุ่มเทดำเนินธุรกิจให้ก้าวไปข้างหน้าอย่างมั่นคง สร้างผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาวต่อไป



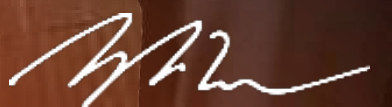
นายพิชญ์ ไพธราธิก  
ประธานกรรมการ



# สารประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

เรียน ผู้ถือหุ้น และนักลงทุน



  
**นายชัง โส**  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ความสำเร็จของช่อง MONO29 ทำให้กลุ่มบริษัท โมโน เป็นที่รู้จัก และได้รับการยอมรับจากผู้ชมทั่วประเทศในฐานะผู้นำในการให้บริการด้านสื่อ การให้บริการข้อมูลและความบันเทิง ปี 2559 เศรษฐกิจของประเทศจะยังเติบโตได้ไม่ติดัก โดยเฉพาะอุตสาหกรรมโฆษณาที่มีการชะลอตัวในไตรมาส 4 อีกทั้งผลกระทบจากเหตุการณ์สำคัญของประเทศที่เกิดขึ้นในไตรมาสสุดท้ายของปี ส่งผลให้มูลค่าการใช้สื่อลดลงถึงร้อยละ 12 อย่างไรก็ตาม ด้วยความมุ่งมั่นในการพัฒนารูปร่างอย่างต่อเนื่อง พร้อมคัดสรรคอนเทนต์ที่ตรงใจกลุ่มผู้ชมทุกเพศ ทุกวัย ทำให้ระดับความนิยมของช่องเพิ่มสูงขึ้น และค่อยๆ ปรับเพิ่มการขยายโฆษณา ส่งผลให้รายได้จากสื่อทีวีเติบโตเกือบเท่าตัวเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา และภาพรวมของผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทขาดทุนลดลง ซึ่งคาดว่าผลประกอบการจะกลับมาเป็นบวกในปี 2560

ปัจจุบัน สื่อโซเชียลมีเดียมีอิทธิพลต่อความคิดและพฤติกรรมผู้บริโภค ข้อมูลของคนไทยเป็นอย่างมาก หลายบริษัทต้องปรับตัวให้ทันกับการเปลี่ยนแปลงทางด้านเทคโนโลยี และตอบสนองไลฟ์สไตล์ในยุคดิจิทัล ในขณะที่บริษัทฯ มีความแข็งแกร่งทางด้านเทคโนโลยี จึงสามารถนำเสนอบริการคอนเทนต์ผ่านอุปกรณ์ต่างๆ ได้อย่างครบครัน และใช้สื่อโซเชียลเป็นช่องทางสำคัญอีกช่องทางหนึ่งที่ช่วยสนับสนุนการทำการตลาดของบริษัทได้เป็นอย่างดี นอกจากนี้ โซเชียลมีเดียยังเป็นช่องทางให้บริษัทสามารถขับเคลื่อนกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมไปยังชุมชนต่างๆ อย่างทั่วถึง โดยปีที่ผ่านมาเราได้จัดกิจกรรมและสนับสนุนโครงการเพื่อสังคมหลายโครงการ อาทิ การสร้างอาคารเรียนในที่ห่างไกล การสนับสนุนการจัดการแข่งขันบาสเกตบอลระดับประเทศ ในโครงการปลูกฝัน ยึดห่วงเยาวชนชนไทย เราได้ให้ทุนบาสเกตบอลรุ่นพี่ทีมชาติ และนักกีฬาสมัครเล่น โมโน แวมไพร์ ออกสอนตามโรงเรียนต่างๆ เพื่อพัฒนาวงการกีฬาตั้งแต่ระดับชุมชน รวมถึงสนับสนุนเงินช่วยเหลือผ่านโครงการต่างๆ ในระดับภาครัฐและเอกชน

ปีที่ผ่านมา ถือได้ว่าเป็นปีที่บริษัทได้รับการตอบรับที่ดีจากนักลงทุนและผู้ถือหุ้น ซึ่งส่งผลให้หลักทรัพย์ MONO ได้รับเลือกเข้าสู่ดัชนี sSET ซึ่งเป็นดัชนีใหม่ที่คัดเลือกหลักทรัพย์ที่มีสภาพคล่องสม่ำเสมอ และมีสัดส่วนผู้ถือหุ้นรายย่อยตามที่กำหนด โดยเริ่มเผยแพร่ดัชนีในต้นปี 2560 อีกทั้ง บริษัทยังได้รับความร่วมมือจากพันธมิตรทั้งในและต่างประเทศอีกมากมาย โดยเฉพาะอย่างยิ่งค่ายภาพยนตร์ชั้นนำต่างๆ ขอขอบคุณกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกท่านสำหรับความทุ่มเท ความร่วมแรงร่วมใจ ที่นำพาให้ธุรกิจประสบความสำเร็จ และเราเชื่อมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างเต็มกำลังต่อไป บนพื้นฐานการพัฒนากระบวนการจัดการให้มีประสิทธิภาพ การบริหารงานอย่างโปร่งใส และการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อสร้างผลตอบแทนที่ดีให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว

## คณะกรรมการบริษัท





## 1. นายพิชญ์ โพธารามิก

อายุ 44 ปี

ประธานกรรมการ / กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

(วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก 9 มีนาคม 2555)

### คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาตรี สาขาการจัดการ London School of Economics & Political Science, UK
- หลักสูตรจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) -

### สัดส่วนการถือหลักทรัพย์<sup>1</sup> (%)

MONO : 71.06%, MONO-W1 : 62.72%

### ประสบการณ์ทำงาน

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ

2555 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บมจ. โมโน เทคโนโลยี
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ. จัสมิน อินเทอร์เน็ตชั้นนำ
2551 - 2553	กรรมการ และประธานกรรมการ บมจ. จัสมิน เทคโนโลยีส์

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ฟินเวสต์ คอร์ปอเรชั่น
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. พีวีเอส ดีเวลลอปเม้นท์
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัทย่อยของ บมจ. จัสมิน อินเทอร์เน็ตชั้นนำ
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ทริปเปิ้ลที อินเทอร์เน็ต
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. ทริปเปิ้ลที บรอดแบนด์
2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัทย่อยของ บมจ. โมโน เทคโนโลยี
2544 - ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. ทีทีแอนด์ที
2538 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. เอ็มเมอร์ลันด์ ฟาร์ม

<sup>1</sup> สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 นับรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

## 2. นายโสรัชญ์ อัสวะประภา<sup>2</sup>

อายุ 51 ปี

รองประธานกรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร

กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน /

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

(วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก 9 มีนาคม 2555)

### คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาเอก บริหารธุรกิจ สาขารัฐกิจระหว่างประเทศ Alliant International University, San Diego, USA
- หลักสูตรจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - Role of the Chairman Program (RCP) รุ่น 21/2552
  - Director Certification Program (DCP) รุ่น 104/2551
  - Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 72/2551

### สัดส่วนการถือหลักทรัพย์<sup>3</sup> (%)

MONO : 2.12%, MONO-W1 : 1.95%

### ประสบการณ์ทำงาน

2552 - 2555	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สำนักคณะกรรมการนโยบายวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรมแห่งชาติ (สวทช.)
-------------	--

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ

2555 - ธ.ค. 2559	รองประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน และประธานกรรมการบริหาร ความเสี่ยง บมจ. โมโน เทคโนโลยี
2554 - ส.ค. 2559	กรรมการ บมจ. จัสมิน อินเทอร์เน็ตชั้นนำ
2551 - 2556	กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการ ตรวจสอบ บมจ. ไชยเบอร์แพลนเน็ต อินเทอร์เน็ต

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ทรีฟี่ฟู้ด
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. อาชาว่า
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ธนาไฟฟ้าไทย
2548 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. พีเอสดับเบิลยู คาร์ เหน้ท์
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการบริหาร บจก. ดิโอดี พีเอส เอนเตอร์ไพรส์
2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัทย่อยของ บมจ. โมโน เทคโนโลยี
2541 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. วี. คอนดอมเมอเรท

<sup>2</sup> ลาออกจากการเป็นกรรมการ และกรรมการชุดย่อย มีผลวันที่ 2 ธันวาคม 2559

<sup>3</sup> สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 2 ธันวาคม 2559 นับรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ



### 3. นายณวัฒน์ ประสพเนตร

อายุ 44 ปี

ผู้ช่วยประธานกรรมการ / กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่  
การตลาด / กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท  
(วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก 9 มีนาคม 2555)

#### คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- บริญญาตรี สาขาระบบสารสนเทศคอมพิวเตอร์  
Bentley University, Massachusetts, USA
- หลักสูตรจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - Role of the Chairman Program (RCP) รุ่น 21/2552
  - Director Certification Program (DCP) รุ่น 104/2551

#### สัดส่วนการถือหลักทรัพ์<sup>1</sup> (%)

MONO : 0.72%, MONO-W1 : ไม่มี

#### ประสบการณ์ทำงาน

##### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ

2555 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยประธานกรรมการ กรรมการบริหาร  
และประธานเจ้าหน้าที่การตลาด  
บมจ. โมโน เทคโนโลยี

##### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. เฮอริเบิล คิง เทรตติ้ง  
2550 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. กรีนสตาร์ เอ็นไวรอนเม้นท์  
2549 - ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ  
บริษัทย่อยของ บมจ. โมโน เทคโนโลยี  
2546 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. นาเวสโก้

### 4. นายชัง โค ลี

อายุ 41 ปี

กรรมการ / กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท  
(วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก 9 มีนาคม 2555)

#### คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- บริญญาตรี สาขาวิทยาการคอมพิวเตอร์และวิศวกรรม  
อุตสาหกรรม Yonsei University, Seoul, Korea
- หลักสูตรจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย  
(IOD)
  - Director Certification Program (DCP) รุ่น 103/2551

#### สัดส่วนการถือหลักทรัพ์<sup>1</sup> (%)

MONO : 0.55%, MONO-W1 : 0.07%

#### ประสบการณ์ทำงาน

##### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ

2555 - ปัจจุบัน กรรมการ กรรมการบริหาร และประธาน  
เจ้าหน้าที่บริหาร บมจ. โมโน เทคโนโลยี

##### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

2549 - ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ  
บริษัทย่อยของ บมจ. โมโน เทคโนโลยี



<sup>1</sup> สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 นับรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ



## 5. นายคมศักดิ์ วัฒนาศรีโรจน์

อายุ 48 ปี

กรรมการ / กรรมการบริหาร /

ประธานเจ้าหน้าที่การเงินและบัญชี

(วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก 9 มีนาคม 2555)

### คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ
- หลักสูตรจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - Director Certification Program (DCP) รุ่น 105/2551
- หลักสูตรจากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
  - นักลงทุนผู้ทรงคุณวุฒิ รุ่นที่ 10/2558

### สัดส่วนการถือหลักทรัพย์<sup>1</sup> (%)

MONO : 0.35%, MONO-W1 : 0.28

### ประสบการณ์ทำงาน

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียน

- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บมจ. ที.เอ.ซี. คอนซูเมอร์
- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการ กรรมการบริหาร และ ประธานเจ้าหน้าที่การเงินและบัญชี บมจ. โมโน เทคโนโลยี

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

- 2548 - 2551 ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน บจก. โมโน เจเนอเรชั่น

## 6. นายศิริ เหลืองสวัสดิ์

อายุ 61 ปี

กรรมการ

(วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก 9 มีนาคม 2555)

### คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- มัธยมศึกษาตอนปลาย โรงเรียนมัธยมด่านสำโรง
- หลักสูตรจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - Director Certification Program (DCP) รุ่น 105/2551

### สัดส่วนการถือหลักทรัพย์<sup>1</sup> (%)

MONO : 0.06%, MONO-W1 : ไม่มี

### ประสบการณ์ทำงาน

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียน

- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. โมโน เทคโนโลยี

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. เฮอร์เบิด คิง เทคดิง
- 2549 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัทย่อยของ บมจ. โมโน เทคโนโลยี
- 2546 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. แองเจิล เทคดิง อินเตอร์เนชั่นแนล
- 2546 - 2551 บรรณาธิการบริหาร บจก. กอชชีปสตาร์

<sup>1</sup> สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 นับรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ





## 7. นางพรรณิ วรุตม์จงสกิจ

อายุ 64 ปี

กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

(วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก 9 มีนาคม 2555)

### คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท บัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA) ทะเบียนเลขที่ 2960 ประเทศไทย
- วุฒิปัตริ์ตรวจสอบภายในรับอนุญาตสากล (CIA) สมาคมผู้ตรวจสอบภายในสหรัฐอเมริกา
- วุฒิปัตริ์ตรวจสอบภายในรับอนุญาต (CPA, QIA) สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
- กรรมการอาชีพ (Chartered Directors) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ประกาศนียบัตรกฎหมายภาษีอากรรุ่นที่ 1 สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม
- หลักสูตรจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - Ethical Leadership Program รุ่นที่ 2/2558
  - Anti - Corruption for Executive Program (ACEP) 10/2557
  - Anti - Corruption : The Practice Guide (ACPG) 10/2557
  - Role of the Chairman Program (RCP) รุ่น 25/2554
  - Role of the Nomination and Governance Committee รุ่น 1/2554
  - Refresher Course DCP รุ่น 2/2552

- Monitoring Fraud Risk Management รุ่น 1/2552
- Role of the Compensation Committee รุ่น 7/2551
- Monitoring the System of Internal Control and Risk Management รุ่น 2/2551
- Monitoring the Quality of Financial Report รุ่น 5/2550
- Monitoring the Internal Audit Function รุ่น 1/2550
- Improving the Quality of Financial Report รุ่น 1/2549
- Audit Committee Program (ACP) รุ่น 2/2547
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 38/2546
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 2/2546

### สัดส่วนการถือหลักทรัพ์<sup>1</sup> (%)

MONO และ MONO-W1 : ไม่มี

### ประสบการณ์ทำงาน

ปัจจุบัน กรรมการวิชาชีพบัญชี ด้านบัญชีภาษีอากร  
สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์

ปัจจุบัน อนุกรรมการตรวจสอบ

สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ

ปัจจุบัน วิทยากรพิเศษ มหาวิทยาลัยรัฐ เอกชน

และสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์

## การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ

2559 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บมจ. สหพัฒน์อินเทอร์เน็ต
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการ ตรวจสอบ บมจ. โมโน เทคโนโลยี
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บมจ. ไทยวาโก้
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการสรรหา และประธาน คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน บมจ. บัณฑิตคอร์ปอเรชั่น
2543 - มี.ค. 2559	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการ บริษัท บมจ. เหมราชพัฒนาที่ดิน

## การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

2559 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการบริษัท บมจ. ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ แอนด์ พาวเวอร์ <sup>2</sup>
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. พี ดับบลิว คอนสตรัคชั่น

## 8. นายปรีชา สีละศิริ

อายุ 53 ปี

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ /

ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

(วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก 9 มีนาคม 2555)

### คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - Director Accreditation Program (DAP)  
English Program รุ่น 101/2556
  - Audit Committee Program (ACP) รุ่น 25/2552

### สัดส่วนการถือหุ้นหลักทรัพย์<sup>1</sup> (%)

MONO และ MONO-W1 : ไม่มี

### ประสบการณ์ทำงาน

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ

2555 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน บมจ. โมโน เทคโนโลยี
-----------------	---

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ซีแพนเนล
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บมจ. หลักทรัพย์โอไร
2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. แอลไคแอนนท์
2543 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. อันดามัน ลันตา พร็อพเพอร์ตี้
2527 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. มานะกิจเจริญ

## 9. นายเกรียงศักดิ์ เรียงบุญกุล

อายุ 51 ปี

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ /

กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

(วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก 9 มีนาคม 2555)

### คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 58  
ปีการศึกษา 2558 - 2559  
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตรจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - Director Accreditation Program (DAP)  
English Program รุ่น 101/2556
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง จากสถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)  
รุ่นที่ 7/2551

### สัดส่วนการถือหุ้นหลักทรัพย์<sup>1</sup> (%)

MONO และ MONO-W1 : ไม่มี

### ประสบการณ์ทำงาน

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ

2555 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บมจ. โมโน เทคโนโลยี
-----------------	--

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ไฟร์ สตรอง วินด์ส
2548 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. มีเดีย เซดเกอรั ดีเวลลอปเม้นท์
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ไอ แอดไวเซอร์
2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ บจก. มีเดีย เซดเกอรั
2542 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ซีดีซี วัน
2541 - ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ บจก. บานาน่า แอนด์ ซันส์
2535 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. เพรสทิจ กิฟท์ แอนด์ พรีเมียม
2532 - ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ บจก. นิวไวกิ้ง

<sup>1</sup> สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 นับรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรส  
และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

<sup>2</sup> บริษัทอยู่ระหว่างการพิจารณาเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์  
แห่งประเทศไทย





## คณะผู้บริหาร

### 1. นายปฐมพงศ์ สิริชัยรัตน์

ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ  
กรรมการบริหาร  
กรรมการบริหารความเสี่ยง

### 2. นายจิรประวัติ บุณยะเสน

ผู้อำนวยการอาวุโส  
กลุ่มธุรกิจโมบายอินเทอร์เน็ต  
กรรมการบริหารความเสี่ยง

### 3. นายธีรศักดิ์ ธารารอง

ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล

### 4. นางสาวปิติฤดี ศิริสัมพันธ์

เลขานุการบริษัท  
ผู้อำนวยการฝ่ายกำกับดูแลกิจการ

### 5. นางสาวเบญจวรรณ รักวงษ์

ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารสำนักงาน

### 6. นางสาวปวีณา พูนพัฒนสุข

ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน  
กรรมการบริหารความเสี่ยง



# ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท

ตารางสรุปงบแสดงฐานะการเงิน งบกำไรขาดทุน และอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ 3 ปีที่ผ่านมา สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม



## ผลการดำเนินงานตามงบการเงินรวม

	2559	2558	2557
<b>งบดุล (หน่วย : ล้านบาท)</b>			
สินทรัพย์รวม	5,391.66	5,277.74	5,400.10
หนี้สินรวม	3,026.05	2,854.18	2,488.88
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	2,365.61	2,423.56	2,911.22
<b>งบกำไรขาดทุน (หน่วย : ล้านบาท)</b>			
รายได้จากการขายและให้บริการ	2,076.76	1,892.96	1,526.31
รายได้รวม	2,112.70	1,925.14	1,603.42
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงิน และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(94.89)	(407.11)	4.41
กำไรสุทธิ (ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ)	(249.55)	(486.57)	(12.42)
กำไรต่อหุ้น (บาท)	(0.08)	(0.16)	0.00
จำนวนหุ้นเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ล้านหุ้น)	3,172.66	3,085.56	3,080.00



## อัตราส่วนทางการเงิน

	2559	2558	2557
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	20.18	12.69	33.77
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	(6.21)	(23.21)	(4.76)
อัตรากำไรสุทธิ (%)	(11.81)	(25.27)	(0.77)
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	(10.42)	(18.24)	(0.41)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	(1.78)	(7.63)	0.10
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.28	1.18	0.85



## การจ่ายปันผล

	2559	2558	2557
จำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว ณ สิ้นปี (ล้านหุ้น)	3,200.94	3,100.93	3,080.00
ราคาพาร์ (บาทต่อหุ้น)	0.10	0.10	0.10
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	0.030	-	0.160
ปันผลระหว่างกาล (บาทต่อหุ้น)	-	-	0.020
ปันผลประจำปี (บาทต่อหุ้น)	0.030	-	0.020
มูลค่าหุ้นปันผล (บาทต่อหุ้น)	-	-	0.120
อัตราการจ่ายเงินปันผล <sup>1/</sup> (%)	38.66	-	46.68

<sup>1/</sup> คำนวณจากกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการ

# การเปลี่ยนแปลงและพัฒนามาตรที่สำคัญในปี 2559

## วันที่ 27 มกราคม 2559

เปิดตัวเป็นทางการสำหรับค่ายภาพยนตร์ทีโมเมนต์ (T MOMENT) โดยความร่วมมือระหว่างกลุ่มบริษัท โมโน และคุณวิสูตร พูลวรลักษณ์ ผู้มากประสบการณ์ และเป็นที่รู้จักในวงการภาพยนตร์เป็นอย่างดี เข้ามาบริหารธุรกิจภาพยนตร์ให้กับบริษัท และก่อตั้งบริษัท ทีโมเมนต์ จำกัด เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2559 โดยบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 และบริษัทพร้อมที่จะผลักดันวงการภาพยนตร์ไทยให้เติบโตอย่าง “มั่นคง” และ “ยั่งยืน” โดยเน้นผลิตภาพยนตร์มีคุณภาพและสดใหม่ รวมถึงมุ่งหวังขยายตลาดสู่ต่างประเทศให้ภาพยนตร์ไทยได้เป็นที่รู้จัก



## เดือนกุมภาพันธ์ 2559

- สถานีโทรทัศน์ MONO29 ได้รับความนิยมจากผู้ชมจนได้ขึ้นมาอยู่ในอันดับที่ 4 ของช่องสถานีฟรีทีวีทั้งหมด หลังจากเป็นอันดับที่ 5 ในปี 2558 โดยมีอัตราร้อยละของจำนวนคนดูโทรทัศน์ทั่วประเทศเฉลี่ยต่อนาที อายุ 15 ปี ขึ้นไปหรือเรตติ้งในเดือนกุมภาพันธ์ 2559 อยู่ที่ 0.660 และมีผู้ชมเฉลี่ย 373,838 คนต่อนาที
- Monomaxxx.com เว็บไซต์ที่ให้บริการด้าน Online Video Streaming ภายใต้ โมโน ฟิล์ม ปรับโฉมและเปลี่ยนจากชื่อเดิม Doonung.com เพื่อต่อยอดบริการด้านบันเทิงผ่านออนไลน์ ของกลุ่มบริษัท โมโน พร้อมเสริมทัพด้วยคอนเทนต์ใหม่ๆ จากสหมงคลฟิล์ม ฯลฯ
- บริษัท โมโน เรดิโอ จำกัด เปลี่ยนชื่อคลื่นวิทยุ จาก Mono FresZ เป็น Mono Fresh 91.5 FM ที่มาพร้อมคอนเซปต์ The Social Radio และได้เปลี่ยนเป็น Music Station เพราะทุกเพลง สดขึ้นทุกวัน เมื่อต้นปี 2560



## วันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2559

โมโน ฟิล์ม เปิดตัวภาพยนตร์เรื่อง ไซอิ๋ว 2 ตอน คีรขวามรพิชิตมาร (Monkey King 2) ภาพยนตร์ที่ทุ่มทุนสร้างมหาศาลที่ใช้ทีมสเปเชียลเอฟเฟกต์ระดับฮอลลีวูดเพื่อเนรมิตฉากคอมพิวเตอร์กราฟฟิกล้ำการ พร้อมได้ดารารับนำอย่าง กั๊กพู่ และ กง ลี ทำให้เป็นภาพยนตร์เอเชียที่ทำรายได้สูงสุดของตลาดประเทศไทยในปี 2559

### วันที่ 3 มีนาคม 2559

เว็บไซต์ MThai.com จัดงาน MThai Top Talk-About 2016 งานประกาศรางวัลที่ยิ่งใหญ่ที่สุดบนโลกออนไลน์ ซึ่งจัดขึ้นเป็นปีที่ 6 เป็นการประกาศรางวัลให้แก่บุคคลที่ถูกกล่าวถึงมากที่สุด ทั้งดารา นักแสดง นักกีฬา และบุคคลที่เป็นแบบอย่างเพื่อเป็นกำลังใจ และเป็นแรงบันดาลใจให้กับสังคม โดยจัดขึ้น ณ ศูนย์การค้าสยามพารากอน



### วันที่ 25 มีนาคม 2559

บริษัท โมโน โปรดักชั่น จำกัด ผู้ถือใบอนุญาตช่องโทรทัศน์สำหรับกิจการที่ไม่ใช้คลื่นความถี่ ออกอากาศผ่านดาวเทียมและเคเบิลทีวี ภายใต้ ช่องโมโน พลัส (Mono Plus) ความสนุกไม่มีวันจบ ได้รับการต่ออายุใบอนุญาตประกอบกิจการโทรทัศน์เพิ่มอีก 5 ปี ตั้งแต่วันที่ 25 มีนาคม 2559 ถึงวันที่ 24 มีนาคม 2564

### เมษายน 2559

- หน่วยงาน Mono Game ภายใต้ธุรกิจโมบายอินเทอร์เน็ต ขยายตลาดด้วยการเปิดให้บริการ MGame ซึ่งเป็นบริการดาวน์โหลดแอปพลิเคชันเกมในรูปแบบบุฟเฟต์ ที่รองรับทั้งระบบ iOS และ Android เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าโดยมีเกมให้เลือกหลากหลายมากกว่า 1,000 เกม อาทิ เกมวางแผน เกมลับสมอง เป็นต้น
- Mbookstore.com ภายใต้ธุรกิจโมโนพัลส์ซึ่ง ขยายไลน์ธุรกิจจากเดิมที่ให้บริการออนไลน์แบบเก็บค่าสมาชิกรายวัน รายเดือน หรือรายปี ซึ่งลูกค้าสามารถอ่านหนังสือในคลังหนังสือออนไลน์ผ่านสมาร์ตดีไวซ์ต่างๆ เช่น คอมพิวเตอร์ แท็บเล็ต ฯลฯ ในปีนี้ เพิ่มบริการส่วนสตรีสำหรับสั่งซื้อสิ่งพิมพ์แบบเล่ม ที่ตลาดยังมีความต้องการอยู่โดยจัดจำหน่ายผ่านทาง store.mbookstore.com



### 11 พฤษภาคม 2559

งานแถลงข่าวการแข่งขันบาสเกตบอลระดับภูมิภาคอาเซียน “5<sup>th</sup> SEABA Stankovic Cup Thailand 2016” โดยกลุ่มบริษัท โมโน เป็นผู้ให้การสนับสนุนสมาคมกีฬาบาสเกตบอลแห่งประเทศไทย ซึ่งเป็นการแข่งขันทั้งหมด 5 ทีมจาก 5 ประเทศ ได้แก่ ประเทศไทย ฟิลิปปินส์ สิงคโปร์ มาเลเซีย และอินโดนีเซีย ระหว่างวันที่ 22-28 พฤษภาคม ถ่ายทอดสดผ่านช่อง MONO29 MONOPLUS และเว็บไซต์ Mthai.com

### วันที่ 3 กรกฎาคม 2559

ธนาคารออมสิน ประกาศร่วมส่งเสริมกีฬาบาสเกตบอลอาชีพ โดยให้การสนับสนุน สโมสรโมโนแวมไพร์ บาสเกตบอลคลับ ภายใต้กลุ่มบริษัท โมโน เพื่อพัฒนาวงการกีฬาไทยให้ยั่งยืน และในการแข่งขันไทยแลนด์ บาสเกตบอลลีก (TBL 2016) ระหว่างเดือนมิถุนายน - สิงหาคม 2559 ทีมสโมสรโมโนแวมไพร์ สามารถคว้าชัยชนะได้สำเร็จเป็นปีที่สองติดต่อกัน





## วันที่ 28 กันยายน 2559

ช่อง MONO29 เปิดกล้องบวงสรวงซีรีส์ชุดยิ่งใหญ่ “ตำนานสมเด็จพระนเรศวรมหาราชเดอะซีรีส์” ซึ่งได้ผู้กำกับและผู้จัดฝีมือดี หม่อมราชวงศ์เฉลิมชาตรี ยุคล (คุณชายอดัม) ในนาม บริษัท ฟู๊ดด็อค พิล์ม จำกัด และเปิดตัว สมเด็จพระนเรศวรมหาราช หรือ องค์ดำ ทั้ง 3 รุ่น เป้-ทวีฤทธิ์ จุลละทรัพย์ ชื่น-ณัฐชนน บุญศิริ และติว-ด.ช.ภาณุกร วงศ์บุญมาก ณ พระบรมราชานุสาวรีย์สมเด็จพระนเรศวรมหาราช จังหวัดอยุธยา โดยซีรีส์เข้าฉายในช่อง MONO29 ต้นปี 2560



## วันที่ 18 ตุลาคม 2559

บริษัท โมโน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) รับมอบใบประกาศนียบัตรรับรองการเป็นสมาชิกจากคณะกรรมการโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) หลังจากผ่านการทำแบบประเมินตนเองในเรื่องมาตรการต่อต้านคอร์รัปชั่น ประจำปีไตรมาสที่ 3/2559 มีสถานะการรับรอง 3 ปี

## วันที่ 28 ตุลาคม 2559

บริษัท โมโน เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท โมโน มิวสิค จำกัด เพื่อแสดงอย่างชัดเจนถึงลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท ในธุรกิจผลิตและสร้างสรรค์สารบันเทิงที่เกี่ยวกับศิลปินและเพลงของค่ายโมโน มิวสิค

## วันที่ 20 ธันวาคม 2559

บริษัท โมโน สปอร์ต เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด ร่วมกับ บริษัท ไทยบาสเกตบอล ลีก จำกัด และการกีฬาแห่งประเทศไทย จับมือจัดการแข่งขันบาสเกตบอลเพื่อยกระดับกีฬามหาวิทยาลัยไทยให้เป็นที่ยอมรับ โดยวางแผนร่วมกันระยะยาวต่อเนื่องเป็นเวลา 3 ปี ( 2560 - 2563 ) ซึ่งจะมีการแข่งขัน 4 ลีก ตลอดทั้งปี พ.ศ. 2560 เพื่อผลักดันและพัฒนาศักยภาพนักกีฬาจากระดับสมัครเล่น มาเป็นนักกีฬาระดับอาชีพ และพัฒนาสู่การเป็นนักกีฬาทีมชาติ





## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท โมโน เทคโบลาย จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2545  
ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 50 ล้านบาท โดยนายพิชญ์ โพธารามิก

กลุ่มบริษัท โมโน ซึ่งเป็นผู้นำ “Entertainment Content Creator” อันดับ 1 ของเมืองไทย เริ่มต้นทำธุรกิจด้านสื่อและให้บริการข้อมูล (Media and Content Business) โดยเริ่มให้บริการผ่านสื่ออินเทอร์เน็ตในรูปแบบเว็บไซต์แหล่งรวมเกมและชุมชนออนไลน์ และพัฒนารูปแบบมาเป็นเว็บไซต์วาไรตี้สำหรับวัยรุ่น รวมถึงพัฒนาเว็บคอมมูนิตีขนาดใหญ่ที่มีเนื้อหาสาระบันเทิงมากมายและเป็นที่รู้จักกันดีอย่าง [www.mthai.com](http://www.mthai.com) แหล่งรวมวิดีโอที่มีจำนวนผู้เข้าเยี่ยมชมเพิ่มมากขึ้นเป็นอันดับต้นๆ ของประเทศ

พร้อมด้วยการให้บริการธุรกิจบริการเสริมบนโทรศัพท์เคลื่อนที่ ที่บริษัทได้ดำเนินธุรกิจร่วมกับผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ (Mobile Operator) รายใหญ่ของประเทศ โดยเริ่มต้นให้บริการในรูปแบบ Interactive SMS on TV ซึ่งผู้ชมสามารถแสดงความคิดเห็นผ่าน Short Message Service (SMS) เพื่อแสดงผลบนหน้าจอโทรทัศน์แบบ Real Time ผ่านทางสถานีโทรทัศน์กองทัพบกช่อง 5 เป็นที่แรก และกลายมาเป็นต้นแบบที่รายการโทรทัศน์ต่างๆ นำไปใช้อย่างแพร่หลายในปัจจุบัน และขยายพัฒนาบริการ SMS ทั้งในรูปแบบการดาวน์โหลดภาพและเสียง การให้ข้อมูลข่าวสาร การเล่นเกม รวมถึงการพัฒนาแอปพลิเคชันสำหรับสมาร์ทโฟน ซึ่งบริการเหล่านี้ยังถูกนำไปพัฒนาเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าในต่างประเทศอีกด้วย

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดตั้งบริษัทในเครือ และขยายการให้บริการในสื่ออื่นๆ เพิ่มเติม รวมถึงดำเนินธุรกิจการให้บริการด้านบันเทิง (Entertainment Business) ซึ่งทำให้ธุรกิจมีความเกี่ยวเนื่องและส่งเสริมกันแบบครบวงจร อันประกอบด้วยธุรกิจสื่อสิ่งพิมพ์ ธุรกิจสื่อทีวี ธุรกิจสื่อวิทยุ ธุรกิจเพลง และธุรกิจภาพยนตร์ และปี 2557 ภายหลังจากที่บริษัท โมโน บรอดคาสท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยเป็นผู้ชนะการประมูลใบอนุญาตการให้บริการโทรทัศน์ในระบบดิจิทัล ในหมวดหมู่ทั่วไปแบบความคมชัดปกติ (SD) บริษัทได้เปิดให้บริการสถานีโทรทัศน์ “โมโน ทเวนตีไนน์” (MONO29) ภายใต้คอนเซ็ปต์ “ฟรีทีวีที่มี หนังสือ ซีรีส์ดัง มากที่สุด” โดยถือเป็นอีกหนึ่งธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท

### การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างทุน

ในปี 2555 บริษัทได้จดทะเบียนแปลงสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ mai ในวันที่ 6 มิถุนายน 2556 ด้วยทุนจดทะเบียน 140 ล้านบาท บริษัทได้รับเงินสุทธิจากการเสนอขายหุ้นรวม 2,702.75 ล้านบาท ซึ่งมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อนำไปใช้ลงทุนในธุรกิจทีวีดิจิทัล

เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2557 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2557 มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 140 ล้านบาท เป็น 462 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน 3,220 ล้านหุ้น จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม สำหรับการจ่ายหุ้นปันผล และการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 1 (MONO-W1) เพื่อให้มีคุณสมบัติในการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2558 และเพื่อเป็นช่องทางสำหรับการระดมทุนอย่างต่อเนื่องในอนาคต

เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2558 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 มีมติเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) จำนวน 308 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท และมีการจัดสรรหุ้นตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2559 ให้แก่บุคคลในวงจำกัด จำนวน 50 ล้านหุ้น

เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2559 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 มีมติลดทุนจดทะเบียนจากการตัดหุ้นจดทะเบียนที่ยังไม่ได้นำออกจำหน่ายในปีที่ผ่านมา จำนวน 258 ล้านหุ้น และมีมติเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) จำนวน 315 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท ทั้งนี้ มีการจัดสรรหุ้นเพิ่มทุน จำนวน 50 ล้านหุ้น เพื่อชำระค่าตอบแทนในการเข้าซื้อลิขสิทธิ์ภาพยนตร์ และบทภาพยนตร์ จากนายวิสูตร พูลวรลักษณ์ ซึ่งเป็นบุคคลในวงจำกัด มูลค่า 103 ล้านบาท ทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 498,499,997.50 บาท และทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 320,093,553.70 บาท

นอกจากนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 10 มกราคม 2560 มีมติจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไปให้แก่บุคคลในวงจำกัดอีก 8 ราย จำนวน 143 ล้านหุ้น เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจสื่อทีวี และภาพยนตร์ ซึ่งทำให้ บริษัทมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วเป็น 334,393,553.70 บาท



## วิสัยทัศน์

กลุ่มบริษัท โมโน มุ่งมั่นเป็นผู้นำทางด้านความบันเทิงแบบครบวงจร  
ผ่านเทคโนโลยี และสื่อที่หลากหลาย เพื่อตอบสนองทุกไลฟ์สไตล์ในโลกดิจิทัล

## พันธกิจ

กลุ่มบริษัท โมโน บริหารงานภายใต้ค่านิยมหลักขององค์กร ประกอบด้วย การทำงานเป็นทีม  
ความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ การเรียนรู้และพัฒนาอย่างต่อเนื่อง **เพื่อให้บรรลุพันธกิจที่บริษัทมุ่งเน้น**



### สร้างสรรค์

สาระความบันเทิง  
ที่สร้างคุณค่า  
และความสุข  
ในทุกรูปแบบ



### เสริมสร้าง

เครือข่าย  
โซเซียลเน็ตเวิร์ค  
ก้าวทัน  
การเปลี่ยนแปลง  
ของโลก



### แสวงหา

โอกาสและช่องทาง  
ธุรกิจใหม่ๆ  
ทั้งในประเทศ และ  
ต่างประเทศ



### สนับสนุน

บุคลากรให้มี  
ความเชี่ยวชาญ  
และพัฒนา  
อย่างต่อเนื่อง



### ส่งเสริม

รับผิดชอบต่อสังคม  
และสิ่งแวดล้อม  
เพื่อการเติบโต  
ที่ยั่งยืน



## เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

ปัจจุบันธุรกิจหลักที่สร้างรายได้สูงสุดให้กับกลุ่มบริษัทโมโน คือ ธุรกิจสื่อทีวี ภายใต้สถานีโทรทัศน์ “โมโน ทเวนตีไนน์” (MONO29) จากการที่ได้รับความนิยมและเปิดให้บริการมาเพียง 2 ปีกว่า ช่อง MONO29 มีทิศทางช่องที่ชัดเจนตั้งแต่วันแรก ที่ออกอากาศ ในการเป็นช่อง **“ฟรีทีวีที่มี หนังสือ ซีรีส์ดัง มากที่สุด”** เน้นนำเสนอคอนเทนต์ที่มีคุณภาพจากทั้งในและต่างประเทศ ทำให้ในปี 2559 MONO29 สามารถขยับระดับความนิยม (เรตติ้ง) ของผู้ชมขึ้นเป็นอันดับที่ 4 ของช่องทีวีดิจิตอลทั้งหมด และมีเรตติ้งของผู้ชมที่สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง จากเริ่มแรกที่มีกลุ่มผู้ชมเพียงกรุงเทพ และหัวเมืองใหญ่ ปัจจุบันขยายไปยังชนเมือง และต่างจังหวัดมากขึ้น ทั้งนี้บริษัทได้วางเป้าหมายที่จะก้าวสู่อันดับเรตติ้ง 1 ใน 3 ของช่องที่มีผู้ชมนิยมมากที่สุด รวมถึงมีส่วนแบ่งทางการตลาด 5 - 10 % ของมูลค่ารวมของตลาดโฆษณาผ่านสื่อทีวีในปัจจุบัน โดยการคัดสรรรายการที่มีคุณภาพ ควบคู่ไปกับความบันเทิงที่สร้างสรรค์ให้กับผู้ชมรายการทุกเพศ ทุกวัย

เพื่อความยั่งยืนของบริษัทในระยะยาว คือ เป้าหมายการเป็นผู้นำตลาดในธุรกิจบันเทิง ที่ครอบคลุมเนื้อหาประเภท รัช คอนเทนต์ (Rich Content) อันได้แก่ ภาพ เสียง ภาพเคลื่อนไหว ผ่านสื่อบันเทิงรูปแบบต่างๆ โดยมีตลาดภายในประเทศเป็นหลัก และขยายช่องทางไปยังต่างประเทศ

ในปีที่ผ่านมา บริษัทได้บรรลุแผนการดำเนินธุรกิจที่ครอบคลุมสื่อครบวงจรอย่างครบถ้วนแล้ว อันได้แก่ สื่ออินเทอร์เน็ต (MThai.com, MonoMaxxx.com) สื่อสิ่งพิมพ์ (นิตยสาร หนังสือ และบล็อก) บริการเสริมบนโทรศัพท์เคลื่อนที่ (บริการข้อความ SMS, และแอปพลิเคชัน ด้านข่าวสาร เกม และโหราศาสตร์) สื่อวิทยุ (คลื่น Fresh 91.5FM) และสื่อทีวี (MONO29, MONO PLUS) เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจขั้นต่อไป จึงเป็นการสรรหาและผลิตเนื้อหาประเภท รัช คอนเทนต์ ด้วยการบริหารลิขสิทธิ์แบบเบ็ดเสร็จในทุกสื่อ สร้างกลยุทธ์ทางการตลาดที่ส่งเสริมซึ่งกันและกัน โดยเริ่มจากการบริหารสิทธิ์จากส่วนธุรกิจต้นน้ำ ซึ่งประกอบด้วย

- การผลิตภาพยนตร์ไทย โดยค่ายทีโมเมนต์ (T Moment)
- การผลิตละครไทย โดยช่อง MONO29
- การสรรหาภาพยนตร์ และซีรีส์จากต่างประเทศ โดยบริษัท โมโน ฟิล์ม จำกัด
- การผลิตรายการกีฬาบาสเก็ตบอลต่างๆ ซึ่งจัดโดยบริษัท โมโน สปอร์ต เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด
- การผลิตเนื้อหา เสนอความคิดเห็นและสร้างแรงบันดาลใจ ผ่านหนังสือ หรือบล็อก โดยสำนักพิมพ์ Mono Books

นอกจากการกระจายข้อมูลระหว่างสื่อต่างๆ ภายในเครือข่ายแล้ว บริษัทได้มีการเผยแพร่ รัช คอนเทนต์ ดังกล่าวให้สามารถรับชมได้ทั่วโลกผ่านทาง MThai.com และเริ่มมีการขายลิขสิทธิ์ภาพยนตร์ไทย ละครไทย ไปยังประเทศเพื่อนบ้านผ่านบริษัท โมโน ฟิล์ม จำกัด เช่น 2538 อัลเทอร์มาจีบ หอแก้วแตก หลวงพี่เท่ง ฯลฯ

สำหรับธุรกิจโมบายอินเทอร์เน็ต ทางบริษัทเล็งเห็นว่าอุปกรณ์มือถือมีการพัฒนาไปอย่างมาก สามารถรองรับสื่ออินเทอร์เน็ตที่หลากหลาย จึงมุ่งพัฒนาแอปพลิเคชัน และจับมือกับพันธมิตรต่างๆ เพิ่มเติม ทั้งทางด้านข่าวสาร บันเทิง เกม ไลฟ์สไตล์ และโหราศาสตร์ ดังนั้น การบริหาร รัช คอนเทนต์ ผ่านสื่อต่างๆ ถือเป็นหัวใจสำคัญในการทำธุรกิจ ซึ่งการทำธุรกิจตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำข้างต้นนั้น เป็นไปตามพฤติกรรมผู้บริโภคและการใช้สอยและความบันเทิงของผู้ชมในยุคปัจจุบัน ซึ่งแตกต่างกันออกไปตาม อายุ การศึกษา อาชีพ และสถานการณ์การใช้งาน ดังนั้น ไม่ว่าผู้ชมในอนาคตจะมีพฤติกรรมเปลี่ยนแปลงเป็นเช่นไร การเปลี่ยนอุปกรณ์แสดงผลบนหน้าจอ (Screen) จะเป็นลักษณะไหน บริษัทเชื่อมั่นว่าได้เตรียมพร้อมสำหรับการเผยแพร่ผ่านอุปกรณ์ต่างๆ เหล่านี้ไว้เรียบร้อยแล้ว

## โครงสร้างการลงทุนของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

บริษัท โมโน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) มีบริษัทย่อยทั้งสิ้น 15 บริษัท และบริษัทร่วม 1 บริษัท แบ่งการประกอบธุรกิจออกเป็น 2 สายธุรกิจ ประกอบด้วย ธุรกิจสื่อและการให้บริการข้อมูล (Media and Content Business) และธุรกิจการให้บริการด้านบันเทิง (Entertainment Business) โดยภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัทย่อย ดังนี้



## กลุ่มบริษัทแบ่งการประกอบธุรกิจออกเป็น 2 สายธุรกิจหลัก ประกอบด้วย

### 1. ธุรกิจสื่อและการให้บริการข้อมูล (Media and Content Business)



- **ธุรกิจโมบายอินเทอร์เน็ต** ตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคโดยให้บริการข้อมูลข่าวสารและสาระบันเทิงบนโทรศัพท์เคลื่อนที่ และสื่ออินเทอร์เน็ต ประกอบด้วยบริการที่หลากหลายทั้งบริการ Short Message Service (SMS) บริการ Interactive Voice Response (IVR) ภายใต้หมายเลข \*336 บริการเสียงเพลงรอสาย บริการ Mobile Site สำหรับรองรับการเข้าชมเว็บไซต์ผ่านมือถือ และบริการแอปพลิเคชันสำหรับสมาร์ทโฟน เช่น U Know Game (เกมส์คำถามความรู้รอบตัว) Horolive Talk (ดูดวงออนไลน์) เป็นต้น

พร้อมทั้งการให้บริการเว็บไซต์คอมพิวเตอร์ขนาดใหญ่ที่เป็นแหล่งรวมวิดีโอคลิปอันดับ 1 ของไทย มีสถิติผู้เข้าชมเป็นอันดับต้นๆ ของประเทศ อย่าง Mthai.com และเว็บไซต์ให้บริการจองที่พักออนไลน์ ได้แก่ Hotelsthailand.com และ Hotelthailand.com ซึ่งบริษัทได้พัฒนาระบบสำหรับรองรับการใช้งานอุปกรณ์เทคโนโลยีอันทันสมัย นอกจากนี้บริษัทยังขยายธุรกิจโมบายอินเทอร์เน็ตไปยังต่างประเทศ



- **ธุรกิจสื่อสิ่งพิมพ์** เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายสื่อสิ่งพิมพ์ ทั้งหนังสือ นิตยสาร และพ็อคเก็ตบุ๊กที่น่าสนใจ สาระความบันเทิง ซึ่งครอบคลุมแต่ละไลฟ์สไตล์หลากหลายแนว ซึ่งได้รับลิขสิทธิ์จากนักเขียนและเจ้าของผลงานที่มีชื่อเสียงทั้งในประเทศและต่างประเทศ อีกทั้งพัฒนาเป็นรูปแบบ E-Book ภายใต้ชื่อ Mbookstore ซึ่งเป็นแหล่งรวม Online Digital Book Store โดยมีนิตยสารในเครือ ดังนั้ กอซซิปสตาร์ (Gossip Star) แคมปัส สตาร์ (Campus Star) ไบโอสโคป (Bioscope) สแนป ชิกเนเจอร์ (Snap Signature) อะลัวร์ (A'Lure) และรัช (Rush)

รวมถึงหนังสือ และพ็อคเก็ตบุ๊ก จากสำนักพิมพ์ภายใต้ โมโนพับลิชชิง ได้แก่ สำนักพิมพ์เฮอร์ (Her Publishing) สำนักพิมพ์โฮโร ไลฟ์ (Horo Life Publishing) สำนักพิมพ์แมกซ์ (Maxx Publishing) สำนักพิมพ์กีก บুক (Geek Book Publishing) และสำนักพิมพ์มูฟ (Move Publishing)



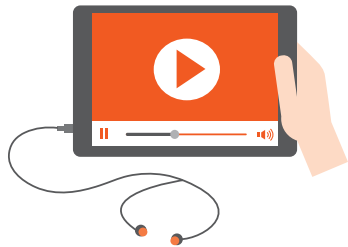
- **ธุรกิจสื่อทีวี** ประกอบธุรกิจให้บริการโทรทัศน์ในระบบดิจิตอล นำเสนอรายการโทรทัศน์ที่เน้นคุณภาพเพื่อสร้างความบันเทิงให้ผู้ชมตลอด 24 ชั่วโมง ในนามช่อง “โมโน ทเวนตี้ไนน์” (MONO29) ภายใต้สโลแกน ฟรีทีวีที่มี หนึ่งดี ซีรีส์ดัง มากที่สุด จากสตูดิโอชั้นนำต่างประเทศ ทั้ง ฮอลลีวูด และเอเชีย โดยสามารถรับชมได้แบบ 2 ภาษา ทั้งทางโทรทัศน์ เว็บไซต์ และแอปพลิเคชัน รวมถึงเป็นผู้ผลิตและสร้างสรรค์รายการโทรทัศน์ประเภทบันเทิง สำหรับออกอากาศผ่านทีวีดาวเทียมและเคเบิลทีวี ในนามช่อง “โมโน พลัส” (MONO PLUS) ภายใต้สโลแกน ความสนุกไม่มีวันจบ



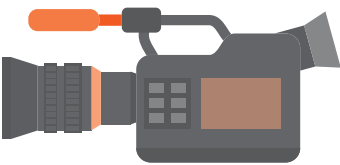


- **ธุรกิจสื่อวิทยุ** ประกอบธุรกิจผลิตรายการวิทยุเพื่อออกอากาศผ่านสถานีวิทยุกระจายเสียง ภายใต้คลื่นวิทยุ “Mono Fresh 91.5 FM” ซึ่งเป็นรูปแบบ Music Station ภายใต้คอนเซ็ปต์ “เพราะทุกเพลง สดชื่นทุกวัน” ซึ่งมีเหล่าดีเจที่มีความสดใส มาส่งมอบความสุขให้กับผู้ฟังทุกเพศ ทุกวัย อีกทั้งยังมีช่องทางโซเชียลมีเดียให้ร่วมพูดคุย และร่วมสนุกกับกิจกรรมของคนรักรั้ว

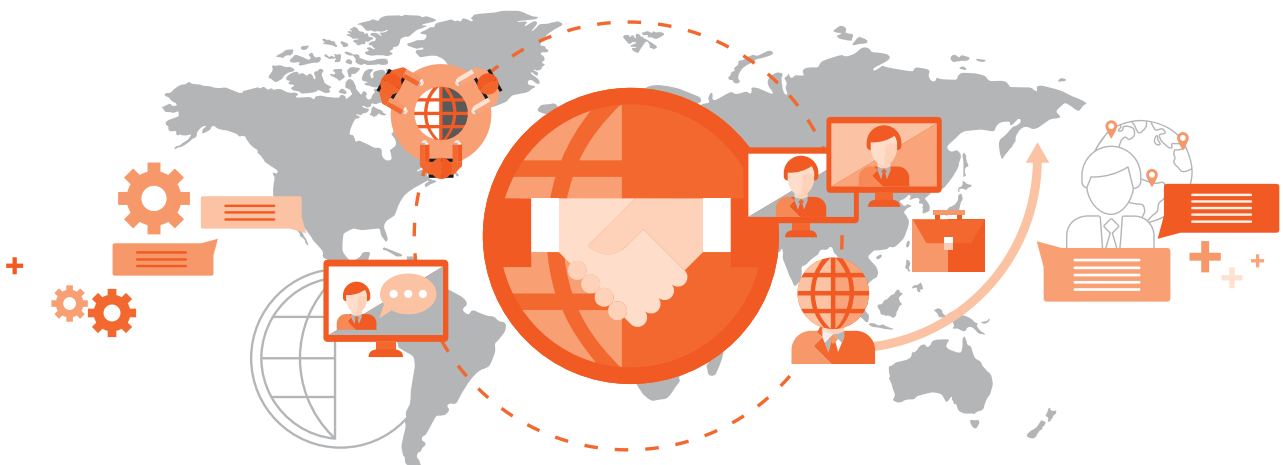
## 2. ธุรกิจการให้บริการด้านบันเทิง (Entertainment Business)



- **ธุรกิจเพลง** เป็นผู้ผลิตและสร้างสรรค์สารบันเทิงที่เกี่ยวกับศิลปินและเพลงในนามค่ายโมโน มิวสิค เน้นการให้บริการในรูปแบบดิจิทัล ผ่านช่องทางยูทูบ แชนแนล (Youtube Channel) ซึ่งมีผู้ติดตามอยู่มากกว่า 880,000 คน การฟังและดาวน์โหลดผ่านคลังเพลงออนไลน์ (Online Streaming) รวมทั้งการจำหน่ายซีดี วีซีดี ดีวีดี และอัลบั้มภาพของศิลปิน และงานโชว์ศิลปิน (ShowBiz) โดยมีศิลปินของค่าย อาทิ พีท พริยะ นานงวิวัฒน์ เอบอย ฯลฯ



- **ธุรกิจภาพยนตร์** เน้นการให้บริการเกี่ยวกับภาพยนตร์ครบวงจร ตั้งแต่การผลิตภาพยนตร์คุณภาพโดยค่ายโมโน พิคเจอร์ และค่ายทีโมเมนต์ โดยมี บริษัท โมโน พิคเจอร์ จำกัด เป็นผู้จัดซื้อลิขสิทธิ์ภาพยนตร์จากค่ายภาพยนตร์ชั้นนำทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อนำออกฉายในโรงภาพยนตร์ รวมทั้งการขายลิขสิทธิ์ให้ สถานีโทรทัศน์ฟรีทีวี เคเบิลทีวี และขายลิขสิทธิ์ภาพยนตร์ไทยให้กับต่างประเทศ รวมถึงการนำภาพยนตร์ที่ผลิตเอง และภาพยนตร์ที่ได้ลิขสิทธิ์มานำมาให้บริการผ่านสื่อทุกช่องทางของบริษัท นอกจากนี้ยังมีบริการ Online Movie Streaming ผ่านเว็บไซต์ Monomaxxx.com พร้อมบริการให้สมาชิกมากกว่า 10,000 ชั่วโมง ซึ่งสามารถรับชมได้แบบไม่จำกัดเรื่อง



# ลักษณะการประกอบธุรกิจ

## โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปี 2557 - 2559 เป็นดังนี้

ประเภทรายได้ ตามกลุ่มธุรกิจ	ดำเนินการ โดยบริษัท	% การ ถือหุ้น	ปี 2559		ปี 2558		ปี 2557	
			ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. กลุ่มธุรกิจสื่อและให้บริการข้อมูล								
1) ธุรกิจโมบายอินเทอร์เน็ต	Mono Tech	-	842.01	39.85	955.04	49.61	1,208.86	75.40
	Mono Info	100						
	Mono Travel	100						
	Mono Indo	100						
	Mono Korea	100						
	Mono Vietnam	100						
2) ธุรกิจสื่อสิ่งพิมพ์ <sup>2/</sup>	Mono Gen	100	92.12	4.36	99.23	5.15	81.73	5.10
3) ธุรกิจสื่อทีวี <sup>2/</sup>	Mono	100	1,013.23	47.96	631.88	32.83	121.92	7.60
	Production							
	Mono Broadcast <sup>1/</sup>							
	Mono Sport <sup>1/</sup>							
	Mono Talent	100						
4) ธุรกิจสื่อวิทยุ	Mono Radio	100	2.71	0.13	1.87	0.10	-	-
	Mono Radio	100						
	Broadcast							
2. กลุ่มธุรกิจการให้บริการด้านบันเทิง								
1) ธุรกิจเพลง <sup>2/</sup>	Mono Music	100	17.65	0.84	43.15	2.24	28.32	1.76
2) ธุรกิจภาพยนตร์ <sup>2/</sup>	Mono Film <sup>1/</sup>	100	109.04	5.16	161.79	8.40	85.48	5.33
	T Moment	100						
รายได้จากการขายและให้บริการรวม			2,076.76	98.30	1,892.96	98.33	1,526.31	95.19
รายได้อื่น			35.94	1.70	32.18	1.67	77.11	4.81
รายได้รวม			2,112.70	100.00	1,925.14	100.00	1,603.42	100.00

หมายเหตุ : <sup>1/</sup> บริษัทถือหุ้น Mono Broadcast และ Mono Sport Entertainment ทางอ้อม ผ่านการถือหุ้นใน Mono Production ซึ่งถือหุ้นใน Mono Broadcast และ Mono Sport Entertainment ร้อยละ 100  
บริษัทถือหุ้น Mono Film ทางอ้อมผ่านการถือหุ้นใน Mono Gen ซึ่งถือหุ้นใน Mono Film ร้อยละ 100  
<sup>2/</sup> รวมรายได้จากการนำเสนอเนื้อหา (Content) ที่ผลิตได้ไปให้บริการบนโทรศัพท์เคลื่อนที่

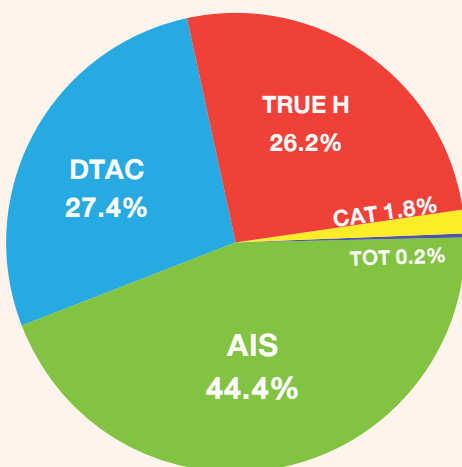
## ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันธุรกิจสื่อและการให้บริการข้อมูล



### ธุรกิจโมบายอินเทอร์เน็ต

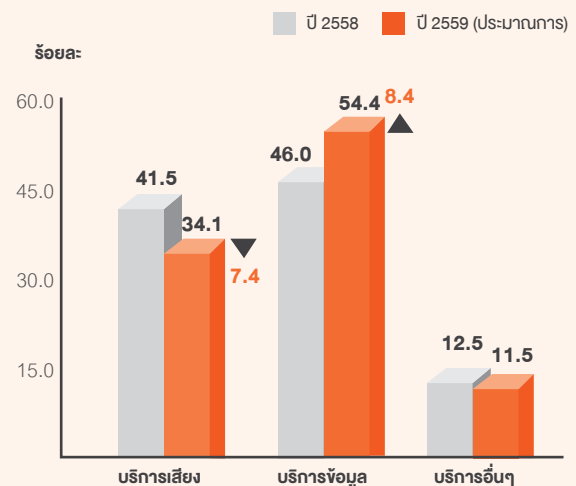


ส่วนแบ่งการตลาดโทรศัพท์เคลื่อนที่ ปี 2559  
(ประมาณการ)



ที่มา : บริษัท ไอซีซี จำกัด - บริษัทวิจัยตลาดด้านโทรคมนาคม

ร้อยละมูลค่าตลาดบริการโทรศัพท์เคลื่อนที่  
เปรียบเทียบ ปี 2558 และปี 2559



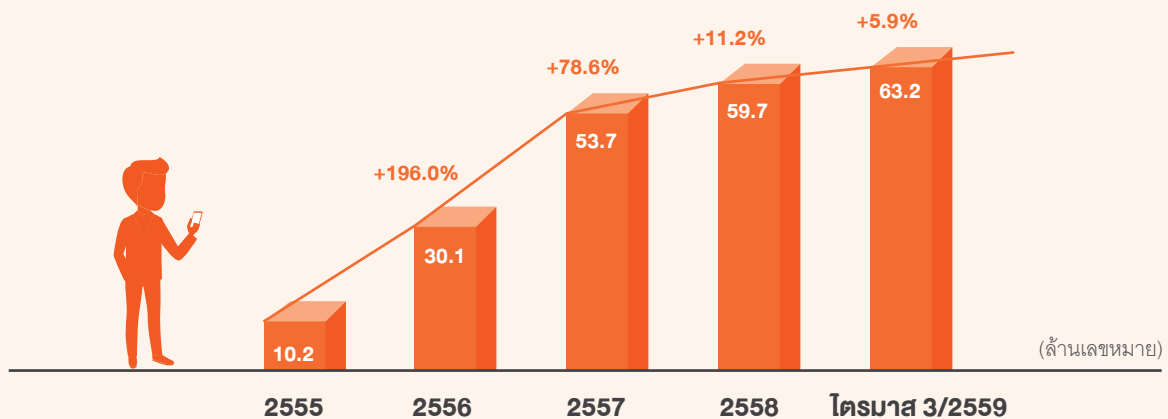
ที่มา : เว็บไซต์สำนักงาน กสทช.

ปี 2559 ประเทศไทยมีจำนวนเลขหมายการใช้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่รวม 90.9 ล้านเลขหมาย และมีอัตราส่วนจำนวนเลขหมายโทรศัพท์เคลื่อนที่ต่อประชากรรวม (Penetration rate) เท่ากับร้อยละ 138.3 เพิ่มขึ้นจากปี 2558 ซึ่งมีอัตราอยู่ที่ร้อยละ 127.5 โดยเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.8 แสดงให้เห็นว่ามีผู้บริโภคส่วนหนึ่งมีการใช้งานมากกว่า 1 เลขหมาย หรือมีการใช้งานสมาร์ตโฟนเพิ่มขึ้น ซึ่งการพัฒนาเทคโนโลยีทางด้านการรับส่งข้อมูลอย่างรวดเร็ว ส่งผลให้ตลาดบริการข้อมูล (Non-Voice) เติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2559 เพิ่มขึ้นร้อยละ 8.4 เมื่อเทียบกับปี 2558

นอกจากนี้ กลุ่มลูกค้าที่ใช้บริการการรับ-ส่งข้อมูล (Data) ของผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่หลัก 3 ราย เอไอเอส ดีแทค และทรูมูฟ เอช ยังมีสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 59.94 ของผู้ใช้โทรศัพท์เคลื่อนที่ทั้งหมด ทำให้กลุ่มบริษัท โมโน ซึ่งเป็นผู้ให้บริการดิจิทัลคอนเทนต์รายใหญ่ มุ่งพัฒนาบริการ ด้วยการสร้างสรรค์ วิช คอนเทนต์ (Rich Content) ที่น่าสนใจมากขึ้น และพัฒนาระบบแอปพลิเคชันใหม่ๆ เพื่อตอบสนองการใช้งานของผู้บริโภค



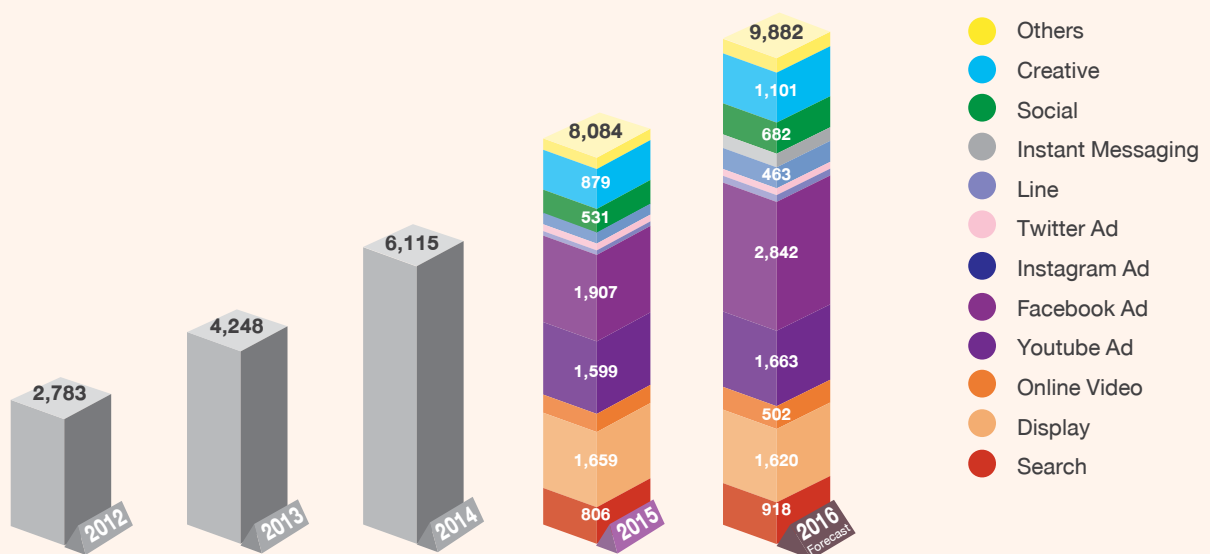
### จำนวนผู้ใช้บริการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงเคลื่อนที่ (Mobile Broadband) ในปี 2553 - 2559



ที่มา : รายงานดัชนีชี้วัดในกิจการโทรคมนาคมของประเทศไทยประจำปี 2558 - 2559  
ศูนย์ข้อมูลและวิจัยเศรษฐกิจโทรคมนาคม สำนักงาน กสทช.

บริการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูง (Broadband Internet) เป็นส่วนสำคัญที่ทำให้มีการบริโภคข้อมูล ข่าวสารและความบันเทิงในรูปแบบต่างๆ ได้สะดวกรวดเร็ว นอกจากบริการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงประจำที่ (Fixed Broadband) ที่นิยมใช้ตามบ้านและสำนักงาน มีการขยายตัวเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 10.2 หรือจำนวนถึง 6.9 ล้านราย ในไตรมาส 3/2559 เมื่อเทียบกับปี 2558 ในส่วนบริการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงเคลื่อนที่ (Mobile Broadband) ในไตรมาส 3/2559 พบว่าผู้ใช้บริการอยู่ถึง 63.2 ล้านเลขหมาย มีการเติบโตอย่างมากในช่วงหลายปีที่ผ่านมา สะท้อนว่าผู้บริโภคต้องการความเร็วในการรับส่งข้อมูลเพิ่มมากขึ้นผ่านสมาร์ทโฟนและสมาร์ตทีวีต่างๆ

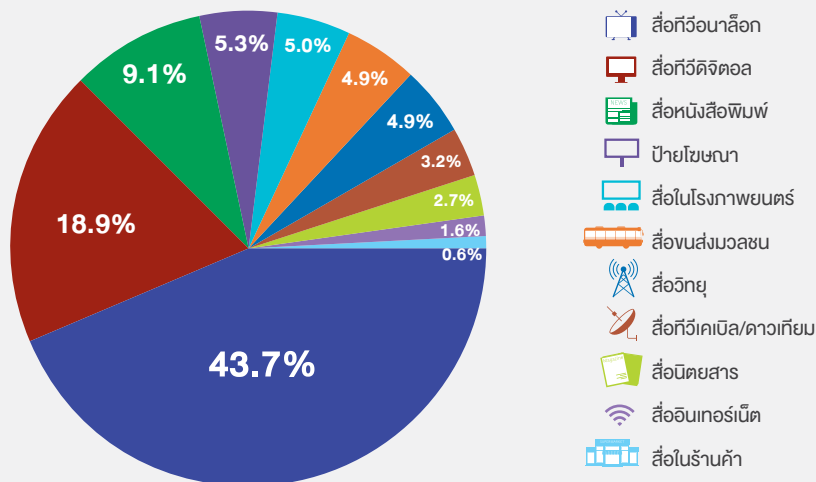
### มูลค่าโฆษณาผ่านสื่อดิจิทัลในปี 2555 - 2559



ที่มา : ผลสำรวจมูลค่าโฆษณาผ่านสื่อดิจิทัล ปี 2559 - สมาคมโฆษณาดิจิทัล (ประเทศไทย) ร่วมกับ ทีเอ็นเอส บริษัทวิจัยชั้นนำ

จากผลสำรวจมูลค่าโฆษณาผ่านสื่อดิจิทัล ปี 2559 ในช่วงครึ่งปีแรก มีการใช้เม็ดเงินโฆษณาไปกว่า 4,732 ล้านบาท และคาดว่าทั้งปีจะใช้เม็ดเงินโฆษณารวม 9,883 ล้านบาท ซึ่งมีการแข่งขันไปกับสื่อออนไลน์ที่ได้รับความนิยมอย่างกว้างขวาง อย่างเฟสบุ๊ก วิดีโอบนยูทูป สำหรับช่องทางโฆษณารูปแบบดิสเพลย์แอดเวอร์ไทซิ่ง ซึ่งเป็นช่องทางการหารายได้ของเว็บไซต์กลุ่มบริษัท โมโน ซึ่งให้บริการเว็บไซต์ขนาดใหญ่อย่าง MThai.com ได้ปรับตัวในการพัฒนาคอนเทนต์ในรูปแบบวิดีโอใหม่ๆ รวมทั้งการหาพันธมิตรทางคอนเทนต์ที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน และพัฒนาระบบรองรับการใช้งานผ่านสมาร์ตดีไวซ์ต่างๆ ทำให้ MThai.com ยังคงเป็นที่นิยมสำหรับผู้ที่ต้องการความบันเทิงรูปแบบวิดีโอ ทั้งในและต่างประเทศ

ร้อยละของมูลค่าการโฆษณาผ่านสื่อแต่ละประเภทในปี 2559



ที่มา : รายงานของบริษัท เดอะเนลสัน คอมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด ที่เปิดเผยผ่านเว็บไซต์ของสมาคมโฆษณาแห่งประเทศไทย



ปี 2559 มูลค่าการโฆษณาผ่านสื่อทุกประเภท มีมูลค่ารวม 107,896 ล้านบาท ลดลงจากปี 2558 ถึงร้อยละ 11.7 โดยเฉพาะอย่างยิ่งสื่อที่เป็นนิตยสาร มีแนวโน้มลดลงอย่างต่อเนื่อง และลดลงมากที่สุดในปี 2559 ถึงร้อยละ 31.4 ภาพรวมของอุตสาหกรรมสิ่งพิมพ์อยู่ในสภาวะที่ต้องอาศัยการปรับตัวอย่างมาก จะเห็นได้ว่านิตยสารชั้นนำจากหลายสำนักพิมพ์ มีอันต้องปิดตัวลง ทั้งนี้ทางกลุ่มบริษัท โมโน มีการปรับตัวมาตั้งแต่ปี 2558 เพื่อเตรียมรับมือกับการเปลี่ยนแปลงของพฤติกรรมผู้บริโภค ด้วยการปรับตัวสู่ธุรกิจออนไลน์ อาทิ การจัดทำ E-Magazine การจัดทำแอปพลิเคชันเพื่อการใช้งานผ่านอุปกรณ์ต่างๆ เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว

อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงดำเนินธุรกิจการจัดจำหน่ายสิ่งพิมพ์ผ่านทาง store.mbookstore.com รวมถึงเปิดสำนักพิมพ์สำหรับกลุ่มลูกค้าเฉพาะทาง สรรหานักเขียนที่มีผลงานที่เป็นรู้จักและมีฐานลูกค้าติดตามผลงาน อีกทั้งยังคัดสรรหนังสือที่มีคุณภาพและน่าสนใจจากต่างประเทศ นำมาแปลและออกวางจำหน่าย จึงเป็นอีกหนึ่งธุรกิจที่ผลิตคอนเทนต์และภาพลักษณ์ในตราสินค้า (Brand) ให้เป็นที่รู้จัก

## MThai on Mobile



## ธุรกิจสื่อทีวี

มูลค่าโฆษณาผ่านสื่อทีวีถือเป็นตลาดที่ใหญ่ที่สุด ในปี 2559 มีมูลค่ารวม 71,009 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 65.8 ของเม็ดเงินทั้งหมดในอุตสาหกรรมโฆษณา แบ่งเป็นมูลค่าโฆษณาทางทีวีอนาล็อกร้อยละ 43.7 ทีวีดิจิตอลร้อยละ 18.9 และทีวีเคเบิล/ดาวเทียมร้อยละ 3.2 เมื่อเทียบกับปี 2558 ซึ่งมีมูลค่ารวม 84,398 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 15.9 ทั้งนี้ ภาพรวมของธุรกิจสื่อทีวีลดลงอย่างหนักจากเหตุการณ์สำคัญของประเทศในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปี ส่งผลให้ธุรกิจสื่อและบันเทิงไม่สามารถให้บริการแบบปกตินานกว่าเดือน รวมถึงทีวีเคเบิล/ดาวเทียม ยังได้รับผลจากการประกาศยุติการให้บริการของซีทีเอช ซึ่งเป็นผู้ประกอบการรายใหญ่ในวงการเคเบิลทีวี ซึ่งส่งผลให้มูลค่าโฆษณาของสื่อทีวีเคเบิล/ดาวเทียม ลดลงมากที่สุดถึงร้อยละ 42.3 สื่อทีวีอนาล็อกลดลงร้อยละ 17.9 ส่วนสื่อทีวีดิจิตอลลดลงร้อยละ 2.6

จากการดำเนินธุรกิจทีวีดิจิตอลมาเกือบ 3 ปี อุตสาหกรรมโทรทัศน์มีการแข่งขันกันอย่างมาก เพื่อครองใจกลุ่มผู้ชม ระดับความนิยมของช่องและระดับความนิยมของแต่ละรายการเป็นสิ่งสำคัญในการเติบโตของรายได้ของธุรกิจ ซึ่งต้องอาศัยเงินทุนอย่างสูงในการจัดหาและผลิตคอนเทนต์ที่มีคุณภาพและน่าสนใจ ขณะที่ระดับความนิยมของผู้ประกอบการทีวีอนาล็อกเดิมค่อยๆ ปรับตัวลดลง ผู้ประกอบการทีวีดิจิตอลรายใหม่ๆ เริ่มขยับระดับความนิยมสูงขึ้น ทุกช่องทีวีต่างใช้ทุกกลยุทธ์ทั้งด้านการบริหารคอนเทนต์ การทำการตลาดและการจัดกิจกรรม การใช้เทคโนโลยีและโซเชียลมีเดียช่วยให้เข้าถึงกลุ่มเป้าหมายได้มากขึ้น และในปี 2559 สมาคมวิจัยเพื่อพัฒนาสื่อ (ประเทศไทย) ได้มุ่งพัฒนาอุตสาหกรรมสื่อในประเทศไทยให้มีคุณภาพมากขึ้น โดยได้รับความร่วมมือจากกลุ่มมีเดียเอเยนซี และกลุ่มธุรกิจทีวี โดยเซ็นสัญญากับบริษัท กันตาร์มีเดีย ในการจัดทำระบบการวัดระดับความนิยม (เรตติ้ง) แบบใหม่ เพื่อวัดผลในทุกๆ แพลตฟอร์มและมัลติสกรีน (Multi - Screen) อาทิ โทรศัพท์ โทรศัพท์เคลื่อนที่ คอมพิวเตอร์ เป็นต้น จะทำให้ได้ข้อมูลครบถ้วนถูกต้องและเป็นมาตรฐานสากลมากยิ่งขึ้น และคาดว่าจะมีการใช้ผลวิจัยอย่างเป็นทางการในไตรมาสที่ 3 ปี 2560

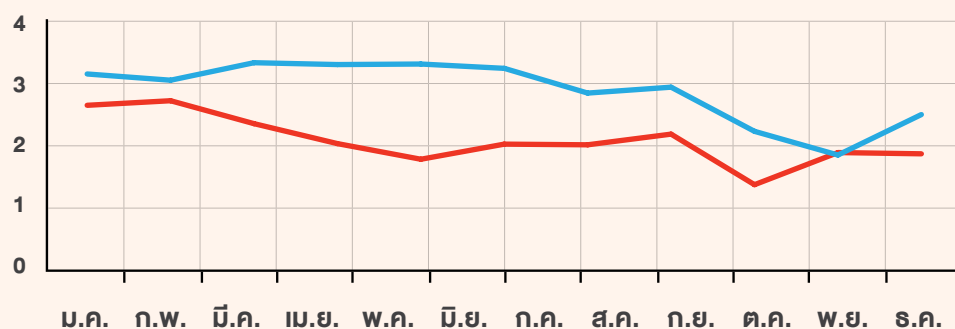
ปีที่ผ่านมาปัจจัยบวกด้านการเปลี่ยนผ่านจากระบบอนาล็อกสู่ดิจิตอล การขยายโครงข่ายสัญญาณทีวีดิจิตอล ความทั่วถึงของการแลกกล่องรับสัญญาณ การลดหย่อนค่าธรรมเนียมรายปีเพื่อช่วยเหลือผู้ประกอบการทีวี ยังเดินทางไม่ชัดเจนมากนัก แต่เชื่อว่าหน่วยงานของรัฐมีแผนและนโยบายที่จะช่วยเหลือและผลักดันอุตสาหกรรมทีวีให้ก้าวต่อไปในปี 2560 ซึ่งบริษัทยังคงมุ่งจัดหาผลิตและนำเสนอรายการคุณภาพ คอนเทนต์ระดับพรีเมียม และกลยุทธ์ที่ชัดเจนในการเข้าถึงกลุ่มผู้ชม เพื่อสร้างเรตติ้งให้มีการเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะเห็นได้จากเดือนธันวาคม 2559 มีอัตราร้อยละของจำนวนคนดูโทรทัศน์ในระบบดิจิตอลทั่วประเทศเฉลี่ยต่อหน้าที่ อายุ 15 ปีขึ้นไป ออกอากาศวันจันทร์ - วันอาทิตย์ เวลา 6.00 - 23.59 น. อยู่ที่ 0.914 ซึ่งอยู่ในอันดับที่ 4 ของช่องฟรีทีวีทั้งหมด ซึ่งเติบโตเพิ่มขึ้นจากอันดับที่ 5 ในปีก่อน ซึ่งถือได้ว่าประสบความสำเร็จในด้านการรับรู้และเป็นที่จดจำสำหรับกลุ่มผู้ชม



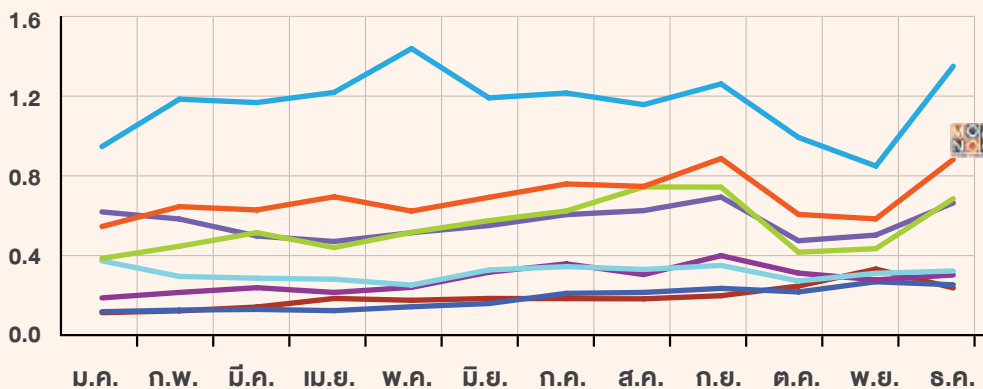
## ร้อยละของจำนวนคนดูโทรทัศน์ในระบบดิจิทัลทั่วประเทศเฉลี่ยต่อนาทิจ เดือนมกราคมถึงเดือนธันวาคม 2559

	ช่อง	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.
1	35 ช่อง 7	3.193	3.099	3.363	3.322	3.335	3.343	3.278	2.905	2.994	2.328	1.971	2.581
2	33 ช่อง 3 HD	2.724	2.793	2.447	2.146	1.910	1.942	2.138	2.128	2.289	1.526	2.011	1.992
3	23 ช่อง WORKPOINT TV	0.902	1.154	1.136	1.190	1.423	1.161	1.187	1.125	1.235	0.951	0.799	1.329
4	29 ช่อง MONO29	0.553	0.660	0.642	0.713	0.636	0.710	0.782	0.769	0.919	0.618	0.594	0.914
5	31 ช่อง ONE (GMM)	0.387	0.452	0.525	0.445	0.527	0.590	0.642	0.771	0.770	0.420	0.439	0.708
6	27 ช่อง 8 RS	0.637	0.598	0.505	0.475	0.523	0.562	0.622	0.644	0.718	0.479	0.510	0.686
7	28 ช่อง 3 SD	0.386	0.297	0.287	0.281	0.248	0.334	0.353	0.337	0.360	0.271	0.315	0.328
8	32 ช่อง THAIRATH TV	0.181	0.211	0.237	0.211	0.239	0.322	0.368	0.309	0.413	0.317	0.280	0.307
9	34 ช่อง AMARIN TV	0.109	0.118	0.122	0.115	0.137	0.155	0.212	0.217	0.240	0.220	0.277	0.260
10	26 ช่อง NOW26	0.104	0.114	0.135	0.182	0.172	0.182	0.181	0.180	0.197	0.250	0.343	0.240

เรตติ้ง



เรตติ้ง



ที่มา : รายงานของบริษัท เอจีบี นีลเส็น มีเดีย รีเสิร์ช (ประเทศไทย) จำกัด

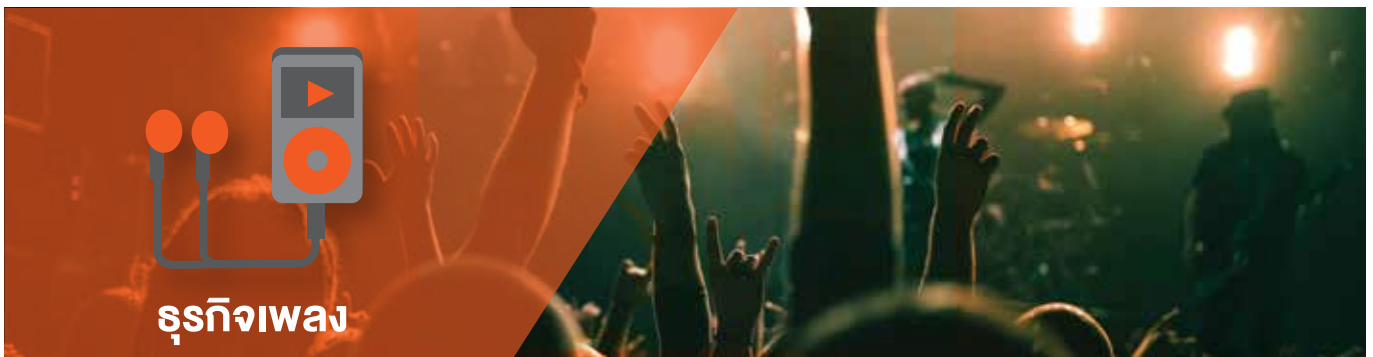


## ธุรกิจสื่อวิทยุ

ณ สิ้นปี 2559 มูลค่าการโฆษณาผ่านสื่อวิทยุ มีมูลค่า 5,262 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.9 ของมูลค่าตลาดโฆษณาโดยรวม จากปี 2558 ซึ่งมีมูลค่า 5,675 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 7.3 จากภาวะการลดลงของสื่อโฆษณาโดยรวม และผลจากการขยายตัวของสื่อดิจิทัลอื่นๆ ทำให้ผู้ฟังใช้เวลาอยู่กับสื่อเดิม (Traditional Media) ลดลง

ทั้งนี้ การที่กลุ่มบริษัทเข้ามาดำเนินธุรกิจสื่อวิทยุ ภายใต้คลื่น Mono Fresh 91.5FM ด้วยความต้องการเพิ่มสื่อของบริษัท ให้ครอบคลุมและเข้าถึงกลุ่มผู้บริโภคที่มีไลฟ์สไตล์ชอบฟังเพลง เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจเพลงของบริษัท และเป็นอีกช่องทาง ประชาสัมพันธ์บริการและกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทในเครือ ซึ่งคลื่นน้องใหม่ต้องอาศัยเวลาในการสร้างแบรนด์ให้เป็นที่รู้จักผ่านการนำเสนอเพลงที่เข้าถึงกลุ่มผู้ฟัง และใช้สื่อโซเชียลมีเดียช่วยประชาสัมพันธ์ และเพิ่มฐานลูกค้าทางออนไลน์ รวมถึงการแสวงหาความร่วมมือกับพันธมิตรในการจัดกิจกรรมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ฟัง

## ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันธุรกิจการให้บริการด้านบันเทิง



## ธุรกิจเพลง

ปัจจุบันผู้บริโภคเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมการดูหนัง ฟังเพลงจากซีดี ดีวีดี เป็นการบริโภคในรูปแบบดิจิทัลมากขึ้น ผ่านอุปกรณ์ สมาร์ทดีไวซ์ต่างๆ มากขึ้น ทำให้การรับสื่อบันเทิงเปลี่ยนรูปแบบไป ธุรกิจบันเทิงสามารถใช้สื่อสมัยใหม่เหล่านี้ในการพัฒนาและ นำเสนอคอนเทนต์สำหรับให้บริการ ซึ่งเป็นช่องทางในการหารายได้ที่มีแนวโน้มเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่องและจะกลายเป็นสื่อหลัก ในอนาคตอันใกล้ ทั้งนี้ ธุรกิจเพลงของบริษัท ถือเป็นค่ายเพลงขนาดกลาง ที่เป็นอีกหนึ่งทางเลือกให้กับกลุ่มผู้ฟัง มิได้มุ่งเป็น คู่แข่งโดยตรงกับบริษัทใด โดยเน้นตลาดเพลงไทยสากลสไตล์ป๊อปมิวสิก และเพลงฟังสบายๆ ซึ่งถือเป็นตลาดขนาดใหญ่ ที่ได้รับความนิยมสูง มีกลุ่มผู้ฟังหลักคือกลุ่มวัยรุ่น จนถึงวัยทำงาน บริษัทสร้างสรรค์ผลงานที่มีคุณภาพ และเน้นการให้บริการ ในรูปแบบดิจิทัลเป็นหลักผ่านช่องทางต่างๆ ที่กลุ่มผู้ฟังสมัยใหม่นิยม อาทิ ผ่านยูทูบ แชนแนล หรือคลังเพลงออนไลน์ รวมถึงบริการดาวน์โหลดเพลง เสียงรอสายต่างๆ โดยอาศัยความได้เปรียบทางด้านเทคโนโลยีที่ดำเนินธุรกิจมาอย่างยาวนาน สื่อในเครือที่มีอยู่หลากหลาย และสื่อโซเชียลมีเดีย ช่วยในการประชาสัมพันธ์ และการทำการตลาดของธุรกิจ



### T Moment

สำหรับธุรกิจภาพยนตร์ในปี 2559 บริษัทเปิดตัวค่ายภาพยนตร์ใหม่ในนาม **ทีโมเมนต์ (T MOMENT)** บริหารโดย คุณวิสูตร พูลวรลักษณ์ ซึ่งเป็นที่รู้จักและยอมรับในวงการภาพยนตร์ หลังจากแยกตัวจากค่ายเดิม และเข้ามามีบทบาทสำคัญในการบริหารและผลิตภาพยนตร์ที่มีคุณภาพให้กับกลุ่มบริษัท โมโน โดยในปัจจุบันอุตสาหกรรมภาพยนตร์ไทย มีค่ายภาพยนตร์ทั้งใหญ่และเล็กมากมาย แต่ที่สามารถดำเนินธุรกิจอยู่ได้อย่างมั่นคง ต้องอาศัย คุณภาพ การตลาด และเงินลงทุน ซึ่งการผลิตภาพยนตร์ใช้เงินทุนสูง และที่ผ่านมาส่วนแบ่งการตลาดของอุตสาหกรรมภาพยนตร์ไทยลดลงอย่างต่อเนื่อง อันเป็นผลมาจากผู้ชมนิยมภาพยนตร์จากต่างประเทศมากกว่า รวมถึงปัญหาการละเมิดลิขสิทธิ์ จากการดาวน์โหลดผ่านออนไลน์ และการเผยแพร่คลิปทางโซเชียลมีเดีย ทำให้การละเมิดลิขสิทธิ์ทำได้ง่ายและรวดเร็ว ส่งผลให้พฤติกรรมผู้บริโภคเปลี่ยนแปลง ผู้เข้าชมในโรงภาพยนตร์ลดลง บริษัทผู้สร้างภาพยนตร์ไทยต้องมีการปรับตัว อาจลดจำนวนผลงานผลิต ลดต้นทุนโปรดักชั่น หรือปรับเปลี่ยนขยายการผลิตเป็นรายการหรือซีรีส์เพื่อสนับสนุนช่องฟรีทีวีทดแทน อย่างไรก็ตาม การผลิตภาพยนตร์และการบริหารลิขสิทธิ์ตลอดต้นน้ำจนถึงปลายน้ำทางบริษัทมีธุรกิจรองรับอยู่แล้วทั้งหมด ได้แก่ การเผยแพร่ทางโรงภาพยนตร์ ทางออนไลน์ และทางโทรทัศน์

### Mono Film

เนื่องด้วยตลาดมีความต้องการภาพยนตร์จากต่างประเทศค่อนข้างมาก และธุรกิจภาพยนตร์ ยังเป็นหนึ่งในแนวทางหลักในการทำธุรกิจของกลุ่มบริษัท Mono Film ทำหน้าที่จัดซื้อลิขสิทธิ์เพื่อเข้าฉายในโรงภาพยนตร์ และเพื่อนำออกอากาศผ่านช่อง MONO29 โดยมีคู่แข่งเป็นบริษัทผู้นำเข้าภาพยนตร์รายใหญ่ รวมถึงบริษัทที่ดำเนินธุรกิจช่องทีวีต่างๆ จากการที่บริษัทมีศักยภาพในการบริหารคอนเทนต์แบบครบวงจร จึงมีความสามารถในการเจรจาข้อตกลง การจัดซื้อลิขสิทธิ์สื่อที่ใหญ่ และเป็นพันธมิตรกับค่ายหนังชั้นนำ และค่ายหนังอิสระทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งสามารถคัดเลือกภาพยนตร์คุณภาพทั้งจากอเมริกา ยุโรป เอเชีย จีน ฮอลลีวูด ญี่ปุ่น และเกาหลี รวมถึงภาพยนตร์ที่ได้รับรางวัลจากเทศกาลหนังต่างๆ

### Mono Maxxx

ในส่วนของการบริการดูหนังออนไลน์ที่บริษัทให้บริการผ่าน Monomaxxx.com เป็นอีกหนึ่งช่องทางที่สนับสนุนการใช้ประโยชน์จากลิขสิทธิ์ภาพยนตร์ แม้ว่าตลาดออนไลน์จะมีอุปสรรคจากผู้ให้บริการทั้งแบบถูกลิขสิทธิ์ และแบบละเมิดลิขสิทธิ์ แต่บริษัทยังสามารถขยายฐานลูกค้าออนไลน์ได้อย่างต่อเนื่อง โดยการสร้างความชัดเจนของกลุ่มคอนเทนต์ที่น่าเสนอ การเจาะตลาดและกลุ่มเป้าหมาย การพัฒนาระบบให้มีความคมชัด ใช้งานได้ง่าย และตอบสนองอุปกรณ์ได้หลากหลายรูปแบบ โดยมีพันธมิตรทางการค้า คือ ผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ ผู้ผลิตโทรทัศน์สมาร์ททีวีต่างๆ หน่วยงานธุรกิจทางการเงิน ธุรกิจค้าปลีก และอื่นๆ โดยมีจุดเด่นคือ ส่วนผสมเนื้อหาที่ลงตัวระหว่าง ภาพยนตร์ฮอลลีวูด เอเชีย และละครซีรีส์จาก MONO



## ลักษณะการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท โมโน



กลุ่มบริษัท โมโน แบ่งประเภทธุรกิจเป็น 2 ประเภท คือ กลุ่มธุรกิจสื่อและการให้บริการข้อมูล (Media and Content Business) และกลุ่มธุรกิจการให้บริการด้านบันเทิง (Entertainment Business) โดยแบ่งตามกลุ่มธุรกิจได้เป็น 6 ธุรกิจ ดังนี้ 1. ธุรกิจโมบายอินเทอร์เน็ต 2. ธุรกิจสื่อสิ่งพิมพ์ 3. ธุรกิจสื่อทีวี 4. ธุรกิจสื่อวิทยุ 5. ธุรกิจเพลง 6. ธุรกิจภาพยนตร์โดยมีลักษณะการประกอบธุรกิจในแต่ละกลุ่มธุรกิจ ดังนี้

### 1. ธุรกิจโมบายอินเทอร์เน็ต (Mobile Internet Business)



#### ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทเป็นผู้จัดหาข้อมูล ข่าวสาร และสาระบันเทิงบนโทรศัพท์เคลื่อนที่ และสื่ออินเทอร์เน็ต ที่พัฒนาเนื้อหาและรูปแบบที่ตอบสนองไลฟ์สไตล์คนรุ่นใหม่ที่ใช้ชีวิตอย่างสะดวกและรวดเร็ว โดยให้บริการทั้งในรูปแบบ SMS เสียงตอบรับอัตโนมัติ (IVR) เสียงเพลงรอสาย (RBT) บริการข้อมูลเว็บไซต์ผ่านมือถือ (Mobile Site) และบริการแอปพลิเคชันต่างๆ (Application) พร้อมทั้งให้บริการเว็บไซต์คอมมูนิตี้ แหล่งชุมชนออนไลน์ Mthai.com และให้บริการด้านท่องเที่ยว Hotelsthailand.com เป็นต้น

รายละเอียดรูปแบบบริการแต่ละประเภท มีดังนี้

#### บริการด้านโมบาย

- **บริการ SMS** เป็นระบบให้บริการข้อมูลในรูปแบบข้อความสั้น Short Message Service มีทั้งรูปแบบ A2P (Application to Person) เป็นการส่งข้อมูล SMS จากโปรแกรมของบริษัทไปยังผู้ที่สมัครใช้บริการนั้นๆ เช่น บริการข่าวบันเทิงดวงประจำวันเกิด รายงานผลฟุตบอลสด และรูปแบบ P2A (Person to Application) ผู้ใช้บริการส่ง SMS มายังโปรแกรมของบริษัท เช่น แสดงความคิดเห็นโดยส่ง SMS เพื่อแสดงผลบนจอโทรทัศน์ (Interactive TV) เป็นต้น

- **บริการ IVR** เป็นระบบให้บริการโต้ตอบข้อมูลด้วยเสียงตอบรับอัตโนมัติ ภายใต้หมายเลขบริการ “\*336” โดยมีรูปแบบบริการหลากหลาย ภายใต้เลขหมายเดียว เช่น บริการดาวน์โหลดเพลง ตรวจผลสลากกินแบ่งรัฐบาล ดูดวงสด ฟังพากย์มวยสดติดขอบเวที และให้บริการร่วมกับแอปพลิเคชัน JS100 บริการ SOS กรณีเกิดเหตุฉุกเฉิน
- **บริการ Ring Back Tone (RBT)** เป็นระบบให้บริการเสียงเพลงรอสาย ซึ่งปัจจุบันมีเพลงหลากหลายแนวที่พร้อมให้บริการแก่ลูกค้า
- **บริการ Mobile Site** เป็นระบบให้บริการข้อมูลและสาระบันเทิงในรูปแบบเว็บไซต์บนโทรศัพท์เคลื่อนที่ ซึ่งนิยมมากขึ้นในปัจจุบัน โดยสร้างสรรค์ฟรีเมียมคอนเทนต์ประเภทคลิปวิดีโอ อาทิ บริการคลิปเด็ด ทอล์กออฟเดอะทาวน์ (คลิปประเด็นดังประจำวัน) และ Rush (คลิปสาวสวย/นางแบบชื่อดัง) อีกทั้งพัฒนาเว็บไซต์ Monogame.in.th ที่รวบรวมเกมและนำเสนอบริการแบบแพ็คเกจจูปล์
- **บริการ Mobile Application** เป็นระบบให้บริการข้อมูล เกม และสาระบันเทิง ในรูปแบบแอปพลิเคชันหรือโปรแกรมที่ออกแบบเฉพาะสำหรับระบบปฏิบัติการสมาร์ทโฟน ทั้งระบบ iOS และ Android ผ่าน App Store ของแต่ละค่าย ซึ่งปัจจุบันบริษัทพัฒนาแอปพลิเคชันต่างๆที่น่าสนใจ อาทิ บริการประเภทเกม ได้แก่ U Know Game (เกมคำถามความรู้รอบตัว) Horolive Talk (ดูดวงออนไลน์) รวมถึงการจัดหาแอปพลิเคชันเกมจากทั้งในและต่างประเทศที่น่าสนใจมาให้บริการ เช่น Symphonic Puzzle (เกมเรียงเพชรแนวแฟนตาซี)

ทั้งนี้ บริษัทได้พัฒนาระบบโครงข่ายร่วมกับผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ทุกเครือข่ายอย่างต่อเนื่อง จนปัจจุบันสามารถรองรับการส่งผ่านข้อมูลและสาระบันเทิงในรูปแบบที่หลากหลาย ครอบคลุมเทคโนโลยีการสื่อสารไร้สายทุกระบบ

#### บริการด้านอินเทอร์เน็ต

- **บริการ Online Media** ผ่านเว็บไซต์เอ็มไทยดอทคอม (Mthai.com) ซึ่งเป็นเว็บไซต์คอมมูนิตี้และแหล่งรวบรวมวิดีโอขนาดใหญ่ของประเทศไทย ในปี 2560 มีผู้เยี่ยมชมเว็บไซต์เฉลี่ยเป็นจำนวน 25 ล้านคนต่อเดือน และเป็นเว็บไซต์สัญชาติไทยที่มีจำนวนคอนเทนต์วิดีโอมากเป็นอันดับ 1 (อ้างอิงจาก Google Display Network) และมีเนื้อหาครอบคลุมในหมวดบันเทิง ข่าว กีฬา ผู้หญิง ผู้ชาย วัยรุ่น และอื่นๆอีกมากมาย โดยให้บริการโฆษณาแบบครบวงจร (Total Online Marketing Solution) กับบริษัทคู่ค้า เริ่มตั้งแต่วางแผนแคมเปญโฆษณาและบริการพื้นที่โฆษณาให้ตรงกับกลุ่มเป้าหมาย ทั้งภาพนิ่ง ภาพเคลื่อนไหว และภาพยนตร์โฆษณาก่อนรับชมคลิปวิดีโอ (Pre-Roll Ad.) ระหว่างการชมวิดีโอ (Mid-Roll Ad.) และหลังการชมวิดีโอ (Post-Roll Ad.) ขึ้นอยู่กับงบประมาณและตามความต้องการของลูกค้า
- **บริการ Online Hotel Booking** ให้บริการด้านท่องเที่ยว ทั้งบริการจองที่พัก กิจกรรมท่องเที่ยว และจองตั๋วเครื่องบินผ่านออนไลน์ โดยให้บริการกับกลุ่มลูกค้าชาวไทยและชาวต่างประเทศ ที่ต้องการท่องเที่ยวในประเทศไทย ประเทศแถบอาเซียน หรือประเทศอื่นๆ ทั่วโลก รวมถึงแนะนำสถานที่ท่องเที่ยวในรูปแบบต่างๆ เช่น สถานที่ท่องเที่ยวสำหรับคู่รัก ครอบครัว หรือแบบหมู่คณะ เพื่อให้ลูกค้าเกิดความประทับใจในทุกช่วงเวลาท่องเที่ยว ซึ่งให้บริการผ่านเว็บไซต์อันได้แก่ Hotelsthailand.com Hotelthailand.com เป็นต้น
- **บริการ Online Horoscope** ให้บริการดูดวงสด แบบบอกรับเป็นสมาชิก ด้วยระบบ Webcam โดยสามารถพูดคุยกับนักพยากรณ์ชื่อดัง ผ่านเว็บไซต์ Horolive.com ซึ่งรวบรวมนักพยากรณ์จากหลากหลายศาสตร์แห่งการพยากรณ์ อาทิ โหราศาสตร์ไทย ไพ่ยิปซี ฯลฯ โดยลูกค้าสามารถใช้บริการได้จากทุกที่ ตลอด 24 ชั่วโมง

## บริการผลิตและให้บริการข้อมูลในต่างประเทศ

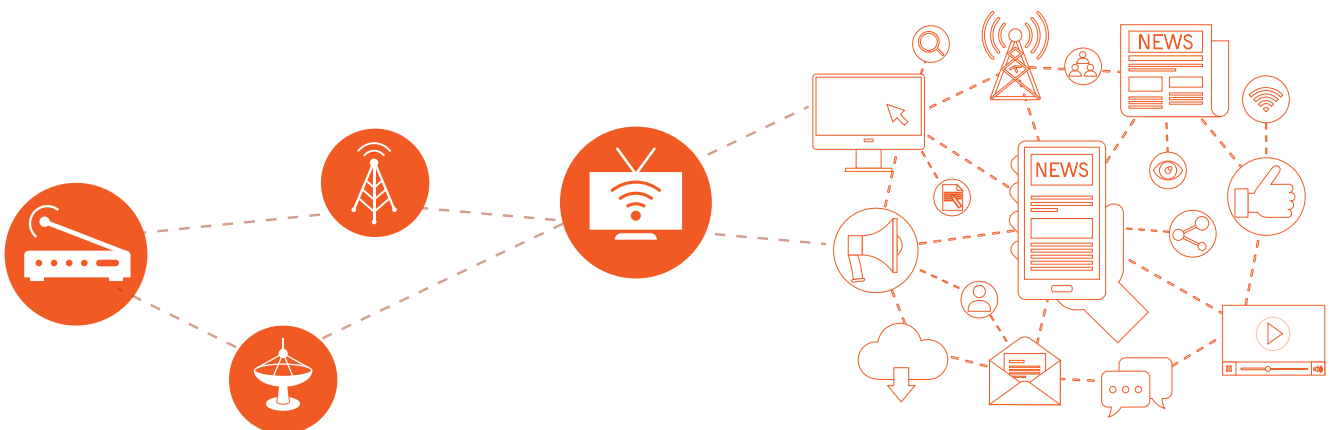
**ประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์** : ดำเนินธุรกิจในนามบริษัทแม่ Mono Technology PCL. หลังจากเข้าเป็นพันธมิตรที่ดีกับบริษัท Telenor Myanmar จากประเทศนอร์เวย์ ในปีนี้บริษัทได้จับมือกับคู่ค้ารายใหญ่ คือ Blue Planet ในการพัฒนาระบบจำหน่ายคอนเทนต์ร่วมกันกับ Myanmar Posts and Telecommunications (MPT) ซึ่งเป็นผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่รายใหญ่ที่สุดของเมียนมาร์ในขณะนี้ โดยให้บริการคอนเทนต์ที่แข็งแกร่งที่กลุ่มบริษัทโมโนผลิตขึ้น และคอนเทนต์จากพันธมิตรในประเทศเมียนมาร์ (Local Partner)

เมียนมาร์มีการเติบโตอย่างรวดเร็วหลังจากมีการเลือกตั้ง โดยพรรค National League of Democracy (NLD) ของนางอองซาน ซูจี ชนะการเลือกตั้ง ส่งผลให้การบริหารประเทศเปลี่ยนแปลงอย่างมาก มีการออกกฎหมายต่อต้านนักลงทุนต่างชาติ ขณะที่ธุรกิจด้านโทรคมนาคม มีการออกใบอนุญาตให้กับผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่อีกราย คือบริษัท Viettel จากประเทศเวียดนาม ซึ่งทำให้เกิดการแข่งขันในการบริการและราคาค่าบริการ และมีการใช้บริการคอนเทนต์เพิ่มขึ้นอย่างแพร่หลาย ปัจจุบันมีฐานผู้ใช้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่เพิ่มขึ้นกว่า 37 ล้านคน หรือครึ่งหนึ่งของประชากรของประเทศ และในขนาดทางบริษัทมุ่งขยายความร่วมมือกับพันธมิตรผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่อีก 2 ราย คือบริษัท Ooredoo จากประเทศกาตาร์ และบริษัท Viettel ซึ่งเพิ่งได้รับใบอนุญาตและคาดว่าจะเริ่มดำเนินธุรกิจในปี 2560 นอกจากนี้ผู้บริหารของกลุ่มโมโน ในเมียนมาร์ยังได้รับเลือกเป็นหนึ่งในคณะกรรมการสมาคมธุรกิจไทยในเมียนมาร์ ซึ่งจะมีส่วนช่วยสนับสนุนผู้ประกอบการไทยในการดำเนินธุรกิจในเมียนมาร์อีกด้วย

**ประเทศเวียดนาม** : ดำเนินธุรกิจในนามบริษัทย่อย Mono Technology Vietnam Co., Ltd. ซึ่งให้บริการในรูปแบบ Video on Demand กับผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ 3 ราย ได้แก่ Viettel Mobifone และ Vinaphone ซึ่งเป็นผู้ให้บริการ 3 รายที่ใหญ่ที่สุดในประเทศเวียดนาม อาทิ บริการ mCine และ mMusic ซึ่งเป็นบริการ Video Portal และ Music Portal ผ่านผู้ให้บริการ Mobifone บริการ TG Phim ผ่านผู้ให้บริการ Vinaphone ทั้งนี้ในปัจจุบันมียอดผู้ใช้บริการไม่มากนัก เนื่องจากเวียดนามค่อนข้างมีปัญหาการละเมิดลิขสิทธิ์เช่นเดียวกับประเทศไทย

**ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน** : Mono Technology Hong Kong Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 ได้บรรลุข้อตกลงในการจัดตั้งบริษัทร่วมทุนแห่งใหม่ กับ Yunnan Mono Technology Co., Ltd (พันธมิตรทางธุรกิจที่เข้าร่วมทุน) จัดตั้งบริษัทร่วมทุนใหม่ ซึ่งได้ดำเนินการจดทะเบียนเสร็จสิ้นแล้วภายใต้ชื่อ Yunnan Mono Digital Technology Company Limited โดย Mono Technology Hong Kong Limited ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 42

**ประเทศเกาหลีใต้ และประเทศอินโดนีเซีย** : บริษัทหยุดดำเนินกิจการบริษัทย่อย 2 แห่งในต่างประเทศ คือ Mono Technology Korea Corporation และ PT. Mono Technology Indonesia เนื่องจากประสบปัญหาในการดำเนินงาน และผลการดำเนินงานของธุรกิจไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ไว้ ทั้งนี้ฝ่ายบริหารและคณะกรรมการบริษัทประเมินสถานการณ์และความคุ้มค่าในการลงทุนต่อในอนาคตแล้ว จึงพิจารณาและเห็นควรดำเนินการปิดบริษัทย่อย เพื่อลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินการ อันเป็นประโยชน์ต่อกลุ่มบริษัท ซึ่ง Mono Technology Korea Corporation ได้ชำระบัญชีเสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2559 ในส่วนของ PT. Mono Technology Indonesia อยู่ระหว่างดำเนินการชำระบัญชี





## 2. ธุรกิจสื่อสิ่งพิมพ์ (Publishing Business)

### ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายคอนเทนต์ในรูปแบบสื่อสิ่งพิมพ์ ทั้งหนังสือ นิตยสารและพ็อคเก็ตบุ๊ก ที่นำเสนอ เนื้อหาสาระความบันเทิง ซึ่งครอบคลุมไลฟ์สไตล์และเนื้อหาหลากหลายแนว ที่ได้รับลิขสิทธิ์จากนักเขียนและเจ้าของผลงานที่มีชื่อเสียงทั้งในประเทศและต่างประเทศ อีกทั้งพัฒนาต่อยอดในรูปแบบ E-Book ผ่านเว็บไซต์และสมาร์ทโฟน ภายใต้ชื่อ Mbookstore ซึ่งเป็นแหล่งรวม Online Digital Book Store โดยมีบริการต่างๆ ดังนี้

### สื่อสิ่งพิมพ์ในเครือของบริษัท แยกตามกลุ่มเป้าหมาย ดังนี้

#### 1. นิตยสารสำหรับผู้ชาย

**นิตยสารรัช (Rush)** เป็นนิตยสารไลฟ์สไตล์สำหรับผู้ชาย วางจำหน่ายเป็นรายเดือน นำเสนอภาพของเหล่าดารา นางแบบ ที่มีชื่อเสียง รวมถึงเนื้อหาที่เกี่ยวข้องกับ สุขภาพ กีฬา รถยนต์ เทคโนโลยี

**นิตยสารอะลัวร์ (A'Lure)** เป็นนิตยสารรายสองเดือน นำเสนอแฟชั่นเซ็กซี่ที่นางแบบอะลัวร์ (A'Lure Girls) โดยเน้นการถ่ายทอดความสวยงามอย่างมีศิลปะ หลากหลายสไตล์



#### 2. นิตยสารสำหรับผู้หญิงและไลฟ์สไตล์ต่างๆ

**นิตยสารกอสซิปสตาร์ (Gossip Star)** เป็นนิตยสารบันเทิงแนวปaparazzi ฉบับแรกในประเทศไทย วางแผงครั้งแรกเมื่อเดือนตุลาคม 2546 วางจำหน่ายเป็นรายปักษ์ นำเสนอคอนเทนต์รูปแบบสื่อบันเทิงออนไลน์ที่มีผู้ติดตามผ่านโซเชียลมีเดียกว่า 2 ล้านคน โดยยังคงนำเสนอเรื่องราวในวงการบันเทิง เจาะลึกคนดัง ดาราศิลปิน นักร้องนักแสดง ที่มีชื่อเสียงทั้งในและต่างประเทศ

**นิตยสารไบออสโคป (Bioscope)** เป็นนิตยสารรายสองเดือน ที่นำเสนอเรื่องราวเกี่ยวกับภาพยนตร์ ทั้งไทยและต่างประเทศ โดยเน้นทั้งภาพยนตร์ชื่อดังและภาพยนตร์นอกกระแส

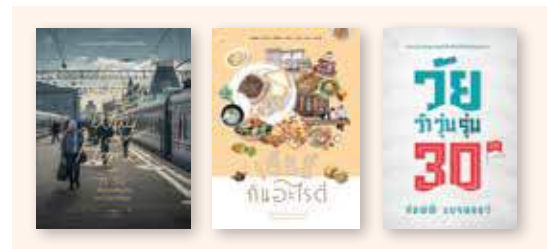
**นิตยสารสแนป ซิกเนเจอร์ (Snap Signature)** เป็นนิตยสารแจกฟรีรายเดือน แนวสตรีทแฟชั่นของเหล่าบรรดาศิลปิน เซเลบริตี้เมืองไทย เพื่อให้สาวกได้อัปเดตความเคลื่อนไหวของแฟชั่น มิกซ์แอนด์แมตช์สไตล์ตามเหล่าศิลปินคนโปรด

**นิตยสารแคมปัส สตาร์ (Campus Star)** เป็นนิตยสารแจกฟรีรายเดือน ที่นำเสนอเรื่องราวทั้งในและนอกรั้วมหาวิทยาลัย ของนักศึกษาสถาบันต่างๆ เป็นสื่อกลางในการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นของนักศึกษาต่างสถาบัน

### 3. สำนักพิมพ์ในเครือ โมโนปับลิชซิ่ง เพื่อผลิตหนังสือและพ็อคเก็ตบุ๊ก ตามแนวทางแต่ละสำนักพิมพ์ ดังนี้



**สำนักพิมพ์เฮอรั (Her Publishing)** นำเสนอหนังสือที่แสดงถึงตัวตนของผู้หญิงยุคปัจจุบัน สะท้อนถึงความเข้มแข็งในความอ่อนโยน ความเข้าใจชีวิตและทัศนคติที่มีต่อสังคม ผ่านเรื่องราวร่วมสมัยที่ครอบคลุมทั้งไลฟ์สไตล์ การท่องเที่ยว การ์ตูน บทความ และวรรณกรรมแปลสมัยใหม่



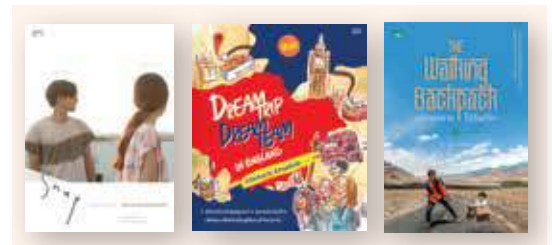
**สำนักพิมพ์โฮโรไลฟ์ (Horo Life Publishing)** หนังสือที่นำเสนอคอนเทนต์ด้านความเชื่อโหราศาสตร์การพยากรณ์ดวงจ้ย และการเสริมสร้างพลังชีวิตด้วยธรรมชาติครบเครื่องทุกเรื่องราวการดำเนินชีวิตอย่างถูกต้องตามหลักราศีธาตุ



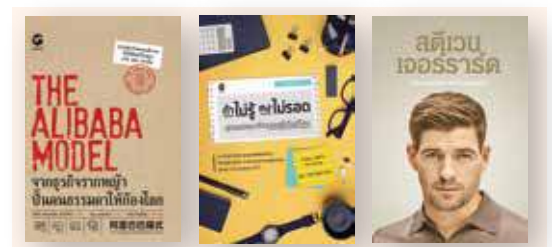
**สำนักพิมพ์แม็กซ์ (Maxx Publishing)** นำเสนอเนื้อหาแปลจากต่างประเทศทั้งฝั่งเอเชีย และตะวันตก ซึ่งคัดสรรมาโดยเฉพาะ เป็นแนวสืบสวนสอบสวน อาชญากรรม สยองขวัญ ไซไฟ และแฟนตาซีครบรส



**สำนักพิมพ์ก๊ีก บুক (Geek Book Publishing)** นำเสนอหนังสือที่ถ่ายทอดความลุ่มหลงในเรื่องราวเฉพาะด้านที่น่าสนใจ ไม่ว่าจะเป็นเรื่องของ ภาพยนตร์ ดนตรี ภาพถ่าย การเดินทาง หรือไลฟ์สไตล์ต่างๆ ที่สะท้อนความสนุก การสร้างสรรค์หรือสร้างแรงบันดาลใจให้ผู้อ่าน



**สำนักพิมพ์มูฟ (Move Publishing)** นำเสนอหนังสือประเภทหลักการและแนวคิดการบริหารธุรกิจ ปรัชญาองค์กรจากนักบริหารและบุคคลที่มีชื่อเสียง เพื่อนำไปสู่การเพิ่มศักยภาพการพัฒนาตนเองหรือจุดประกายความฝัน ความคิดสร้างสรรค์



นอกจากนี้ บริษัทได้จัดกิจกรรมการประกวด Gossip Girls 2016 เพื่อคัดเลือกสาวสวยมากความสามารถ ผลิตศิลปินคุณภาพเข้าสู่วงการบันเทิง และการประกวด GSB Gen by Campus Star เพื่อส่งเสริมให้นักศึกษาที่มีความสามารถได้รับโอกาสในวงการและเป็นการประชาสัมพันธ์บริการให้เป็นที่รู้จักในกลุ่มวัยรุ่นและวัยเรียนอีกทางหนึ่ง



### 3. ธุรกิจสื่อทีวี (TV Business)

#### ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ประกอบธุรกิจให้บริการโทรทัศน์ในระบบดิจิตอล ซึ่งเป็นผู้ได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่เพื่อให้บริการโทรทัศน์ระบบดิจิตอลประเภทบริการทางธุรกิจระดับชาติ ในหมวดหมู่ทั่วไปแบบความคมชัดปกติ (SD) โดยมีวัตถุประสงค์ในการผลิตและนำเสนอรายการที่มีคุณภาพ สร้างความบันเทิง สาระความรู้ที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ชม โดยออกอากาศบนหมายเลขลำดับการให้บริการช่อง 29 ภายใต้ชื่อ “โมโน ทเวนตีไนน์” (MONO29)



ช่อง MONO29 ดำเนินงานออกอากาศอย่างเป็นทางการ เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2557 และก้าวขึ้นสู่ทำเนียบสถานียอดนิยมติดอันดับ 1 ใน 5 ภายในเวลาไม่ถึงปี โดยในปี 2559 ช่อง MONO29 มีเรตติ้งขึ้นครองอันดับ 4 และพร้อมที่จะมุ่งมั่นเดินหน้ารื้ออย่างต่อเนื่องไม่หยุดยั้ง ทางสถานีสร้างจุดยืนด้วย “หนังดี-ซีรีส์ดัง” โดยทำสัญญาเป็นพันธมิตรทางธุรกิจในแบบระยะยาวกับสตูดิโอผู้ผลิตภาพยนตร์และซีรีส์ต่างประเทศระดับฮอลลีวูด ประเทศสหรัฐอเมริกา ได้แก่ Warner Bros Walt Disney Universal Paramount Sony CBS Miramax ฯลฯ



พร้อมนำภาพยนตร์และซีรีส์ จากสตูดิโอต่างประเทศ มานำเสนอเป็นคอนเทนต์หลัก ด้วยสัดส่วน 70% และสร้างสรรค์คอนเทนต์ที่มีคุณภาพอื่นเพิ่มเติม ได้แก่ รายการข่าว รายการบันเทิง โปรแกรมถ่ายทอดสดกีฬา การผลิตซีรีส์ไทยด้วยทีมงานมากประสบการณ์และเน้นการผลิตที่มีคุณภาพระดับสูง เพื่อขยายกลุ่มเป้าหมายให้กว้างขึ้น

โปรแกรมระดับพรีเมียม ที่คัดสรรมานำเสนอผู้ชม ได้แก่

- Mega Movies** : ภาพยนตร์ฟอร์มใหญ่ที่สร้างรายได้ Box Office ระดับโลก
- Premium Blockbuster** : ภาพยนตร์ฟอร์มใหญ่ และภาพยนตร์ที่มีชื่อเสียงจากฮอลลีวูด
- Hit Movies** : ภาพยนตร์คุณภาพ หลากหลายแนว จากนักแสดงชื่อดัง
- Happy Family Times** : ภาพยนตร์ดีสำหรับครอบครัว
- Ani-Motions** : ภาพยนตร์การ์ตูนสุดฮิต
- Premium Series** : ซีรีส์สุดมันส์ ครองเรตติ้งอันดับต้นๆ ของอเมริกา
- Super Series** : ซีรีส์สุดฮิต
- The Biggest Legend** : ซีรีส์กำลังภายในที่ได้รับความนิยม





## รายการบันเทิง

### ภาพยนตร์



### ซีรีส์ต่างประเทศ



### ซีรีส์ไทย





## คอนเทนต์รายการของช่อง โมโน ทเวนตีไนน์ (ต่อ)

### รายการกีฬา



### รายการวาไรตี้



### รายการข่าว



### รายการเด็กและเยาวชน



สำหรับการบริหารจัดการนักแสดงและศิลปิน ของกลุ่มบริษัท โมโน ดำเนินการโดย โมโน ทาเลนท์ สตูดิโอ ซึ่งมีการคัดสรรนักแสดงและศิลปินวัยรุ่นที่โดดเด่น และมีศักยภาพ พร้อมพัฒนาเสริมสร้างความสามารถด้านต่างๆ สร้างโอกาสและประสบการณ์การทำงานในฐานะนักแสดงของซีรีส์ไทยให้กับช่อง MONO29 การเป็นศิลปินในค่าย Mono Music หรืองานอื่นในวงการบันเทิง



นอกจากนี้ ทางช่อง MONO29 มุ่งส่งเสริมกีฬาบาสเกตบอลอาชีพของประเทศไทย โดยเล็งเห็นว่าเป็นกีฬาที่มีโอกาสเติบโตและเป็นที่น่าสนใจต่อเยาวชน โดย โมโน สปอร์ต เอ็นเตอร์เทนเมนต์ ร่วมมือกับพันธมิตรที่ได้รับการแต่งตั้งจากสมาคมกีฬาในการจัดการแข่งขันกีฬาระดับประเทศ อีกทั้งยังบริหารทีมสโมสร โมโน แวมไพร์ และโมโน ทิวไฟงาม เพื่อเข้าร่วมการแข่งขันเพื่อพัฒนากีฬาบาสเกตบอลให้เป็น Sport Entertainment ทั้งนี้ ในปี 2559 มีการจัดการแข่งขัน 2 ลีก ลีกระดับภูมิภาค 5<sup>th</sup> SEABA STANKOVIC CUP THAILAND 2559 และลีกระดับประเทศ THAILAND BASKETBALL LEAGUE 2559 (TBL) ซึ่งได้รับความสนใจอย่างมากทั้งจากผู้เข้าชมในสนาม และการรับชมผ่านช่อง MONO29 MONO PLUS และเว็บไซต์ MThai.com





พร้อมทั้งยังมีกิจกรรมต่างๆ ที่ทางช่อง MONO29 ให้การสนับสนุนทั้งในด้านกีฬาอื่นๆ อาทิ งานพัทยามารารอน 2016 ซึ่งถ้วยพระราชทานฯ งานแข่งขันไตรกีฬานานาชาติ Bangsaen Triathlon Tour Series 2016 งานแข่งขันไตรกีฬา Pattaya Triathlon Super Series 2016 งานแข่งขันไตรกีฬา Sattahip Triathlon 2016 ที่มีขึ้น ณ จังหวัดชลบุรี งานวิ่ง ยูนิครันนิ่ง เขาใหญ่ฮาล์ฟ มาราธอน 2016 จังหวัดนครราชสีมา และอีกหลากหลายงาน และการสนับสนุนงานดนตรีหรือคอนเสิร์ตต่างๆ อาทิ งาน Water Zonic เทศกาลดนตรีระดับโลก ณ เมืองทองธานี จังหวัดนนทบุรี งานเทศกาลดนตรีนานาชาติ Pattaya International Music Festival จังหวัดชลบุรี งาน Smed in Love 7 จังหวัดระยอง รวมถึงกิจกรรม MONO29 Movie Preview ตลอดทั้งปี



**ทางด้าน ธุรกิจทีวีดาวเทียม และเคเบิลทีวี** ในฐานะเป็นผู้ผลิตและสร้างสรรค์รายการโทรทัศน์ประเภทบันเทิงมาตั้งแต่ปี 2553 ช่อง **MONO PLUS (โมโน พลัส)** ความสนุกไม่มีวันจบ ตอกย้ำความแรง เสรีฟเนื้อหาสนุก มีคุณภาพอย่างต่อเนื่อง ด้วยการได้รับใบอนุญาต เพิ่มอีก 5 ปี จากสำนักงาน กสทช.

MONO PLUS เริ่มต้นด้วยแนวคิดของช่องในรูปแบบ **“ความสนุกไม่มีวันจบ”** นำเสนอรายการโทรทัศน์ที่เน้นคุณภาพซึ่งถ่ายทำด้วยระบบออกอากาศแบบ Full HD (High-Definition) คัดสรรคอนเทนต์ระดับพรีเมียม ทั้งภาพยนตร์ ละครไทย ซีรีส์ทั้งไทยและต่างประเทศ รายการเพลง รายการวาไรตี้และรายการกีฬา ซึ่งผู้ชมสามารถรับชมได้ทางระบบ C-Band ได้แก่ งานดำ Hisatttel Ideasat Infosat Leotech PSI Thaisat เคเบิลทีวีทั่วประเทศ กล้อง IPTV ของ 3BB TOT และ Vooz อีกทั้งรับชมได้ทางเว็บไซต์ <http://monoplus.mthai.com> ตลอด 24 ชั่วโมง

ทั้งนี้ ธุรกิจสื่อทีวีมีรายได้หลักมาจากการขายเวลาโฆษณาให้แก่ผู้สนับสนุนรายการ (Sponsor) หรือเจ้าของสินค้า โดยเป็นการขายโฆษณาในรูปแบบซื้อช่วงเวลา การไทล์-อิน (Tie-in) ในรายการขายพื้นที่แสดงตราสินค้า หรือขายเวลาเพื่อผลิตรายการหรือทำสปอนเซอร์เสริมสินค้า รวมทั้งยังมีรายได้ผ่านอินเตอร์แอคทีฟทีวี (Interactive TV)

#### 4. ธุรกิจสื่อวิทยุ (Radio Business)

##### ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

Mono Fresh เปิดตัวในปี 2558 ปัจจุบันภายใต้คอนเซ็ปต์ “Music Station เพราะทุกเพลง สดขึ้นทุกวัน” สำหรับผู้ที่ชื่นชอบเพลงฮิต เพลงใหม่ ทั้งไทยและสากล และเป็นคลื่นวิทยุในรูปแบบ The Social Radio ที่เอาใจคนที่มีไลฟ์สไตล์เกาะติดกระแสโลกโซเชียล สามารถทักทายพูดคุยกับเหล่าดีเจสวัยหล่อ และชม



การจัดรายการสดผ่านโซเชียลมีเดีย Facebook.com/Mono Fresh91.5 พร้อมนำเสนอข่าวสาร และเรื่องราวที่น่าสนใจ ตลอด 24 ชั่วโมง นอกจากนี้ ด้วยความร่วมมือกับผู้ให้การสนับสนุนและพันธมิตรทางธุรกิจ ได้จัดกิจกรรมต่างๆ ให้ผู้ฟังได้ร่วมสนุก อาทิ กิจกรรมดูหนังดีดูฟรีวันหยุด เป็นต้น

## 5. ธุรกิจเพลง (Music Business)

### ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ประกอบธุรกิจผลิตและสร้างสรรค์สารบันเทิงที่เกี่ยวกับศิลปินและเพลงในนามค่าย โมโน มิวสิค ด้วยการคัดเลือกทีมงานผู้มีประสบการณ์ในวงการเพลง และให้การสนับสนุนด้านการฝึกฝนศิลปินอย่างเข้มข้นเพื่อผลิตศิลปินที่มีคุณภาพ และสร้างทางเลือกที่แตกต่างให้กับผู้ฟัง ซึ่งปัจจุบัน บริษัทมุ่งเน้นนำธุรกิจเพลงโดยเน้นการให้บริการในรูปแบบดิจิทัล ผ่านช่องทางต่างๆ ได้แก่ ยูทูบ แชนแนล (Youtube Channel) ซึ่งมีผู้ติดตามอยู่มากกว่า 880,000 คน การฟังและดาวน์โหลดผ่านคลังเพลงออนไลน์ (Online Streaming) และการให้บริการดาวน์โหลดเพลง เสียงรอสาย และกิจกรรมเล่นเกมส์กับศิลปินผ่านบริการของโมโน โมบาย

ทั้งนี้ ยังมีช่องทางสำหรับพูดคุย อัปเดตข่าวสาร และฟังเพลงใหม่ๆ ของศิลปินที่ชื่นชอบทาง [www.mono-music.com](http://www.mono-music.com) และผ่านเครือข่ายสังคมออนไลน์ (Social Network) อย่าง [facebook.com/monomusic](https://www.facebook.com/monomusic) หรือ Mono Music Official Channel บน [youtube.com/MrMonoMusic](https://www.youtube.com/MrMonoMusic) รวมถึงการผลิต วิดีโอ ดีวีดี และอัลบั้มภาพของศิลปิน เพื่อการสะสมผลงานของแฟนเพลง และงานโชว์ศิลปิน (ShowBiz) ซึ่งได้รับผลตอบรับที่ดี โดยมีผลงานเพลงในปี 2559 ได้แก่ พีธ พีระ และ เอ-ปอย และเพลงประกอบซีรีส์ที่ออกอากาศทางช่อง MONO29

รวมถึงโปรเจกต์พิเศษ ที่ Mono Music ร่วมกับ MONO29 ชวนศิลปิน-นักร้องชื่อดังกว่าร้อยชีวิต ร่วมถ่ายทอดบทเพลงพิเศษ “มอนบนฟ้า” ซึ่งจัดทำขึ้นเพื่อแสดงความอาลัยแด่พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช สู่ถึง ‘พ่อ’ ที่อยู่ในใจเราเสมอ เพื่อส่งต่อกำลังใจให้ชาวไทยทุกคนก้าวเดินต่อไปในวันข้างหน้า





## 6. ธุรกิจภาพยนตร์ (Movie Business)

### ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ประกอบธุรกิจให้บริการเกี่ยวกับภาพยนตร์ครบวงจร โดยบริษัท โมโน ฟิล์ม จำกัด ตั้งแต่การผลิตและสร้างสรรค์ภาพยนตร์คุณภาพหลากหลายแนว การจัดซื้อลิขสิทธิ์ภาพยนตร์จากค่ายภาพยนตร์ชั้นนำทั้งในและต่างประเทศ โดยมีการนำออกฉายในโรงภาพยนตร์ เคเบิลทีวี สถานีโทรทัศน์ฟรีทีวี และขายลิขสิทธิ์ไปยังตลาดต่างประเทศผ่านเทศกาลภาพยนตร์ต่างๆ อีกทั้งยังจัดหาและจัดซื้อลิขสิทธิ์ภาพยนตร์ ซีรีส์ ละคร เกมโชว์ และรายการที่น่าสนใจ เพื่อสนับสนุนธุรกิจสื่อทีวีของบริษัท ซึ่งออกอากาศผ่านช่อง MONO29 และ MONO PLUS

ในปี 2559 เปิดบริษัทใหม่ บริษัท ทีโมเมนต์ จำกัด ค่ายภาพยนตร์น้องใหม่ ที่พร้อมจะผลักดันภาพยนตร์ไทยให้เติบโต ด้วยเป้าหมายผลิตภาพยนตร์ 3 - 5 เรื่องต่อปี สร้างสรรค์ผลงานที่มีคุณภาพ สดใหม่ และเข้าถึงกลุ่มผู้ชม รวมถึงมุ่งหวังขยายตลาดภาพยนตร์ไทยสู่ต่างประเทศ ทั้งนี้ผลงานเรื่องแรกของค่ายทีโมเมนต์ จะเข้าฉายในช่วงต้นปี 2560

นอกจากนี้ยังประกอบธุรกิจการให้บริการดูหนังบนออนไลน์ (Online Video Streaming) แบบถูกลิขสิทธิ์ ผ่าน Monomaxxx.com สมาชิกสามารถเลือกซื้อแพ็คเกจบุฟเฟต์ รายเดือน และรายปี โดยมีภาพยนตร์ ซีรีส์ การ์ตูน และรายการต่างๆ พร้อมบริการให้สมาชิกมากกว่า 10,000 ชั่วโมง ซึ่งสามารถรับชมได้แบบไม่จำกัดเรื่อง ทุกที่ทุกเวลา ผ่านสมาร์ตทีวี ไซท์ต่างๆ อาทิ คอมพิวเตอร์ สมาร์ทโฟน แท็บเล็ต อินเทอร์เน็ตทีวี ฯลฯ

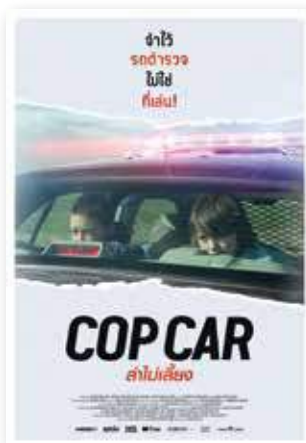
บริษัทเป็นพันธมิตรกับค่ายภาพยนตร์ชั้นนำ หรือผู้ผลิตผลงานคุณภาพต่างๆ ทั้งในประเทศ ได้แก่ สหมงคลฟิล์ม เอ็มพิคเจอร์ ยูไนเต็ด โฮม เอ็นเตอร์เทนเมนต์ พระนครฟิล์ม และต่างประเทศ ได้แก่ ทางยุโรป-อเมริกา Europacorp Voltage Pictures Lotus Entertainment The Solution ทางเกาหลี Lotte Entertainment KBS MBC SBS Joy N Contents ทางจีน ฮองกงและญี่ปุ่น Golden Network China Huace Film & TV Pegasus Motion Pictures Emperor Motion Pictures Toho และผู้ให้บริการสารคดีทั่วโลกจาก National Geographic Documentary Club (Movies Matter) ฯลฯ

ภาพยนตร์ต่างประเทศที่นำเข้าฉายในโรงภาพยนตร์ปี 2559 มีจำนวนรวม 14 เรื่อง ล้วนเป็นภาพยนตร์คุณภาพ ภาพยนตร์ที่เป็นที่นิยม หรือภาพยนตร์ที่ได้รับรางวัลจากเทศกาลหนัง ซึ่งได้รับความสนใจจากผู้ชมเป็นอย่างดี และมีแผนที่จะนำภาพยนตร์ต่างชาติที่มีคุณภาพทั้งจากฮอลลีวูดและเอเชีย เข้ามาฉายในโรงภาพยนตร์อย่างต่อเนื่องในปี 2560

### ภาพยนตร์ต่างประเทศที่เข้าฉายปี 2559



Ip Man 3 – ยิปมัน 3



Cop Car – ลำโม่เลี้ยง



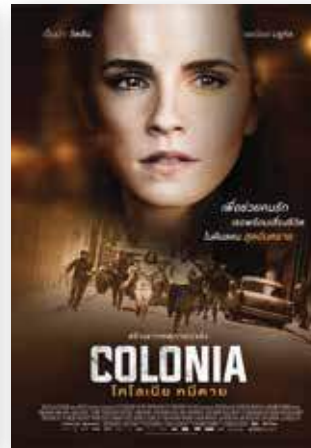
The Monkey King 2 – ไซอิ๋ว 2  
ตอน คีรราชวานพิชิตมาร



Office – พนักงานดีเดือด



Retribution – พลิกเส้นตาย



Colonia – หนีตาย



Criminal – คนสมองเดือด



Mr.Right –  
คู่หมั้นปลิว นักฆ่าเลิฟ เลิฟ



A Hologram for the King –  
ผู้ชายหัวใจไม่หยุดฝัน



Sing Street –  
รักใคร่ให้ร้องเพลงรัก



Everbody Wants Some –  
อยากได้มีย...ใครสักคน



Our Kind of Traitor –  
แผนซ่อนอาชญากรเหนือโลก



Shut In – หลอนเป็น หลอนตาย



Bleed for This – คนระท่ำ หมดหยดโลก

# ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทได้ดำเนินธุรกิจต่างๆ ภายใต้นโยบายบริหารความเสี่ยง มีการวางแผนบริหารจัดการ ติดตาม และควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม โดยการดูแลของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งมีหน้าที่รายงานสถานะต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ ความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท มีดังนี้

## 1. ความเสี่ยงจากการแข่งขันในธุรกิจทีวีดิจิตอล

ในช่วง 1 - 3 ปีที่ผ่านมา ธุรกิจทีวีดิจิตอลได้เข้ามาเป็นส่วนหนึ่งของตลาดอุตสาหกรรมโทรทัศน์ ทำให้มีการแข่งขันกันอย่างดุเดือด ด้านการกำหนดราคาขายโฆษณา บริษัทตัวแทนโฆษณา (Agency) และเจ้าของสินค้าและบริการจะพิจารณาซื้อสื่อโฆษณาจากระดับความนิยมของช่อง ความนิยมของแต่ละคอนเทนต์ หรือช่วงเวลาที่จะออกอากาศ ผู้ทำธุรกิจรายเดิมพยายามรักษาระดับความนิยมของช่องตนเอง ในขณะที่รายใหม่ต้องพยายามใช้ทุกกลยุทธ์เพื่อครองใจผู้ชม ซึ่งต้องอาศัยการใช้จ่ายเงินค่อนข้างมากในการแข่งขันในการจัดหาและผลิตคอนเทนต์ และขยายช่องทางการตลาดในด้านอื่นๆ เพิ่มมากขึ้น

ช่อง MONO29 วางแนวทางและกลยุทธ์ที่ชัดเจนตั้งแต่เริ่มแรก มุ่งนำเสนอคอนเทนต์ความบันเทิงด้านภาพยนตร์ ซีรีส์ และรายการที่มีคุณภาพต่างๆ สู่สายตาประชาชนอย่างต่อเนื่อง ทำให้สามารถสร้างระดับความนิยมที่สูงขึ้น โดยในปี 2559 ช่อง MONO29 ได้รับความนิยมหรือเรตติ้งอยู่ในอันดับที่ 4 ของการจัดอันดับความนิยมของผู้ชมทั่วประเทศได้อย่างภาคภูมิใจ กลายเป็นผู้ให้บริการทีวีช่องหลักของธุรกิจทีวีในปัจจุบัน และส่งผลให้บริษัทมีขีดความสามารถในการต่อรองทั้งในด้านการจัดซื้อคอนเทนต์และกำหนดราคาขายโฆษณาเพิ่มขึ้นจากแต่ก่อน นอกจากนี้ บริษัทยังคำนึงถึงการบริหารงานภายในโดยมีการวิเคราะห์ผังรายการการจัดสรรการใช้งานคอนเทนต์ให้ได้ประสิทธิภาพ เพื่อช่วยลดต้นทุนและความเสี่ยงของธุรกิจ

## 2. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีที่ส่งผลถึงพฤติกรรมของลูกค้า

ในปัจจุบัน เทคโนโลยีมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง จำนวนการใช้งานสมาร์ทโฟนเพิ่มมากขึ้น เครือข่ายอินเทอร์เน็ตมีความเร็วสูง และการเข้ามาของสื่อประเภทโซเชียลมีเดีย ทำให้พฤติกรรมของลูกค้าเปลี่ยนแปลงไป สามารถเข้าถึงคอนเทนต์ได้ง่าย ทุกธุรกิจจำเป็นต้องพัฒนาเพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าในยุคปัจจุบัน โดยเฉพาะอย่างยิ่งการพัฒนาระบบให้สามารถรองรับอุปกรณ์ต่างๆ ที่ทันสมัย อย่าง ธุรกิจโมบายอินเทอร์เน็ต ปรับรูปแบบบริการจาก SMS เป็นฟรีมีเดียคอนเทนต์ประเภทวิดีโอที่ตรงใจลูกค้า รวมถึงพัฒนาแอปพลิเคชันประเภทเกมมากขึ้น ธุรกิจทีวี มีการเพิ่มช่องทางการรับชมผ่านเว็บไซต์ และแอปพลิเคชัน เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ชมทุกเพศ ทุกวัย ทุกเวลา ธุรกิจวิทยุ ผู้ฟังสามารถฟังผ่านออนไลน์พร้อมเห็นหน้าและพูดคุยกับเหล่าดีเจ ธุรกิจสิ่งพิมพ์ มีการจัดทำในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ทั้ง E-Book และ E-Magazine และพैन่านักเขียนที่มีศักยภาพผ่านโซเชียลมีเดียต่างๆ จากการที่กลุ่มบริษัทโมโนเดิโบทามทางธุรกิจโมบายอินเทอร์เน็ต ทำให้สามารถปรับรูปแบบธุรกิจมาเป็นดิจิตอลได้ง่าย โดยการเชื่อมโยงแพลตฟอร์มต่างๆ และสนับสนุนซึ่งกันและกันในแต่ละธุรกิจ และยังคงมีความมุ่งมั่นในการพัฒนาคอนเทนต์ให้ตอบโจทย์ลูกค้าในทุกกลุ่มเป้าหมาย

## 3. ความเสี่ยงจากการเกิดความตึงเครียดในการดำเนินธุรกิจเนื่องจากเกิดเหตุสุดวิสัย

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของความเสี่ยงจากการที่ไม่สามารถดำเนินธุรกิจในกรณีที่เกิดเหตุสุดวิสัยทำให้ระบบหลักไม่สามารถทำงาน เช่น ภัยพิบัติไฟไหม้ น้ำท่วม เหตุจลาจล การชุมนุมประท้วง เป็นต้น บริษัทฯ คำนึงถึงความสำคัญของความเสี่ยงดังกล่าว การบริหารจัดการความเสี่ยงด้านนี้ จึงได้จัดให้มีการจัดตั้งระบบสำรอง (Disaster Recovery Site) และได้จัดทำคู่มือบอกรวิธิการแก้ไขปัญหาทุกระบบสารสนเทศ จัดทำโดยฝ่ายไอทีของบริษัท เพื่อให้มั่นใจได้ว่า บุคลากร และระบบงาน สามารถกลับเข้าดำเนินงานปกติได้อย่างรวดเร็ว เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างต่อเนื่อง ช่วยลดความเสี่ยงต่อความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากเหตุสุดวิสัยที่อาจทำให้ธุรกิจไม่สามารถดำเนินต่อไปได้



#### 4. ความเสี่ยงจากปัญหาการละเมิดลิขสิทธิ์

คอนเทนต์ด้านภาพยนตร์ เป็นหนึ่งในคอนเทนต์หลักสำหรับการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท โมโน สำหรับประเทศไทย มีปัญหาเรื่องการละเมิดลิขสิทธิ์มาโดยตลอด ปัจจุบันทางหน่วยงานภาครัฐได้ให้ความสำคัญกับปัญหาดังกล่าวมากขึ้น มีการตั้งหน่วยงานที่ดูแล พร้อมมีบทลงโทษชัดเจน และทางบริษัทเองมีการตั้งหน่วยงานกฎหมายเพื่อตรวจสอบว่ามีผู้นำคอนเทนต์ของบริษัทไปเผยแพร่โดยไม่ได้รับอนุญาตหรือไม่ ซึ่งจะดำเนินการติดต่อเพื่อให้งดเผยแพร่ทันที รวมถึงแจ้งยังหน่วยงานภาครัฐเพื่อดำเนินคดี สำหรับการจัดการภายในยังมีระบบป้องกันด้วยการจำกัดสิทธิของผู้ใช้งานการเข้าถึง คอนเทนต์ต่างๆ ของบริษัท อาทิ บริการดูหนังออนไลน์ผ่าน Monomaxxx.com มีการใช้ระบบ DRM (Digital Right Management) ซึ่งเป็นระบบที่ต้องมีการเข้ารหัส ไฟล์ภาพ เสียง และวิดีโอ กำหนดสิทธิการใช้งานควบคุมการเข้าถึงข้อมูล และป้องกันการคัดลอก ทั้งนี้ โมโน ฟิล์ม ยังร่วมมือกับสมาพันธ์ภาพยนตร์ ค่ายภาพยนตร์อื่นๆ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง วางแผน และจัดทำระบบเพื่อป้องกันการละเมิดสิทธิร่วมกันกำหนดเป็นนโยบายระยะยาว ซึ่งการรวมกลุ่มคาดว่าจะผลักดันให้ทางภาครัฐเล็งเห็นความสูญเสียในเชิงเศรษฐกิจภาพรวมของธุรกิจบันเทิง นอกจากนี้ บริษัทยังได้ให้ความสำคัญในเรื่องความเสี่ยงการจัดหาคอนเทนต์ที่เป็นลิขสิทธิ์ปลอมแปลงมา หรือความเลินเล่อในการไปละเมิดลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของผู้อื่นเช่นกัน โดยมีกระบวนการตรวจสอบความเป็นเจ้าของลิขสิทธิ์ของคอนเทนต์รับแจ้งการร้องเรียนเรื่องการละเมิดสิทธิ และบริษัทยังมีการจัดอบรมให้ความรู้กับพนักงานในเรื่องเกี่ยวกับกฎหมายลิขสิทธิ์อย่างสม่ำเสมอ อีกด้วย ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดโอกาสการเป็นพันธมิตรกับผู้ผลิตคอนเทนต์ทั้งรายใหญ่และรายย่อย เพื่อส่งเสริมการทำรายได้ร่วมกันและเป็นการป้องกันการละเมิดลิขสิทธิ์จากบุคคลอื่นอีกด้วย

#### 5. ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอำนาจกำหนดนโยบายการบริหาร

นายพิชญ์ โพธารามิก เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท ถือหุ้นร้อยละ 71.06 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559) ซึ่งเป็นสัดส่วนที่มากกว่าร้อยละ 50 เป็นเสียงข้างมาก สามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ควบคุมนโยบายและการบริหารงานในบริษัทได้ ยกเว้นเรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับบริษัทกำหนดให้ต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ บริษัทได้จัดโครงสร้างการบริหารจัดการโดยมีบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ กำหนดขอบเขตการดำเนินงาน การมอบอำนาจแก่กรรมการและผู้บริหารอย่างชัดเจน มีการแต่งตั้งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ 3 ท่านเข้าร่วมในคณะกรรมการบริษัท เพื่อตรวจสอบ ถ่วงดุลการตัดสินใจ และพิจารณาอนุมัติรายการต่างๆ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึง จัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยว่าจ้างบริษัทผู้ชำนาญการจากภายนอกที่เป็นอิสระ และขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ดูแลระบบการควบคุมภายใน เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้นถึงความโปร่งใสและถ่วงดุลอำนาจในการบริหารงานของบริษัท





# ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัท มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากคดีฟ้องร้อง และเรียกค่าเสียหายจากบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง ฐานละเมิดลิขสิทธิ์ การถ่ายทอดสดการแข่งขันกีฬา โดยการพิจารณาคดีดังกล่าวยังไม่แล้วเสร็จ ทำให้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลพินิจอย่างมาก ในการพิจารณาข้อกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อประเมินผลคดีดังกล่าว ซึ่งปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชี และหมายเหตุ ประกอบงบการเงิน ประจำปี 2559 ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารของบริษัท เชื่อว่าจะไม่ได้รับผลเสียหายที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับคดีฟ้องร้อง ดังกล่าวข้างต้น จึงไม่ได้บันทึกสำรองสำหรับหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นไว้ในบัญชี และมูลค่าหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ไม่ได้มีผลกระทบ ด้านผลตอบแทนของบริษัทหรือบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 รวมถึง ไม่มีกรณีพิพาทอื่นใดที่มีนัยสำคัญอันอาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือบริษัทย่อย



## ความรับผิดชอบต่อสังคม

การบริหารกิจการภายใต้บรรษัทภิบาลที่ดี ยึดมั่นคุณธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจ คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ และความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม เป็นสิ่งสำคัญที่คณะกรรมการ และผู้บริหารให้ความสำคัญมาโดยตลอด ในฐานะผู้นำด้านสื่อที่สามารถเข้าถึงกลุ่มคนในทุกกระดับ กลุ่มบริษัท โมโน สนับสนุนให้กลุ่มธุรกิจขององค์กร มีบทบาทสำคัญในการนำศักยภาพ บุคลากร ทรัพยากร เข้ามามีส่วนร่วมสร้างสรรค์โครงการหรือกิจกรรมต่างๆ ภายใต้แนวคิด “ร่วมกันให้ช่วยกันทำ” (Giving and Helping) และพร้อมดึงทุกภาคส่วนเข้ามามีส่วนร่วมตั้งแต่ ผู้บริหาร พนักงาน พันธมิตรทางธุรกิจ ลูกค้า และประชาชนทั่วไป เพื่อสร้างประโยชน์ต่อสังคม และประเทศชาติ และสร้างรากฐานการเติบโตอย่างเข้มแข็งและยั่งยืนให้กับธุรกิจ

โดยคณะกรรมการบริษัทได้วางแผนการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมตามหลักการ 8 ข้อ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รายละเอียดดังนี้

### 1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

กลุ่มบริษัท โมโน คำนึงถึงความเชื่อมั่นของนักลงทุนและผู้ถือหุ้นมาโดยตลอด ซึ่งมุ่งมั่นในการพัฒนาธุรกิจให้เจริญเติบโต ควบคู่กับการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักจริยธรรม ความเป็นธรรม โดยวางนโยบายต่างๆ ทั้ง นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณทางธุรกิจ จรรยาบรรณ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างซื่อสัตย์สุจริต รวมถึงการตรวจสอบ และติดตามการปฏิบัติตามนโยบาย ผลการดำเนินงานทางธุรกิจ ผ่านการทำงานอย่างมุ่งมั่นของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และสร้างผลตอบแทนที่ดีให้กับผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง

### 2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา ที่บริษัทได้เข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติ ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition) บริษัทได้ดำเนินการตั้งแต่การศึกษาโครงการ การประกาศนโยบายการต่อต้านการทุจริต การวางแผนปฏิบัติการประเมินความเสี่ยง การปรับปรุงแนวทางการควบคุมภายใน และบริหารความเสี่ยง การสื่อสารภายในบริษัท โดยการสื่อสารผ่านเว็บไซต์อินทราเน็ตภายใน มีการจัดฝึกอบรมให้กับพนักงาน และการปฐมฤกษ์ให้กับพนักงานใหม่ และการสื่อสารนโยบายสู่ภายนอก การแจ้งนโยบายการให้และรับของขวัญกับคู่ค้าทางธุรกิจ ตลอดจนการสื่อสารผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ” การติดตามการปฏิบัติของส่วนงานต่างๆ ทั้ง ส่วนงานขายและการตลาด ส่วนงานจัดซื้อและทำสัญญา

และการบริหารทรัพยากรบุคคล ตลอดจนการบันทึกการเก็บรักษาข้อมูล โดยมีการสอบทาน และการตรวจสอบโดยฝ่ายตรวจสอบภายใน และคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งทำให้บริษัทผ่านการประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน และได้รับการรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต ในไตรมาส 3/2559 ซึ่งมีสถานะการรับรอง 3 ปี ทั้งนี้ บริษัทมีช่องทางรับเรื่องร้องเรียน ข้อคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะ รวมถึงการแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับพฤติกรรมที่อาจส่งถึงการทุจริต ทั้งจากพนักงานเอง และผู้มีส่วนได้เสียอื่น โดยในปี 2559 ไม่พบรายงาน หรือการกระทำผิดเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้ธุรกิจสื่อทีวี โดยช่อง MONO29 ได้เป็นสื่อกลางในการสนับสนุนโครงการขององค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย) โดยเผยแพร่คลิปวิดีโอเรื่องกรรมสนองโง่ ตอน “เงินร้อน” และ “เงินบาป” และเผยแพร่สารคดีสั้น “ชุดปฏิบัติการขจัดคอร์รัปชัน” รวมถึงการนำเสนอข่าวสารวันต่อต้านคอร์รัปชัน ปี 2559 นายกรัฐมนตรีร่วมพลังเปิดไฟไล่โกงที่ท้องสนามหลวง ผ่านรายการทันข่าวเช้าของสถานี

### 3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทให้ความสำคัญต่อการเคารพในหลักสิทธิมนุษยชนและยึดหลักความเสมอภาคและเท่าเทียมกัน ซึ่งถือเป็นสิทธิขั้นพื้นฐาน โดยส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีความเข้าใจและปฏิบัติงานโดยคำนึงถึงการเคารพสิทธิมนุษยชน สิทธิหน้าที่ และความรับผิดชอบ ที่มีต่อตนเอง บุคคลอื่น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย นอกจากนั้นยังเสริมสร้างความเสมอภาคและเท่าเทียมกัน ด้วยการไม่เลือกปฏิบัติต่อผู้หนึ่งผู้ใด ไม่เปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคล ไม่กระทำการละเมิดข้อมูลความเป็นส่วนตัว หรือแสวงหาผลประโยชน์โดยมิชอบจากข้อมูลส่วนบุคคลดังกล่าว พร้อมทั้งวางแนวทางการติดตามกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทและการปฏิบัติงานของพนักงาน มิให้เข้าข่ายการละเมิดสิทธิมนุษยชนและหลักความเสมอภาคดังกล่าว

### 4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

กลุ่มบริษัทโมโน ดูแลพนักงานในทุกๆ ด้าน ทั้งการบริหารค่าจ้าง ความเป็นอยู่ สภาพแวดล้อมการทำงาน สวัสดิการ การพัฒนาฝึกอบรม การประเมินผลงาน และการให้ออกาสการเติบโตไปพร้อมองค์กร และปฏิบัติด้วยความเป็นธรรม ภายใต้กฎหมายแรงงาน และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

#### นโยบายด้านการบริหารค่าตอบแทนและสวัสดิการ

ด้านค่าตอบแทนและสวัสดิการ บริษัทปฏิบัติภายใต้ข้อกำหนดของกฎกระทรวงแรงงาน ในส่วนของการจ้างงาน มีการจ่ายค่าตอบแทนตามที่ตกลง และพิจารณาการปรับค่าตอบแทน จากผลการปฏิบัติงานของพนักงาน ซึ่งสะท้อนเป้าหมายธุรกิจของบริษัทในรอบปี รวมถึงพิจารณาความสำเร็จของเป้าหมายระยะยาวที่มีการวัดผลงานของแต่ละหน่วยงานอย่างชัดเจน ในส่วนของสวัสดิการ บริษัทจัดหาสวัสดิการที่สนับสนุนทั้งด้านความมั่นคง สุขภาพ และสร้างความสุขให้กับพนักงาน อาทิ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ประกันชีวิต สุขภาพและอุบัติเหตุ สปอร์ตคลับ สวัสดิการเงินกู้ยืม งานเลี้ยงสังสรรค์ในโอกาสต่างๆ กิจกรรมที่สร้างคุณธรรม จริยธรรม อาทิ งานทำบุญประจำปีเดือนเกิด งานช่วยเหลือสังคมต่างๆ เพื่อสร้างกำลังใจให้กับพนักงาน

#### นโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทมุ่งพัฒนาการจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานให้สอดคล้องกับกฎหมายมาตรฐานสากล และข้อกำหนดอื่นๆ ที่นำมาประยุกต์เพื่อสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัยในที่ทำงาน โดยบริษัทส่งเสริมให้เกิดการมีส่วนร่วมของพนักงาน และถือเป็นหน้าที่รับผิดชอบของพนักงานทุกคนที่จะสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดีร่วมกัน

บริษัทพร้อมสนับสนุนทรัพยากรอย่างเพียงพอและเหมาะสม พัฒนาศักยภาพให้มีความรู้และสร้างจิตสำนึกด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ทั้งนี้ ในปี 2559 มีการเกิดอุบัติเหตุ 1 ราย จากการถ่ายทำรายการนอกสถานที่ อันเนื่องมาจากเหตุสุดวิสัย ซึ่งพนักงานได้เข้ารับการรักษาโดยใช้ประกันสุขภาพและอุบัติเหตุที่บริษัทจัดให้



นอกจากนี้ บริษัทมีช่องทางให้พนักงานสามารถแจ้งปัญหาและข้อร้องเรียนต่างๆ ผ่านหน่วยงานต่างๆ ที่ดูแลเรื่องนั้นๆ รวมถึงการแจ้งการกระทำผิดที่เกิดขึ้นในองค์กร สามารถแจ้งผ่านผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้น หรือผ่านทรัพยากรบุคคลด้วยวาจา หรือเป็นลายลักษณ์ ฝ่ายทรัพยากรบุคคลและคณะกรรมการบริษัท จะดำเนินการหาข้อเท็จจริงเพื่อหาทางแก้ไขหรือลงโทษผู้กระทำผิด และบริษัทจะให้ความคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส โดยไม่เปิดเผยข้อมูลของผู้แจ้ง และมีให้ได้รับผลกระทบต่อสถานภาพการทำงาน

## นโยบายด้านการพัฒนาพนักงาน

บริษัทมีนโยบายที่จะพัฒนาศักยภาพ ความรู้ ความสามารถ ของพนักงานอย่างต่อเนื่อง ด้วยบริษัทตระหนักถึงความสำคัญด้านบุคลากรเสมอว่าเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่า และเป็นรากฐานของความสำเร็จ บริษัทจึงมุ่งมั่นพัฒนาให้เป็น “องค์กรแห่งการพัฒนาและเรียนรู้” พร้อมทั้งปลูกฝังวัฒนธรรมและจริยธรรมขององค์กรควบคู่กันไป โดยบริษัทได้จัดรูปแบบการพัฒนาเพื่อให้เกิดความเหมาะสม ดังนี้

- **การเรียนรู้ผ่านประสบการณ์และลงมือทำงานจริง (Experience)** เป็นการสอนงานและถ่ายทอดความรู้ประสบการณ์ในงานผ่านหัวหน้างาน และสนับสนุนให้พนักงานกล้าคิดและทำสิ่งใหม่ๆ ในงาน หรือเรียกว่า On the job training ซึ่งจะนำไปสู่การพัฒนาตนเองอย่างแท้จริง
- **การถ่ายทอดความรู้จากผู้เชี่ยวชาญในสายงาน (Knowledge Stream)** เปิดโอกาสให้พนักงานทุกระดับที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญในด้านต่างๆ ได้ถ่ายทอดและแลกเปลี่ยน โดยผ่านกระบวนการ 3 แบบ ได้แก่ Tutor (แบบห้องเรียน) Buzz (แบบสภากาแฟ) Note (แบบนักเขียน) ซึ่งจะพิจารณาตามเนื้อหาความรู้ที่นำเสนอและความถนัดของผู้ถ่ายทอด
- **การแลกเปลี่ยนความคิดเห็น (Evaluation)** เปิดโอกาสให้ผู้บังคับบัญชา และเพื่อนร่วมงาน ได้แนะนำ (Coaching) และให้คำปรึกษา (Consulting) เพื่อให้เกิดการแลกเปลี่ยนความคิดเห็น การติชม และคำแนะนำในการทำงานร่วมกัน ผ่านการประชุมและช่วงการประเมินผลการปฏิบัติงาน
- **การศึกษาหาความรู้และอบรมเพิ่มเติม (Education)** จัดหลักสูตรฝึกอบรมที่เหมาะสม ตามความต้องการของแต่ละหน่วยงาน และเปิดโอกาสให้แต่ละระดับตำแหน่งเข้ารับการฝึกอบรมในหลักสูตรที่จำเป็นและเหมาะสมต่อการทำงาน และพร้อมสนับสนุนการจัดส่งอบรมหลักสูตรที่พนักงานสนใจ เพื่อสนับสนุนและพัฒนากการทำงานอย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ ในปี 2559 บริษัทได้จัดสรรงบประมาณด้านการพัฒนาบุคลากรเป็นจำนวนทั้งสิ้น 2.66 ล้านบาทและมีพนักงานเข้าร่วมการฝึกอบรมทั้งสิ้นประมาณร้อยละ 64.74% ของจำนวนพนักงานทั้งหมด

นอกจากนี้ ยังสนับสนุนให้พนักงานเข้าร่วมกิจกรรมการแข่งขันกีฬาเพื่อเชื่อมสัมพันธ์ไมตรีกับผู้ประกอบการในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน อย่าง การแข่งขัน แบดมินตัน เทนิสสมัครเล่น ครั้งที่ 1 ซึ่งมีสถานีโทรทัศน์เข้าร่วมการแข่งขัน 14 ช่อง และการแข่งขัน ดิจิตอลทีวี บาสเกตบอลแมตช์ ครั้งที่ 2 ซึ่งมีสถานีโทรทัศน์เข้าร่วมการแข่งขัน 7 ช่อง ซึ่งพนักงานในกลุ่มบริษัทสามารถคว้าชัยชนะได้ทั้ง 2 รายการ

## 5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

ในฐานะผู้ให้บริการด้านสื่อ บริษัทให้ความสำคัญกับการเสนอข้อมูลต่างๆ ที่มีคุณภาพ ตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าอย่างครอบคลุม ทั้งสาระ ข่าวสารบันเทิง อย่างสถานีโทรทัศน์ช่อง MONO29 ได้ผลิตรายการเพื่อนำเสนอเรื่องราวที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม อย่าง รายการ “ทันข่าวเช้า ช่วงแซ่ซ่าแมน : เปิดแผนคนทำดี” ซึ่งนำเสนอบุคคลผู้เป็นแบบอย่างที่ดีในด้านต่างๆ พร้อมทั้งนำเสนอสารคดี และพระราชกรณียกิจของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช เพื่อให้ประชาชน สำนึกในพระมหากรุณาธิคุณ และน้อมนำเอาคำสอน และหลักการทรงงาน เป็นต้นแบบในการดำเนินชีวิต และการทำงาน และกลุ่มบริษัท โมโน ส่วนธุรกิจ MONO MUSIC ได้จัดทำบทเพลงถวายความอาลัย ในชื่อ “มองบนฟ้า” เพื่อเทิดพระเกียรติ รวมหัวใจรักดีถวายองค์พ่อหลวง



ทั้งนี้ บริษัทมีหน่วยงานที่ดูแลลูกค้าและผู้บริโภคในแต่ละธุรกิจ อาทิ หน่วยงาน Call Center ที่สามารถให้ข้อมูลการบริการ และช่วยเหลือแก้ไขปัญหาให้กับลูกค้าที่ใช้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ หน่วยงานที่ดูแลเว็บไซต์ มีช่องทางติดต่อกับเว็บมาสเตอร์ ในทุกเว็บไซต์ และช่องทางโซเชียลมีเดียอื่นๆ เพื่อรับข้อร้องเรียน ปัญหา และแนะนำการใช้งานบริการต่างๆ รวมถึงการติดต่อโดยตรงมายังบริษัท

## 6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

สำหรับพนักงาน บริษัทปลูกฝังแนวคิดการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า และประหยัด โดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม อาทิ การใช้กระดาษสองหน้า การนำอุปกรณ์การออกกิจกรรมมาดัดแปลงและนำกลับมาใช้ใหม่ การใช้วัสดุที่ไม่เป็นพิษต่อสิ่งแวดล้อม และการบริหารจัดการภายใน ได้เอาระบบเทคโนโลยีเข้ามาจัดสรรการใช้ทรัพยากร ควบคุมต้นทุนให้มีประสิทธิภาพ ระบบการจัดเก็บข้อมูล ซึ่งไม่มีธุรกิจใดในกลุ่มบริษัทที่ทำให้เกิดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม

รวมถึงการสนับสนุนโครงการที่รับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมต่างๆ เช่น งาน “ยูนิค รันนิ่ง เขาใหญ่ ฮาล์ฟ มาราธอน 2559” ซึ่งจัดขึ้นเพื่อรักษาผืนป่ามรดกโลก โดยรายได้สนับสนุนอุปกรณ์การดูแลรักษาพื้นที่อุทยานแห่งชาติเขาใหญ่ให้อุดมสมบูรณ์ และสำนักพิมพ์เฮอริส ภายใต้ธุรกิจสื่อสิ่งพิมพ์ ร่วมกับการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย สำนักงานลพบุรี จัดกิจกรรมปั่นจักรยานท่องเที่ยว “A Long Way Home ปั่นเลียบเลาะคันคลองท่องเที่ยววัฒนธรรมไทย-ลาว-ญวน” เพื่อสนับสนุนการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ วิถีเกษตร และวัฒนธรรมพื้นบ้าน ซึ่งร่วมเดินทางไปกับสองนักเขียนจากหนังสือ “A Long Way Home 71 วัน ปลายทางคือบ้าน ระหว่างทางคือเรา”

## 7. การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

ตลอดมา บริษัทให้ความสำคัญในการพัฒนาชุมชนและสังคมอย่างยิ่ง ด้วยตระหนักดีว่าบริษัทเป็นส่วนหนึ่งของสังคม จึงได้จัดทำโครงการหรือให้การสนับสนุนเพื่อเสริมสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีต่อชุมชนและสังคมอย่างต่อเนื่อง และในปี 2559 มีโครงการต่างๆที่บริษัทให้การสนับสนุน ดังนี้

- โครงการสร้างอาคารเรียนโมโน กรุ๊ป 7 ให้แก่โรงเรียนวัดขุนทอง อำเภอแก่งหางแมว จังหวัดจันทบุรี ซึ่งได้ดำเนินการสนับสนุนอาคารเรียนต่อเนื่องเป็นปีที่ 7
- โครงการ “Village to the world : ปฏิบัติการเพิ่มมูลค่ายกระดับการท่องเที่ยวชุมชน” ซึ่งจัดโดยการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย ร่วมกับ 9 หน่วยงานพันธมิตร (ซึ่งรวมถึงกลุ่มบริษัท โมโน) เปิดตัว 10 ชุมชนต้นแบบนวัตกรรมการท่องเที่ยวชุมชน ซึ่ง CSR Outing เชิญชวนกลุ่มองค์กรต่างๆเข้าร่วม เพื่อสร้างคุณค่าและเพิ่มมูลค่าทางการท่องเที่ยวรูปแบบใหม่ เปิดโอกาสให้ชุมชนมีช่องทางจากการหารายได้ และพึ่งพาตัวเองได้ ทั้งนี้ทางกลุ่มบริษัท โมโน เลือกทำ CSR Outing กับชุมชนลีเล็ด จังหวัดสุราษฎร์ธานี พร้อมกันนี้ยังได้ความร่วมมือจากนักศึกษา มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์มาช่วยสนับสนุนการโปรโมทชุมชน
- โครงการ “ทำได้ทำดี” ซึ่งเป็นโครงการนำร่อง ที่เปิดโอกาสให้พนักงานนำเสนอโครงการพัฒนาบ้านเกิดของตนเอง โดยโครงการแรก ได้สนับสนุนเครื่องเล่นสนาม และสมทบทุนโครงการอาหารเสริม (นม) แก่ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กทรัพย์เจริญ จังหวัดอุบลราชธานี
- โครงการที่สนับสนุนให้ผู้บริหารและพนักงานร่วมทำบุญในโอกาสต่างๆ รวมถึงร่วมทำนุบำรุงพระพุทธศาสนา ได้แก่ การทำบุญไถ่ชีวิตโค – กระบือ จำนวน 58 ตัว เพื่อถวายเป็นพระราชกุศล ณ โรงฆ่าสัตว์เทศบาลเมืองปทุมธานี การร่วมสร้างพระประธาน ณ วัดเขตร้านบุญญาราม จังหวัดจันทบุรี การร่วมสร้างพระอาทิตย์พิจิณพุทธเจ้า ณ วัดวีระธรรม จังหวัดสกลนคร การร่วมสร้างพระอุคุต ณ วัดท่าไม้ จังหวัดสมุทรสาคร การทอดกฐินสามัคคี เพื่อสร้างศาลาปฏิบัติธรรม ณ วัดอโศการาม 2 จังหวัดปทุมธานี

- กิจกรรมงานวันเด็กแห่งชาติ ปี 2559 ณ ศูนย์ราชการจังหวัดนนทบุรี รวมถึงการบริจาคของขวัญวันเด็กให้แก่โรงเรียน ศูนย์เยาวชน เทศบาล และหน่วยงานต่างๆ
- กิจกรรมก้าวสู่ปีที่ 3 ของช่อง MONO29 ส่งความสุขให้เด็กๆ ณ สถาบันสุขภาพเด็กแห่งชาติมหาราชินี
- งานแข่งขันบาสเกตบอลนักเรียน “สพฐ. - สปอนเซอร์ เฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ” รอบชิงแชมป์ประเทศไทย จังหวัดนครราชสีมา โดยบริษัทสนับสนุนการจัดกิจกรรมและแจกของรางวัลในงาน

รวมถึงการสนับสนุนเงินช่วยเหลือผ่านโครงการต่างๆ ของภาครัฐบาลและเอกชน สถาบันการศึกษา รวมถึงมูลนิธิ ชมรม สมาคม และองค์กรต่างๆ อาทิ

- โครงการ พี่เอสไอ เต็มฝัน...ปันน้ำใจ โดยมูลนิธิพี่เอสไอ ซึ่งมอบทุนการศึกษาและอุปกรณ์ให้กับโรงเรียนที่ขาดแคลน
- โครงการ พี่สอนน้อง ปลุกปัญญา พร้อมมอบความอบอุ่น โดยมูลนิธิอินเตอร์ลิงค์ให้ใจ
- โครงการ ช่วยเหลือเด็กกำพร้า 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ โดยมูลนิธิอะมีรุลมูมินีน
- โครงการ ล้อเลื่อนเพื่อคนพิการ โดยมูลนิธิคนพิการไทย
- โครงการ สัมมนาเชิงวิชาการ ทรัพยากรเส้นทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกับการขับเคลื่อนสู่แนวโน้มสำคัญของโลก ในยุคปฏิวัติอุตสาหกรรม 4.0 โดยศาลทรัพยากรเส้นทางปัญญา
- กิจกรรม งานกาชาด โดยสภาสังคมสงเคราะห์แห่งประเทศไทย
- กิจกรรม การกุศล บ้านนาบุญญารัก (ศาสตร์ ศิลป์ ประเพณีไทย) โดยโครงการหัวใจสีขาว
- กิจกรรม การพัฒนาการศึกษา โดยคุณไพโรจน์ ยาบัญญ (ครูมด)
- กิจกรรม วันครบรอบก่อตั้งโรงเรียนกรุงเทพคริสเตียนวิทยาลัย 164 ปี
- กิจกรรม คอนเสิร์ตคลายเครียดเพื่อการกุศล โดยสภาอุตสาหกรรมจังหวัดนนทบุรี
- กิจกรรม การแข่งขันกอล์ฟการกุศล ซึ่งด้วยพระราชทาน พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ จัดโดยสมาคมนักเรียนเก่าเยอรมัน ในพระบรมราชูปถัมภ์ เพื่อหารายได้สมทบทุนมูลนิธิอานันทมหิดล และงานสาธารณประโยชน์ของสมาคม
- วันสถาปนาสถานีวิจัยโทรทัศน์กองทัพบก ครบรอบปีที่ 58 สนับสนุนเงินเพื่อช่วยเหลือทหารที่ปกป้องอธิปไตย
- วันครบรอบการก่อตั้งสถานี NBT ปีที่ 28 สนับสนุนเงินเพื่อสร้างตึกผู้ป่วยใน สถาบันกัลยาณิราชนครินทร์
- วันครบรอบ 46 ปี ไทยทีวีสีช่อง 3 สนับสนุนเงินเพื่อผู้ป่วยยากไร้โรงพยาบาลศิริราช
- ศิริราชมูลนิธิ
- มูลนิธิอาสาเพื่อนพึ่ง (ภาฯ) ยามยาก
- สมาคมศิษย์เก่าบัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยมหิดล





อีกทั้ง บริษัทให้ความสำคัญกับการสนับสนุนด้านกีฬา ด้วยตระหนักว่ากีฬา นอกจากช่วยให้สุขภาพแข็งแรงแล้ว ยังช่วยลดปัญหายาเสพติด และสร้างความสามัคคีอีกด้วย โดย **ชมรมวิ่งในนาม MONO Runner** ได้เข้าร่วมกิจกรรมวิ่งเพื่อการกุศลอย่างต่อเนื่อง ได้แก่

- งาน เดินวิ่งการกุศล แบ่งน้ำใจ บันน้ำใจ สู้ภัยแล้ง มินิมาราธอน โดย ไทยพีบีเอส
- งาน สุโขทัย มาราธอน 2016 เพื่อจัดซื้อชุดและอุปกรณ์ดูแลรักษาพื้นที่อุทยานประวัติศาสตร์สุโขทัย
- งาน 12 สิงหา ฮาล์ฟ มาราธอน กรุงเทพ 2016 เพื่อสมทบทุน ศูนย์สิทธิบัตรมราชนิพนธ์ (เพื่อโรคมะเร็งเต้านม)
- งาน EGAT CHARITY GREEN RUN 2016 เพื่อเป็นทุนการศึกษาให้เด็กนักเรียนผู้ด้อยโอกาส
- งาน BIG BLUE RUN – CHARITY4KIDS เพื่อสมทบทุน มูลนิธิบ้านภูมิเวท
- งาน RUN FOR FAMILY 2016 เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของมูลนิธิเครือข่ายครอบครัว
- งาน SUPER SPORT 10 MILES INTERNATIONAL RUN 2016 สนับสนุนผ้าเย็นให้กับนักวิ่ง

## 8. การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม

ภารกิจสำคัญของกลุ่มบริษัทโมโน การเชื่อมโยงสื่อทีวี และสื่อออนไลน์ ช่วยพัฒนาและผลักดันวงการกีฬาระดับประเทศ โดยเฉพาะอย่างยิ่งกีฬาบาสเกตบอล ในปี 2559 บริษัทเปิดใช้สนามบาสเกตบอล Stadium 29 ซึ่งเป็นสนามที่ได้มาตรฐาน และทันสมัยที่สุดในประเทศ เพื่อใช้เป็นสนามการแข่งขันบาสเกตบอลระดับชาติ โดยให้การสนับสนุนการจัดการแข่งขันบาสเกตบอลทั้ง 5<sup>th</sup> SEABA STANKOVIC CUP THAILAND 2559 และ THAILAND BASKETBALL LEAGUE 2559 (TBL) และกลุ่มบริษัทได้ส่งสโมสร โมโน แวมไพร์ และสโมสร โมโน ทิวไฟงาม เข้าร่วมการแข่งขัน ซึ่งทีมบาสเกตบอล โมโน แวมไพร์ สามารถคว้ารางวัลชนะเลิศ THAILAND BASKETBALL LEAGUE 2559 (TBL) เป็นสมัยที่ 2 และในการแข่งขันหลายแมตช์เปิดให้เด็กเข้าชมฟรี นอกจากนี้ยังรับชมการแข่งขัน โดยการถ่ายทอดสดผ่านช่อง MONO29 MONO PLUS และเว็บไซต์ Mthai.com เพื่อสร้างความนิยมในแวดวงกีฬา อันจะนำไปสู่การพัฒนาวงการกีฬาบาสเกตบอลต่อไปในอนาคต

การวางรากฐานการกีฬาดังแต่ระดับเยาวชนถึงระดับอาชีพเป็นสิ่งสำคัญอีกประการหนึ่ง บริษัท ได้จัดโครงการ ปลุกฝัน ยัดห่วง เยาวชนไทย (Mono Basketball Dream) โดยการพานักบาสเกตบอลอาชีพในสังกัดโมโน ไปถ่ายทอดประสบการณ์ และสอนทักษะการเล่นบาสเกตบอลให้กับเยาวชนอย่างเข้มข้น และโครงการ Mono Vampire Back to School เป็นการพานักบาสเกตบอลไปจัดกิจกรรมแสดงเทคนิคการเล่นบาสเกตบอลให้กับเด็กนักเรียน เพื่อสร้างแรงบันดาลใจให้กับเยาวชนรวม 14 ครั้ง และมีเยาวชนเข้าร่วมกว่า 2,000 คน โดยมีรายละเอียดดังนี้

### กิจกรรม Mono Basketball Dream

- โรงเรียนสตรีวิทยา 2
- โรงเรียนสวนกุหลาบวิทยาลัย นนทบุรี
- โรงเรียนวัดเขมาภิรตาราม
- โรงเรียนสารวิทยา กรุงเทพฯ
- โรงเรียนชลประทานวิทยา
- โรงเรียนวัดขุนทอง
- สนามกีฬา จังหวัดตรัง
- สนามกีฬา จังหวัดกำแพงเพชร

### กิจกรรม Mono Vampire Back to School

- โรงเรียนสารสาสน์วิเทศบางบัวทอง
- โรงเรียนเตรียมอุดมศึกษา น้อมเกล้า นนทบุรี
- โรงเรียนเซนต์ฟรังซิสเซเวียร์
- โรงเรียนศรีบุญยานนท์
- โรงเรียนระยองวิทยาคม
- โรงเรียนป๋อคอนเฮาส์ แยมสอาดรังสิต

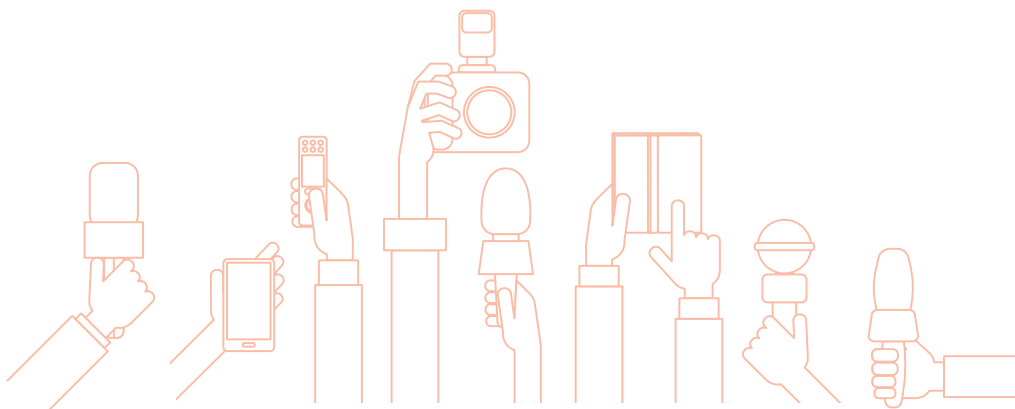
ท่านที่สนใจสามารถติดตามรายงานความรับผิดชอบต่อสังคมฉบับเต็มได้จากแบบรายการแสดงข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) โดยรายละเอียดข่าวของกิจกรรมต่างๆ สามารถติดตามเพิ่มเติมได้ที่ [www.mono.co.th/CSR.aspx](http://www.mono.co.th/CSR.aspx)

# ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

## ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัท	:	บริษัท โมโน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	:	MONO
วันที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์	:	6 มิถุนายน 2556
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107555000040
ที่ตั้งสำนักงาน	:	200 จัสมิน อินเทอร์เน็ตเซ็นทรัล ทาวเวอร์ ชั้น 16 หมู่ 4 ถนนแจ้งวัฒนะ ตำบลปากเกร็ด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120
ประเภทธุรกิจ	:	ธุรกิจสื่อและการให้บริการข้อมูล (Media and Content Business) และธุรกิจการให้บริการด้านบันเทิง (Entertainment Business)
เว็บไซต์	:	www.mono.co.th
โทรศัพท์	:	(66) 2502 0700
โทรสาร	:	(66) 2100 8148
จำนวนและชนิดของหุ้น		
ที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท	:	ทุนจดทะเบียน 498,499,997.50 บาท ทุนชำระแล้ว 320,093,553.70 บาท* หุ้นสามัญจดทะเบียน 4,984,999,975 หุ้น หุ้นสามัญชำระแล้ว 3,200,935,537 หุ้น* มูลค่าหุ้นละ 0.10 บาท

\* ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2559





## ข้อมูลทั่วไปของนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

ชื่อบริษัทและที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเภทธุรกิจ	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย ได้แล้วทั้งหมด/ เงินลงทุน	สัดส่วนการถือหุ้นสามัญ โดย MONO TECH และ/หรือบริษัทย่อย
<b>ธุรกิจสื่อและการให้บริการข้อมูล</b>			
<b>บริษัท โมโน เจเนอเรชั่น จำกัด</b> 200 จัสมิน อินเทอร์เน็ตชั้นแนล ทาวเวอร์ ชั้น 31 หมู่ 4 ถนนแจ้งวัฒนะ ตำบลปากเกร็ด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120 โทรศัพท์ (66) 2502 0700 โทรสาร (66) 2100 8148	ธุรกิจสื่อสิ่งพิมพ์	9,820,000 หุ้น	100%
<b>บริษัท โมโน โปรดักชั่น จำกัด</b> <b>สำนักงานใหญ่</b> 200 จัสมิน อินเทอร์เน็ตชั้นแนล ทาวเวอร์ หมู่ 4 ถนนแจ้งวัฒนะ ตำบลปากเกร็ด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120 โทรศัพท์ (66) 2502 0700 โทรสาร (66) 2100 8148 <b>สำนักงานสาขา</b> 29/9 หมู่ 4 ถนนชัยพฤกษ์ ตำบลบางพลับ อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120	ธุรกิจสื่อทีวี	18,200,000 หุ้น	100%
<b>บริษัท โมโน บรอดคาสท์ จำกัด</b> 200 จัสมิน อินเทอร์เน็ตชั้นแนล ทาวเวอร์ หมู่ 4 ถนนแจ้งวัฒนะ ตำบลปากเกร็ด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120 โทรศัพท์ (66) 2502 0700 โทรสาร (66) 2100 8148	ธุรกิจสื่อทีวี	140,000,000 หุ้น	บจก. โมโน โปรดักชั่น ถือหุ้น 100%
<b>บริษัท โมโน ทาเลนต์ สตูดิโอ จำกัด</b> 200 จัสมิน อินเทอร์เน็ตชั้นแนล ทาวเวอร์ หมู่ 4 ถนนแจ้งวัฒนะ ตำบลปากเกร็ด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120 โทรศัพท์ (66) 2502 0700 โทรสาร (66) 2100 8148	ธุรกิจบริหารศิลปิน	50,000 หุ้น	100%
<b>บริษัท โมโน สปอร์ต เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด</b> 200 จัสมิน อินเทอร์เน็ตชั้นแนล ทาวเวอร์ หมู่ 4 ถนนแจ้งวัฒนะ ตำบลปากเกร็ด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120 โทรศัพท์ (66) 2502 0700 โทรสาร (66) 2100 8148	ธุรกิจเกี่ยวกับกีฬา ทุกประเภท	5,000,000 หุ้น	บจก. โมโน โปรดักชั่น ถือหุ้น 100%

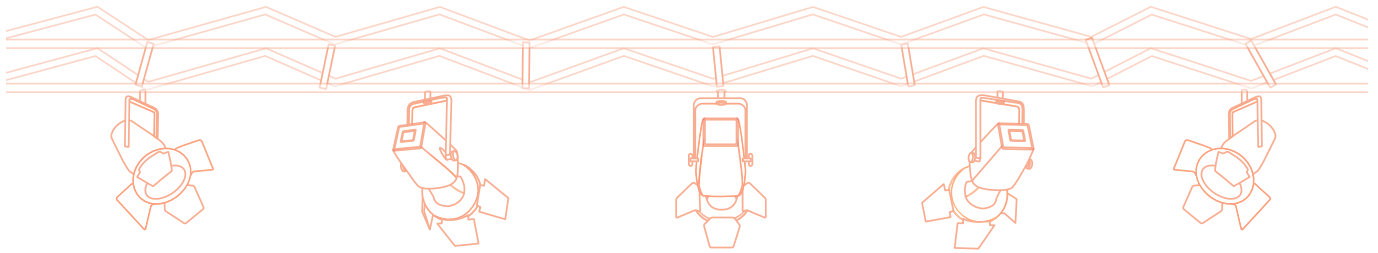
ชื่อบริษัทและที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเภทธุรกิจ	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย ได้แล้วทั้งหมด/ เงินลงทุน	สัดส่วนการถือหุ้นสามัญ โดย MONO TECH และ/หรือบริษัทย่อย
<b>บริษัท โมโน กราเวล จำกัด</b> 200 จัสมิน อินเทอร์เน็ตชั้นแนล ทาวเวอร์ ชั้น 16 หมู่ 4 ถนนแจ้งวัฒนะ ตำบลปากเกร็ด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120 โทรศัพท์ (66) 2502 0700 โทรสาร (66) 2100 8148	ธุรกิจสื่ออินเทอร์เน็ต	4,000,000 หุ้น	100%
<b>บริษัท โมโน อีโพล ซิสเต็มส์ จำกัด</b> 200 จัสมิน อินเทอร์เน็ตชั้นแนล ทาวเวอร์ หมู่ 4 ถนนแจ้งวัฒนะ ตำบลปากเกร็ด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120 โทรศัพท์ (66) 2502 0700 โทรสาร (66) 2100 8148	ธุรกิจสนับสนุน ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	80,000 หุ้น	100%
<b>บริษัท โมโน เรดิโอ จำกัด</b> 200 จัสมิน อินเทอร์เน็ตชั้นแนล ทาวเวอร์ หมู่ 4 ถนนแจ้งวัฒนะ ตำบลปากเกร็ด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120 โทรศัพท์ (66) 2502 0700 โทรสาร (66) 2100 8148	ธุรกิจสื่อวิทยุ	100,000 หุ้น	100%
<b>บริษัท โมโน เรดิโอ บรอดคาสท์ จำกัด</b> 200 จัสมิน อินเทอร์เน็ตชั้นแนล ทาวเวอร์ หมู่ 4 ถนนแจ้งวัฒนะ ตำบลปากเกร็ด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120 โทรศัพท์ (66) 2502 0700 โทรสาร (66) 2100 8148	ธุรกิจสื่อวิทยุ	100,000 หุ้น (เรียกชำระร้อยละ 25)	100%
<b>Mono Technology Vietnam Company Limited</b> F511-F515, 5 <sup>th</sup> Floor, Charmvit Tower, 117 Tran Duy Hung, Trung Hoa Ward, Cau Giay District, Hanoi, Vietnam โทรศัพท์ (84) 3 5553885 โทรสาร (84) 3 5553884	ธุรกิจผลิตและ ให้บริการข้อมูล (ประเทศเวียดนาม)	เงินลงทุน 300,000 ดอลลาร์สหรัฐ หรือ 10,000,000 บาท	100%
<b>Mono Technology Hong Kong Limited</b> 401 Jardine House, 1 Connaught Place, Central, Hong Kong	ลงทุนใน สาธารณรัฐประชาชนจีน	25,000,000 หุ้น	100%

ชื่อบริษัทและที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเภทธุรกิจ	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย ได้แล้วทั้งหมด/ เงินลงทุน	สัดส่วนการถือหุ้นสามัญ โดย MONO TECH และ/หรือบริษัทย่อย
<b>Yunnan Mono Digital Technology Company Limited (บริษัทร่วมทุน)</b> 403-5, Customs building, Export processing zone, Kunming, Yunnan, China	ธุรกิจผลิตและ ให้บริการข้อมูล (สาธารณรัฐประชาชนจีน)	5,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ (เรียกชำระร้อยละ 62.5)	Mono Technology Hong Kong Limited ถือหุ้น 42%
<b>ธุรกิจให้บริการด้านบันเทิง</b>			
<b>บริษัท โมโน มิวสิค จำกัด<sup>1</sup></b> 200 จัสมิน อินเทอร์เน็ตชั้นแนล ทาวเวอร์ หมู่ 4 ถนนแจ้งวัฒนะ ตำบลปากเกร็ด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120 โทรศัพท์ (66) 2502 0700 โทรสาร (66) 2100 8148	ธุรกิจเพลง	380,000 หุ้น	100%
<b>บริษัท โมโน ฟาร์ม จำกัด</b> 200 จัสมิน อินเทอร์เน็ตชั้นแนล ทาวเวอร์ หมู่ 4 ถนนแจ้งวัฒนะ ตำบลปากเกร็ด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120 โทรศัพท์ (66) 2502 0700 โทรสาร (66) 2100 8148	ธุรกิจภาพยนตร์	8,710,000 หุ้น	บจก. โมโน เจนเนอเรชั่น ถือหุ้น 100%
<b>บริษัท ทีโมเมนต์ จำกัด</b> 200 จัสมิน อินเทอร์เน็ตชั้นแนล ทาวเวอร์ หมู่ 4 ถนนแจ้งวัฒนะ ตำบลปากเกร็ด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120 โทรศัพท์ (66) 2502 0700 โทรสาร (66) 2100 8148	ธุรกิจภาพยนตร์	2,000,000 หุ้น (เรียกชำระร้อยละ 25)	100%
<b>บริษัทที่หยุดดำเนินการ</b>			
<b>PT. Mono Technology Indonesia</b> 307 3 <sup>rd</sup> Floor, Menara Thamrin J1.M.H. Thamrin Kav3, Jakarta, Indonesia โทรศัพท์ (62) 021 2303108-9	อยู่ระหว่างการชำระบัญชี	10,000 หุ้น	บมจ. โมโน เทคโนโลยี ถือหุ้น 99% บจก. โมโน เจนเนอเรชั่น ถือหุ้น 1%
<b>Mono Technology Korea Corporation</b>	ชำระบัญชีเรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2559		

<sup>1</sup> บริษัท โมโน เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท โมโน มิวสิค จำกัด เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2559



## ข้อมูลของบุคคลอ้างอิง



### นายทะเบียนหลักทรัพย์



### บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง

กรุงเทพมหานคร 10400

โทรศัพท์ (66) 0 2009-9000, (66) 0 2009-9999

โทรสาร (66) 0 2009-9991

### ผู้สอบบัญชี



### บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

193/136-137 อาคารเลคซ์ต้า ชั้น 33

ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย

กรุงเทพมหานคร 10110

โทรศัพท์ (66) 0 2264-9090

โทรสาร (66) 0 2264-0789-90

### ที่ปรึกษากฎหมาย



### บริษัท เสรี มานพ แอนด์ ดอส์ จำกัด

21 ซอยอำนวยวัฒน์ ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงสามเสนนอก

เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310

โทรศัพท์ (66) 0 2693-2036

โทรสาร (66) 0 2693-4189

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ในบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง

รายชื่อ	MONO TECH	บริษัทย่อย (ประเทศไทย)						
		MONO GEN	MONO TRAVEL	MONO MUSIC	MONO FILM	MONO INFO	MONO PD	MONO BC
1. นายพิชญ์ ไพธราภิิก	*	D	D	D	D	D	D	D
2. นายโสรัชญ์ อัสวะประภา	D <sup>1</sup> ,ED <sup>1</sup>	D,ED	D,ED	D,ED	D,ED	D,ED	D <sup>1</sup> ,ED <sup>1</sup>	D <sup>1</sup> ,ED <sup>1</sup>
3. นายณวินนทร์ ประสพเนตร	D,ED,Exec	D,ED,Exec	D,ED	D,ED,Exec	D,ED	D,ED	D,ED,Exec	D,ED,Exec
4. นายชัง โด สี	D,ED,Exec	D,ED	D,ED	D,ED	D,ED	D,ED,Exec	D,ED	ED
5. นายศิริ เหลืองสวัสดิ์	D	D		D	D	D	D	
6. นายคมศักดิ์ วัฒนาศรีโรจน์	D,ED,Exec	ED	ED	ED	ED	ED	ED	ED
7. นางพรรณนิ วรุตม์จงสกิจ	D							
8. นายปรีชา สีละศิริ	D							
9. นายเกรียงศักดิ์ เรียงนุกุล	D							
10.นายปฐมพงศ์ สิริชัยรัตน์	ED,Exec	ED	ED,Exec	D,ED	D,ED,Exec	ED	ED	ED
11.นายจิรประวัติ บุณยะเสน	Exec		D					
12.น.ส.ปัทกฤดี ศิริสัมพันธ์	Exec							
13.น.ส.เบญจวรรณ รักวงษ์	Exec							
14.นายธีรศักดิ์ ธาราวร	Exec							
15.น.ส.ปวีณา พูนพัฒนสุข	Exec							

1. MONO TECH = บมจ. โมโน เทคโนโลยี
2. MONO GEN = บจก. โมโน เจเนอเรชั่น
3. MONO TRAVEL = บจก. โมโน ทราเวล
4. MONO MUSIC = บจก. โมโน มิวสิค
5. MONO FILM = บจก. โมโน फिल्म
6. MONO INFO = บจก. โมโน อินโฟ ซิสเต็มส์
7. MONO PD = บจก. โมโน โปรดักชั่น
8. MONO BC = บจก. โมโน บรอดคาสท์

หมายเหตุ

\* = ประธานกรรมการ D = กรรมการ ED = กรรมการบริหาร Exec = ผู้บริหาร

<sup>1</sup> ลาออกเมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2559

บริษัทย่อย (ประเทศไทย)					บริษัทย่อย (ต่างประเทศ)				บริษัทร่วมทุน
MONO SPORT	MONO RADIO	MONO RADIO BC	MONO TALENT	T MOMENT	MONO VIETNAM	MONO HK	MONO INDO	MONO KOREA	YUNNAN MONO
D	D	D	D	D	D	D		D	
D,ED	D,ED	D,ED	D,ED	D,ED	D,ED	D,ED	ED	D,ED	D
D,ED	D,ED,Exec	D,ED	D,ED,Exec	D,ED	D,ED	D,ED	D,ED	D,ED	
D,ED,Exec	ED	ED	D,ED	D,ED	D,ED	D,ED,Exec	D,ED,Exec	D,ED,Exec	D
ED	ED	ED	ED	ED	ED	ED	ED	ED	
ED	ED	ED	D,ED	ED	ED	ED	ED	ED	

9. MONO SPORT = บจก. โมโน สปอร์ต เอ็นเตอร์เทนเมนต์
10. MONO RADIO = บจก. โมโน เรดิโอ
11. MONO RADIO BC = บจก. โมโน เรดิโอ บรอดคาสท์
12. MONO TALENT = บจก. โมโน ทาเลนต์ สตูดิโอ
13. T MOMENT = บจก. ทีโมเมนต์
14. MONO VIETNAM = Mono Technology Vietnam Co., Ltd.
15. MONO HK = Mono Technology Hong Kong Limited
16. MONO INDO = PT. Mono Technology Indonesia (อยู่ระหว่างชำระบัญชี)
17. MONO KOREA = Mono Technology Korea Corporation  
(ชำระบัญชีเรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2559)
18. YUNNAN MONO = Yunnan Mono Digital Technology Co., Ltd.



รายชื่อ	บริษัทที่เกี่ยวข้อง								
	TTTBB	TTTI	JINET	JASTEL	ACU	PA	ACES	TOYOTA PS	GS
1. นายพิชญ์ โพธารามิก	D	D	D	D	D	D	D		
2. นายโสรัชญ์ อัสวะประภา								D,Exec	
3. นายนวนินทร์ ประสพเนตร									D
4. นายชัง ไค ลี									
5. นายศิริ เหลืองสวัสดิ์									
6. นายคมศักดิ์ วัฒนาศรีโรจน์									
7. นางพรรณิ วรุตมิจงสภิต									
8. นายปรีชา สีละศิริ									
9. นายเกรียงศักดิ์ เรียงบุญกุล									
10.นายปฐมพงศ์ สิริชัยรัตน์									
11.นายจิรประวัติ บุณยะเสน									
12.น.ส.ปัทมา ศิริสัมพันธ์									
13.น.ส.เบญจวรรณ รักวงษ์									
14.นายธีรศักดิ์ ธาราวร									
15.น.ส.ปวีณา พูนพัฒนสุข									

- |              |   |                                   |
|--------------|---|-----------------------------------|
| 1. TTTBB     | = | บมจ. ทริปเปิ้ลที บรอดแบนด์        |
| 2. TTTI      | = | บจก. ทริปเปิ้ลที อินเทอร์เน็ต     |
| 3. JINET     | = | บจก. จัสมิน อินเทอร์เน็ต          |
| 4. JASTEL    | = | บจก. จัสเทล เน็ตเวิร์ค            |
| 5. ACU       | = | บจก. อคิวเมนท์                    |
| 6. PA        | = | บจก. พีเอ็มเอ็ม แอสเซท            |
| 7. ACES      | = | บจก. เอเซียส รีเอนเนอรัล เซอร์วิส |
| 8. TOYOTA PS | = | บจก. โตโยต้า พีเอส เอนเตอร์ไพรส์  |
| 9. GS        | = | บจก. กรีนสตาร์ เอ็นไวรอนเม้นท์    |

#### หมายเหตุ

D = กรรมการ

ED = กรรมการบริหาร

Exec = ผู้บริหาร

## รายละเอียดกรรมการของบริษัทย่อยมีรายได้เกินกว่าร้อยละ 10 ของรายได้

รายชื่อ	บริษัทย่อย <sup>1</sup>	
	MONO INFO	MONO BC
1. นายพิชญ์ โพธารามิก	D	D
2. นายโสรัชญ์ อัสวะประภา	D,ED	D <sup>2</sup> ,ED <sup>2</sup>
3. นายณวินทร์ ประสพเนตร	D,ED	D,ED,Exec
4. นายชัง โด สี่	D,ED,Exec	ED
5. นายศิริ เหลืองสวัสดิ์	D	
6. นายคมศักดิ์ วัฒนาศรีโรจน์	ED	ED
7. นายปฐมพงศ์ สิริชัยรัตน์	ED	ED
8. นายบรรณสิทธิ์ รักวงษ์		D,Exec

1. MONO INFO = บจก. โมโน อินโฟ ซิสเต็มส์
2. MONO BC = บจก. โมโน บรอดคาสท์

### หมายเหตุ

D = กรรมการ      ED = กรรมการบริหาร      Exec = ผู้บริหาร

<sup>1</sup>บริษัทย่อย หมายถึง บริษัทย่อยที่มีนัยสำคัญ เช่น มีรายได้เกินกว่าร้อยละ 10 ของรายได้รวมตามงบกำไรขาดทุนรวมของปี 2559

<sup>2</sup>ลาออกเมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2559

# โครงสร้างผู้ถือหุ้นและการจัดการ

## โครงสร้างผู้ถือหุ้น



### จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว ณ 31 ธันวาคม 2559

ทุนจดทะเบียน	:	498,499,997.50 บาท
ทุนชำระแล้ว	:	320,093,553.70 บาท
หุ้นสามัญจดทะเบียน	:	4,984,999,975 หุ้น
หุ้นสามัญชำระแล้ว	:	3,200,935,537 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท		

### การเปลี่ยนแปลงทุนในปี 2558 - 2559

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 492,799,997.50 บาท และทุนชำระแล้ว 310,093,553.70 บาท ทั้งนี้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2559 มีมติจัดสรรหุ้นเพิ่มทุน 50,000,000 ล้านหุ้นให้แก่ นายจักรกฤษณ์ เทอดเกียรติ ซึ่งเป็นบุคคลในวงจำกัด โดยเป็นหุ้นที่ผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 ซึ่งมีมติอนุมัติการเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) จำนวน 308,000,000 หุ้น ทำให้บริษัทมีทุนชำระแล้วเป็น 315,093,553.70 บาท

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2559 มีมติลดทุนจดทะเบียนจำนวน 25,800,000 บาท โดยการตัดหุ้นจดทะเบียนที่ยังไม่ได้นำออกจำหน่ายจำนวน 258,000,000 หุ้น ซึ่งเป็นหุ้นคงเหลือจากการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) ที่อนุมัติในการประชุมสามัญประจำปี 2558 อีกทั้ง มีมติเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) จำนวน 31,500,000 บาท เพื่อเสนอขายแก่บุคคลในวงจำกัด โดยการออกและเสนอขายหุ้นสามัญจำนวน 315,000,000 หุ้น ทำให้จากทุนจดทะเบียนเดิม 492,799,997.50 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 498,499,997.50 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญ 4,984,999,975 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท

สำหรับการจัดสรรหุ้นเพิ่มทุน ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 มีมติอนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 50,000,000 หุ้น ในราคาไม่ต่ำกว่าร้อยละ 90 ของราคาตลาดถัวเฉลี่ยของหุ้น เพื่อชำระค่าตอบแทนการเข้าซื้อสินทรัพย์ คือ ลิขสิทธิ์ภาพยนตร์จำนวน 30 เรื่อง และบทภาพยนตร์ จำนวน 29 เรื่อง ซึ่งมีมูลค่า 103,000,000 บาทจากนายวิสูตร พูลวรลักษณ์ ซึ่งเป็นบุคคลในวงจำกัด ทำให้ ณ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีทุนที่ชำระแล้วเป็น 320,093,553.70 บาท และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 10 มกราคม 2560 มีมติจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไปให้แก่บุคคลในวงจำกัดอีก 8 ราย จำนวน 143,000,000 หุ้น เพื่อบริหารจัดการเติบโตของธุรกิจสื่อทีวี และภาพยนตร์ ทำให้บริษัทมีทุนชำระแล้วเป็น 334,393,553.70 บาท



## ผู้ถือหุ้น

กลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรกของบริษัท ณ วันปิดสมุดทะเบียนล่าสุด เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2559 มีดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมด
1. นายพิชญ์ โพธารามิก	2,248,234,780	71.35
2. นายไสรชัย อัคระประภา	68,000,000	2.16
3. นายจักรกฤษณ์ เทอดเกียรติ	50,000,000	1.59
4. นางลลนา ธาธาสุข	38,661,100	1.23
5. นางสาวพร้อมศิริ สหบุญธรรม	38,255,200	1.21
6. นายทวิวัตร จุฬางกูร	24,066,000	0.76
7. นายณวินทร์ ประสพเนตร	22,900,000	0.73
8. นายณัฐพล จุฬางกูร	21,581,600	0.68
9. Mr. Sang Do Lee	18,700,000	0.59
10. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	15,679,100	0.50
ผู้ถือหุ้นรายอื่นๆ	604,857,757	19.20
<b>รวม</b>	<b>3,150,935,537</b>	<b>100.00</b>



## ใบสำคัญแสดงสิทธิ

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2557 ได้มีมติให้บริษัทออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 1 (MONO-W1) จำนวนรวม 1,500,002,627 หน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยไม่คิดมูลค่า ในอัตราส่วน 14 หุ้นสามัญเดิมต่อ 15 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ ในปี 2557 - 2559 มีจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ใช้สิทธิแล้วสะสมรวม 20,935,562 หน่วย และมีจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ยังไม่ได้มีการใช้สิทธิคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 1,479,067,065 หน่วย



## รายละเอียดของใบสำคัญแสดงสิทธิ

ชื่อใบสำคัญแสดงสิทธิ	ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของ บริษัท โมโน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1 (MONO-W1)
ชนิดของใบสำคัญแสดงสิทธิ	ระบุชื่อผู้ถือและสามารถโอนเปลี่ยนมือได้
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ	1,500,002,627 หน่วย
จำนวนหุ้นที่ออกเพื่อรองรับการใช้สิทธิ	ไม่เกิน 1,540,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท
อายุใบสำคัญแสดงสิทธิ	5 ปี นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	17 ตุลาคม 2557
วันที่เริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ	4 พฤศจิกายน 2557
วันครบกำหนดอายุ และวันใช้สิทธิครั้งสุดท้าย	17 ตุลาคม 2562
วันใช้สิทธิครั้งแรก	30 ธันวาคม 2557
อัตราการใช้สิทธิ *	1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ : 1.003 หุ้นสามัญ
ราคาใช้สิทธิ *	2.492 บาท/หุ้น

\* ณ วันที่ 2 มิถุนายน 2559 บริษัทแจ้งการปรับสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (MONO-W1) ซึ่งมีการเปลี่ยนแปลงอันเกิดจากการจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนแก่บุคคลในวงจำกัด ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 โดยเมื่อเทียบราคา ณ วันที่เสนอขาย 3 มิถุนายน 2559 ส่งผลให้ราคาเสนอขายต่ำกว่าร้อยละ 90 ของราคาตลาดถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดสิทธิของ MONO-W1 บริษัทจึงปรับราคาใช้สิทธิจากเดิม 2.50 บาท และอัตราใช้สิทธิเดิม 1 : 1 เป็นราคาใช้สิทธิ 2.492 บาท และอัตราใช้สิทธิเป็น 1 : 1.003



## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีและหลังหักสำรองตามกฎหมาย โดยคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นเป็นหลัก เช่น การดำรงเงินไว้เพื่อลงทุนในอนาคต หรือเพื่อจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืม หรือเป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัท การจ่ายปันผลประจำปีของบริษัท ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้เป็นครั้งคราวเมื่อเห็นว่าบริษัทมีผลกำไรสมควรพอจะทำเช่นนั้นได้ แล้วรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

สำหรับบริษัทย่อย มีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีและหลังหักสำรองตามกฎหมาย อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการของบริษัทย่อยและ/หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยนั้นๆ จะพิจารณาจ่ายเงินปันผลโดยพิจารณาตามความเหมาะสมของสภาพธุรกิจ เช่น พิจารณาจากแผนการลงทุนในการขยายกิจการของบริษัทย่อยนั้นๆ เป็นต้น ทั้งนี้ นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยดังกล่าวข้างต้นได้ผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของแต่ละบริษัทย่อยนั้น

## โครงสร้างการจัดการ

### คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 9 ท่าน โดยในปี 2559 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุม ทั้งสิ้น 7 ครั้ง โดยมีรายชื่อกรรมการและรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการ ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนการประชุมทั้งหมด
1. นายพิชญ์ โพธารามิก	ประธานกรรมการ	7/7
2. นายโสรัชญ์ อัสวะประภา *	รองประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	6/7
3. นายณวัฒน์ ประสพเนตร	ผู้ช่วยประธานกรรมการ และกรรมการบริหาร	7/7
4. นายชัง โด ลี	กรรมการ และกรรมการบริหาร	7/7
5. นายศิริ เหลืองสวัสดิ์	กรรมการ	7/7
6. นายคมศักดิ์ วัฒนาศรีโรจน์	กรรมการ และกรรมการบริหาร	7/7
7. นางพรรณ วรรณกิจ	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ	5/7
8. นายปรีชา ลีละศิธร	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน	7/7
9. นายเกรียงศักดิ์ เรียงนุกุล	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	7/7

โดยมีนางสาวปิณฑุ์ ศิริสัมพันธ์ เป็นเลขานุการบริษัท และนางสาวสรัญญา อมรัตน์สุชาติ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

\* นายโสรัชญ์ อัสวะประภา ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อยทุกตำแหน่ง โดยมีผลวันที่ 2 ธันวาคม 2559 ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ครั้งที่ 1/2560 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2560 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2560 มีมติแต่งตั้ง นายปฐมพงศ์ สิริชัยรัตน์ เป็นกรรมการแทน โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการท่านเดิม

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

นายพิชญ์ โพธารามิก นายณวัฒน์ ประสพเนตร นายชัง โด ลี นายคมศักดิ์ วัฒนาศรีโรจน์ กรรมการสองในสี่คนลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท

### วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งเป็นจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกัน ส่วนปีหลังๆ ต่อไป ให้กรรมการคนที่ยุติในตำแหน่งนานที่สุดนั้น เป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ทั้งนี้ กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระนั้น อาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งอีกได้

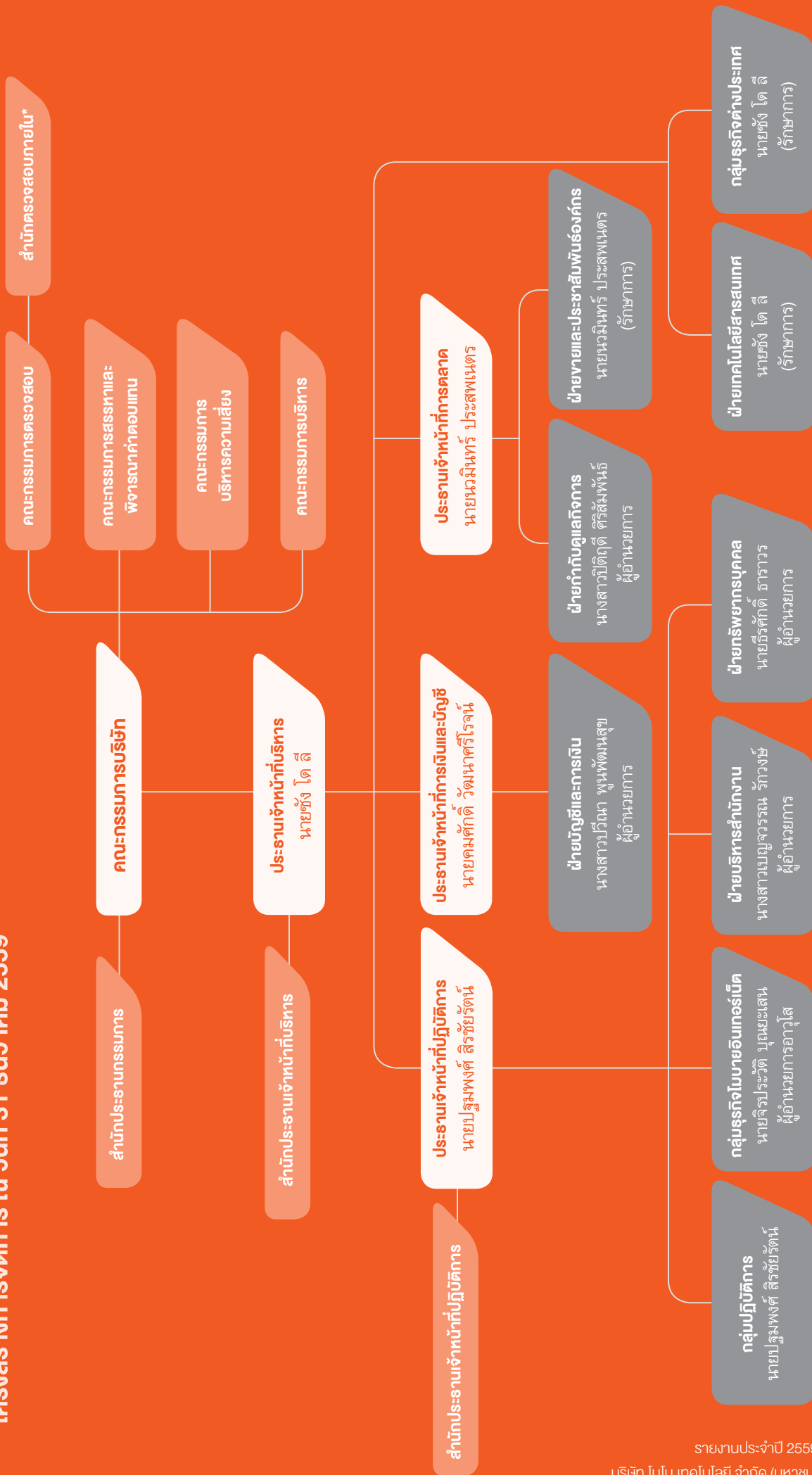
### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต

2. พิจารณากำหนดรายละเอียดและให้ความเห็นชอบ วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ทางธุรกิจ ทิศทางของธุรกิจ นโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แนวทาง แผนการดำเนินงาน และงบประมาณของบริษัทและบริษัทย่อย ตามที่คณะกรรมการบริหารและฝ่ายจัดการจัดทำ โดยมีการพิจารณาทบทวนทุกปี
3. กำกับดูแลการบริหารงานและผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่ายจัดการ หรือบุคคลใดๆ ซึ่งได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ดังกล่าว เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
4. ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามกลยุทธ์ของบริษัท แผนการดำเนินงานและงบประมาณของบริษัท
5. ดำเนินการให้บริษัทและบริษัทย่อยนำระบบงานบัญชีที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพมาใช้ รวมทั้งจัดให้มีระบบควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายใน
6. จัดให้มีการทำงบดุล และงบกำไรขาดทุน ณ วันสิ้นสุตรอบปีบัญชีของบริษัท และลงลายมือชื่อเพื่อรับรองงบการเงินดังกล่าว เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี เพื่อพิจารณาอนุมัติ
7. พิจารณาให้ความเห็นชอบการคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเลิกจ้างผู้สอบบัญชี และพิจารณาคำตอบแทนที่เหมาะสมตามที่คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี เพื่อพิจารณาอนุมัติ
8. จัดให้มีนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการตามหลักธรรมาภิบาลที่เป็นลายลักษณ์อักษร และการปรับใช้นโยบายดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่าบริษัทมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่มด้วยความเป็นธรรม
9. พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีคุณสมบัติต้องห้าม ตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมถึง ประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง เข้าดำรงตำแหน่ง ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากออกตามวาระ และพิจารณาให้ความเห็นชอบแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ และการกำหนดคำตอบแทนกรรมการตามที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนนำเสนอ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
10. แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง หรือคณะกรรมการชุดย่อยอื่นใด และกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าว เพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ
11. พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทได้
12. พิจารณาแต่งตั้งผู้บริหารตามคำนิยามที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) หรือ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และเลขานุการบริษัท รวมทั้งพิจารณากำหนดคำตอบแทนของผู้บริหารดังกล่าวตามที่ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนนำเสนอ
13. ขอความเห็นทางวิชาชีพจากองค์กรภายนอก หากมีความจำเป็นเพื่อประกอบการตัดสินใจที่เหมาะสม
14. ส่งเสริมให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทเข้าร่วมหลักสูตรสัมมนาต่างๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารนั้น

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือ มอบอำนาจช่วงที่ทำได้คณะกรรมการบริษัทหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัท สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศ ก.ล.ต. หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) อาจมีส่วนได้เสีย หรือ อาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อยของบริษัท ยกเว้น เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติไว้

## โครงสร้างการจัดการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559



หมายเหตุ: \* บริษัทว่าจ้างบริษัท เอส.ซี. การบัญชีและที่ปรึกษาธุรกิจ (1995) จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทและบริษัทย่อย



## ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะผู้บริหาร มีจำนวน 9 ท่าน ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายชัง โด ลี	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายวณิษฐ์ ประสพบุตร	ประธานเจ้าหน้าที่การตลาด
3. นายคมศักดิ์ วัฒนาศรีโรจน์	ประธานเจ้าหน้าที่การเงินและบัญชี
4. นายปฐมพงศ์ สิริชัยรัตน์	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
5. นายจิระประวัติ บุณยะเสน	ผู้อำนวยการอาวุโส กลุ่มธุรกิจโมบายอินเทอร์เน็ต
6. นางสาวปติฤดี ศิริสัมพันธ์	ผู้อำนวยการฝ่ายกำกับดูแลกิจการ
7. นางสาวเบญจวรรณ รักวงษ์	ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารสำนักงาน
8. นายธีรศักดิ์ ธาราวร	ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล
9. นางสาวปวีณา พูนพัฒนสุข	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน

ทั้งนี้ นายธวัชวงศ์ ศิลมานนท์ ผู้อำนวยการอาวุโส สำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ลาออกจากการเป็นพนักงานของบริษัท มีผลวันที่ 1 ตุลาคม 2559

## เลขาธิการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2555 เมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2555 ได้มีมติแต่งตั้งนางสาวปติฤดี ศิริสัมพันธ์ เป็นเลขานุการบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) โดยเลขานุการบริษัทมีหน้าที่หลักในการจัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุม คณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานประจำปีของบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการ กำกับตลาดทุนประกาศกำหนด และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ซึ่งจัดทำโดยกรรมการและผู้บริหาร ให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายในเจ็ดวันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น

## คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร



### 1) คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

#### คำตอบแทนกรรมการ

บริษัทมีนโยบายกำหนดคำตอบแทนกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง โดยมีการเปรียบเทียบกับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน และพิจารณาประสิทธิภาพ ขอบเขต อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ ที่กรรมการดำรงอยู่แต่ละคณะในอัตราที่เหมาะสม โดยมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เป็นผู้พิจารณาคำตอบแทน และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 มีมติอนุมัติการกำหนดคำตอบแทนกรรมการในวงเงินไม่เกิน 5,000,000 บาท และกำหนดค่าบำเหน็จกรรมการในวงเงินไม่เกิน 2,000,000 บาท (เท่ากับปี 2558) สำหรับคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

- ประธานกรรมการ ได้รับค่าตอบแทนเดือนละ 70,000 บาท
- รองประธานกรรมการ ได้รับค่าตอบแทนเดือนละ 50,000 บาท
- ผู้ช่วยประธานกรรมการ ได้รับค่าตอบแทนเดือนละ 30,000 บาท
- กรรมการ/กรรมการอิสระ ได้รับค่าตอบแทนเดือนละ 20,000 บาท
- ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ได้รับค่าตอบแทนเดือนละ 20,000 บาท
- กรรมการตรวจสอบ ได้รับค่าตอบแทนเดือนละ 10,000 บาท
- ประธานคณะกรรมการสรรหาฯ ได้รับค่าตอบแทนครั้งละ 10,000 บาท
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ได้รับค่าตอบแทนครั้งละ 10,000 บาท

โดยมีรายละเอียดการจ่ายค่าตอบแทนรายบุคคล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนกรรมการ (บาท)				
		ค่าตอบแทนรายปี		เบี้ยประชุม <sup>1)</sup>		รวม
		คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหาฯ	บำเหน็จ กรรมการ	
1. นายพิชญ์ โพธารามิก	ประธานกรรมการ	840,000	-	-	-	840,000
2. นายโสรัชญ์ อัสวะประกา	รองประธานกรรมการ กรรมการสรรหาฯ	600,000	-	20,000	-	620,000
3. นายนวนินทร์ ประสพมิตร	ผู้ช่วยประธานกรรมการ	360,000	-	-	-	360,000
4. นายชัง โด สี่	กรรมการ	240,000	-	-	-	240,000
5. นายศิริ เหลืองสวัสดิ์	กรรมการ	240,000	-	-	-	240,000
6. นายคมศักดิ์ วัฒนาศรีโรจน์	กรรมการ	240,000	-	-	-	240,000
7. นางพรรณิ วรวิจิตรกิจ	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ	240,000	240,000	-	40,000	520,000
8. นายปรีชา สิละสิทธิ์	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการสรรหาฯ	240,000	120,000	20,000	40,000	420,000
9. นายเกรียงศักดิ์ เรียงนุกุล	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาฯ	240,000	120,000	20,000	40,000	420,000
<b>รวม</b>		<b>3,240,000</b>	<b>480,000</b>	<b>60,000</b>	<b>120,000</b>	<b>3,900,000</b>

หมายเหตุ 1) ค่าตอบแทนรายครั้งที่เข้าประชุม

2) ทางบริษัทไม่ได้มีการกำหนดค่าตอบแทนให้กับคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และไม่มีการกำหนดให้สิทธิประโยชน์อื่นๆ

### ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนรวมของคณะผู้บริหารจำนวน 9 ราย สำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 เท่ากับ 22.33 ล้านบาท ประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส เบี้ยเลี้ยงต่างประเทศ และประกันสังคม



## 2) คำตอบแทนอื่น

คำตอบแทนอื่นของกรรมการ - ไม่มี -

คำตอบแทนอื่นของผู้บริหาร

บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเมื่อวันที่ 20 มกราคม 2549 ภายใต้การจัดการของบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนทิสโก้ จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจให้แก่พนักงาน และเพื่อจูงใจให้พนักงานทำงานกับบริษัทในระยะยาว ซึ่งนโยบายของกองทุนเป็นเงินสะสมของพนักงานในอัตราขั้นต่ำร้อยละ 3 ของเงินเดือน หรือสามารถเลือกอัตราเงินสะสมเพิ่มได้แต่ต้องไม่เกินอัตราเงินสมทบที่บริษัทสมทบให้ อีกส่วนหนึ่งเป็นเงินสมทบจากบริษัทโดยอ้างอิงอายุการเข้าเป็นสมาชิกกองทุนของพนักงานเป็นเกณฑ์ และบริษัทจ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหารจำนวน 9 ราย สำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 เท่ากับ 0.98 ล้านบาท

## บุคลากร

จำนวนพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย (ไม่รวมผู้บริหาร) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 รวมทั้งสิ้น 964 คน ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนให้กับพนักงาน รวมเป็นเงินจำนวน 418 ล้านบาท โดยเป็นค่าตอบแทนในรูปเงินเดือน โบนัส ค่าล่วงเวลา เงินประกันสังคม เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และอื่นๆ

บริษัท โมโบ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)		308
<u>หน่วยธุรกิจ</u>		
กลุ่มธุรกิจโมบายอินเทอร์เน็ท		152
กลุ่มธุรกิจระหว่างประเทศ		5
<u>หน่วยงานสนับสนุน</u>		
สำนักประธานกรรมการ		9
สำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร		4
กลุ่มปฏิบัติการ		10
ฝ่ายขายและประชาสัมพันธ์องค์กร		24
ฝ่ายบัญชีและการเงิน		23
ฝ่ายบริหารสำนักงาน		48
ฝ่ายทรัพยากรบุคคล		16
ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ		12
ฝ่ายกำกับดูแลกิจการ		5
บริษัทในเครือ		656
จำนวนพนักงานรวม (คน)		964

ทั้งนี้ นโยบายด้านการบริหารค่าตอบแทนและสวัสดิการ นโยบายด้านความปลอดภัยและชีวอนามัย และนโยบายด้านการพัฒนาพนักงาน รายละเอียดปรากฏใน หัวข้อความรับผิดชอบต่อสังคม ภายใต้หัวข้อย่อย การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

# การกำกับดูแลกิจการ

## นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีควบคู่กับการดำเนินธุรกิจ แสดงถึงการมีระบบการบริหารจัดการที่ดี เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น และเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายของบริษัท โดยมุ่งเน้นความรับผิดชอบต่อกรรมกรบริษัท ความโปร่งใส และการเปิดเผยข้อมูลต่างๆ

ทั้งนี้ นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ จรรยาบรรณกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ที่บริษัทกำหนดขึ้น เพื่อเป็นหลักในการดำเนินธุรกิจและแนวทางการดำเนินงาน โดยมีการเผยแพร่และสื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน รับทราบและยึดถือเป็นแนวปฏิบัติ ผ่านการปฐมนิเทศ บอร์ดประชาสัมพันธ์ อินทราเน็ต และเว็บไซต์ของบริษัท อีกทั้ง ในปี 2559 บริษัทมุ่งให้ความสำคัญกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ซึ่งการปฏิบัติตามนโยบายต่างๆ มีการติดตามผ่านหน่วยงานตรวจสอบภายในและหน่วยงานกำกับดูแล มีการรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งส่งผลให้บริษัทได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการ บริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ประจำปี 2559 ในระดับดีเลิศ หรือ 5 ดาว และได้รับคะแนนเต็มร้อยละในการประเมินคุณภาพการ จัดประชุมผู้ถือหุ้น โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย อีกทั้งยังได้รับการรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านการทุจริตอีกด้วย

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ ครอบคลุมหลักการสำคัญ 5 หมวด ดังนี้

### หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกราย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย นักลงทุน สถาบัน หรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ และได้กำหนดแนวทางดำเนินการต่างๆ เพื่อสร้างความมั่นใจว่าผู้ถือหุ้นได้รับการคุ้มครองสิทธิขั้นพื้นฐาน ได้แก่ การได้รับส่วนแบ่งในกำไร/เงินปันผลของบริษัทอย่างเท่าเทียมกัน การซื้อขายหรือโอนหุ้น การรับซื้อหุ้นคืนโดยบริษัท การได้รับข้อมูลบริษัทอย่างเพียงพอถูกต้องชัดเจน รวมถึงการใช้สิทธิลงคะแนนในเรื่องที่สำคัญๆ ของบริษัท เป็นต้น โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1. จัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าตามที่กฎหมายกำหนด โดยมีรายละเอียดระเบียบวาระการประชุม เอกสารประกอบวาระต่างๆ พร้อมข้อเท็จจริงและเหตุผล ความคิดเห็นของ คณะกรรมการบริษัทแต่ละวาระ หนังสือมอบฉันทะ และรายชื่อของกรรมการอิสระ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกที่จะมอบฉันทะให้เข้าประชุมแทนได้ และชี้แจงรายละเอียดของเอกสารที่ผู้ถือหุ้นจะต้องนำมาแสดงในวันประชุมด้วย เพื่อรักษาสิทธิในการเข้าประชุม รวมถึงข้อบังคับบริษัทเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น ขั้นตอนการออกเสียงลงมติ และ สิทธิการออกเสียงลงคะแนน โดยบริษัทจัดส่งหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นล่วงหน้าอย่างน้อย 21 วัน ก่อนวันประชุม ผู้ถือหุ้น รวมทั้งเผยแพร่ทางเว็บไซต์ของบริษัท ล่วงหน้าอย่างน้อย 30 วัน ก่อนวันประชุม โดยเผยแพร่ทั้งฉบับภาษาไทย และภาษาอังกฤษ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลที่เพียงพอต่อการพิจารณาวาระก่อนการประชุม
2. บริษัทมีนโยบายส่งเสริม และอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น และนักลงทุนสถาบัน โดยให้ข้อมูลวัน เวลา และ สถานที่จัดงาน พร้อมระบุแผนที่ชัดเจน ซึ่งสถานที่จัดงานสามารถเดินทางได้อย่างสะดวก มีระบบขนส่งมวลชนที่เข้าถึง



บริษัทเปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุมอย่างน้อยหนึ่งชั่วโมง โดยจัดช่องทางการลงทะเบียนสำหรับผู้ถือหุ้นบุคคลธรรมดา และนักลงทุนสถาบันอย่างเพียงพอ มีการจัดเตรียมเอกสารแนบมาให้สำหรับกรณีมอบฉันทะ และนำเทคโนโลยีระบบบาร์โค้ด (Barcode) มาใช้ในการลงทะเบียน การนับคะแนนและการแสดงผล เพื่อให้การจัดประชุมสะดวก รวดเร็ว และถูกต้องแม่นยำ

3. ก่อนการเริ่มการประชุมทุกครั้ง ประธานกรรมการจะชี้แจงวิธีการลงคะแนนและนับคะแนนตามที่ระบุไว้อย่างชัดเจนในข้อบังคับของบริษัท โดยบริษัทจะจัดแยกการลงคะแนนเสียงสำหรับแต่ละเรื่องอย่างชัดเจน และจัดให้มีบุคคลที่เป็นอิสระ หรืออาสาสมัครผู้ถือหุ้น เป็นผู้ตรวจสอบการนับคะแนนเสียงในการประชุม เพื่อรักษาสติของข้อมูลผู้ถือหุ้นด้วย
4. ประธานกรรมการจัดสรรเวลาการประชุมอย่างเพียงพอ และดำเนินการประชุมอย่างเหมาะสมและโปร่งใส โดยในระหว่างการประชุม จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็นและซักถามอย่างทั่วถึง ก่อนจะให้ลงคะแนนและสรุปมติที่ประชุมของแต่ละวาระ และกรรมการทุกคนและผู้บริหารที่รับผิดชอบในสายงานหลักจะเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถซักถามในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้
5. ให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมผู้ถือหุ้นภายหลังเริ่มการประชุมแล้ว มีสิทธิออกเสียงหรือลงคะแนนในระเบียบวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้ลงมติ
6. ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้บัตรลงคะแนนเสียงสำหรับวาระที่สำคัญ เช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้อง การทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และจัดทำบัตรลงคะแนนแยกตามเรื่องเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนได้ตามที่เห็นสมควร ซึ่งจะมีการเก็บบัตรลงคะแนนดังกล่าวในห้องประชุม เพื่อนำผลคะแนนมารวมคำนวณกับคะแนนเสียงที่ได้ลงไว้ล่วงหน้าในหนังสือมอบฉันทะ ก่อนที่จะประกาศแจ้งมติของคะแนนเสียงในห้องประชุมในที่ที่สุด
7. แจ้งมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และผลการลงคะแนนแต่ละวาระต่อตลาดหลักทรัพย์ และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท ภายในวันทำการถัดจากวันประชุม และบันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้องครบถ้วน โดยมีรายชื่อกรรมการที่เข้าร่วมและไม่เข้าร่วมประชุมชี้แจงวิธีการลงคะแนนและการนับคะแนน บันทึกคำถามคำตอบระหว่างการประชุม และผลการลงคะแนนในแต่ละวาระ และจัดส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ต่อตลาดหลักทรัพย์และสำนักงาน ก.ล.ต. หลังการประชุมเสร็จสิ้น 14 วัน และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าดูรายงานดังกล่าวได้ด้วย
8. เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารสารสนเทศรายละเอียดต่างๆ ให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอผ่านเว็บไซต์ของบริษัท ช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ และสำนักงาน ก.ล.ต. โดยคำนึงถึงความเท่าเทียมกันในการรับรู้ข่าวสาร และไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการจำกัดสิทธิในการเข้าถึงสารสนเทศของบริษัท หรือปิดกั้นการติดต่อสื่อสารระหว่างผู้ถือหุ้นด้วยกัน
9. จัดให้มีช่องทางที่ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถติดต่อข้อมูลได้โดยตรงทางไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ (“E-mail”) ของกรรมการอิสระในเรื่องต่างๆ ได้แก่ กิจกรรมของกรรมการ การกำกับดูแลกิจการ และการตรวจสอบ เป็นต้น นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นรายย่อยยังสามารถติดต่อขอข้อมูลได้โดยตรงจากเลขานุการบริษัท
10. เปิดเผยโครงสร้างการถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (ถ้ามี) อย่างชัดเจน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจว่ามีโครงสร้างการดำเนินงานที่มีความโปร่งใสและตรวจสอบได้
11. ดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ ในการสร้างความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนแก่องค์กร เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสม

## หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทจัดให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม โดยดำเนินการต่างๆ ดังต่อไปนี้

1. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอเพิ่มระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้น และส่งคำถามเกี่ยวกับบริษัทได้ล่วงหน้าก่อนการประชุม ซึ่งได้ประกาศแจ้งให้ทราบทั่วกันผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ล่วงหน้าก่อนการประชุม โดยหลักเกณฑ์การให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมผู้ถือหุ้นได้เผยแพร่ไว้อย่างชัดเจนบนเว็บไซต์ของบริษัทด้วย
2. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับเลือกเป็นกรรมการ ซึ่งผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อจะต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อสรุปคุณสมบัติกรรมการบริษัท และต้องให้ความยินยอมในการเสนอชื่อและส่งมอบใบสมัคร และเอกสารหลักฐานเกี่ยวกับประวัติการศึกษาและการทำงานเสนอต่อบริษัท โดยบริษัทได้ประกาศแจ้งล่วงหน้าถึงการรับเสนอชื่อรวมถึงหลักเกณฑ์ต่างๆ ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ และผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อบริษัทจะได้ดำเนินการตามกระบวนการสรรหาของบริษัท ผ่านคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนต่อไป ทั้งนี้ การลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการในที่ประชุม บริษัทจัดให้มีการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล
3. ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามระเบียบวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุมเสมอ และมีนโยบายที่จะไม่เพิ่มระเบียบวาระในที่ประชุมโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาข้อมูลประกอบวาระก่อนการตัดสินใจ โดยบริษัทจะไม่เพิ่มวาระการประชุม ตามมาตรา 105 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 โดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ
4. เสนอรายชื่อของกรรมการอิสระทั้งหมด ในหนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่สามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนได้ให้แก่ผู้ถือหุ้น เพื่อสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดการลงคะแนนเสียงได้เอง รวมทั้งเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะ และมีโอกาสสามารถเลือกมอบฉันทะให้แก่กรรมการอิสระคนใดคนหนึ่ง
5. กำหนดให้กรรมการเปิดเผยข้อมูลรายงานการมีส่วนได้เสียต่อเลขานุการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการพิจารณาธุรกรรมที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อประโยชน์ของบริษัท และบันทึกในรายงานการประชุมคณะกรรมการ
6. กำหนดนโยบายเก็บรักษาข้อมูลและการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น เผยแพร่นโยบายและแจ้งเตือนไม่ให้ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน และบุคคลที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และ Nominee ใช้ข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญต่อการซื้อขายหุ้นของบริษัท และการเปลี่ยนแปลงราคาหุ้นบริษัท และยังไม่ได้เปิดเผยแก่สาธารณชน โดยกรรมการและผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายในจะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทก่อนที่บริษัทจะมีการเผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับผลการดำเนินงานและฐานะการเงินหรือข้อมูลข่าวสารที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์
7. กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูง จะต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่งอยู่เมื่อเข้ารับตำแหน่งภายใน 30 วันทำการ นอกจากนี้ กรรมการและผู้บริหารระดับสูงต้องแจ้งเกี่ยวกับการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขายต่อคณะกรรมการหรือผู้ที่คณะกรรมการมอบหมายเพื่อรายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ทุกครั้งเมื่อมีการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการ ทั้งนี้ ตามที่พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด
8. เปิดเผยแพร่รายการที่เกี่ยวข้องกันที่เข้าข่ายต้องขออนุมัติจากผู้ถือหุ้น โดยชี้แจงรายละเอียดและเหตุผลของการทำรายการต่อคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติก่อนการทำรายการตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์

### หมวดที่ 3 การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย โดยดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความเป็นจริยธรรม (Ethic) และคุณธรรม บริษัทมีการกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติอย่างเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย ต่อกลุ่มทั้งภายนอกและภายในบริษัท ซึ่งประกอบด้วย ผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน เจ้าหนี้ คู่ค้า และคู่แข่ง องค์กรกำกับดูแลและหน่วยงานของรัฐ รวมถึงชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม

กำหนดหลักเกณฑ์ในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม ดังนี้

#### ผู้ถือหุ้น

บริษัทเน้นความโปร่งใสในการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญทั้งข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน ต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วนและทันเวลา โดยผ่านช่องทางต่างๆ เช่น การแจ้งข้อมูลผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์ การแจ้งข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท การประกาศทางหนังสือพิมพ์ การจัดทำ Press Release หรือการจัดส่งจดหมายเป็นลายลักษณ์อักษร เป็นต้น

#### ลูกค้า

บริษัทเน้นให้ความสำคัญกับความพึงพอใจของลูกค้า มุ่งพัฒนาบริการและสร้างสรรค์บริการใหม่ๆ เพื่อนำเสนอต่อลูกค้า ควบคู่กับการรักษาจรรยาบรรณที่พึงปฏิบัติต่อลูกค้า และใส่ใจต่อการแก้ไขปัญหาในทุกเรื่องที่ลูกค้าร้องเรียนหรือให้ข้อเสนอแนะ

#### พนักงาน

บริษัทเน้นการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม มีการจ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานอย่างเหมาะสมตามความรู้ความสามารถ และสอดคล้องกับสายอาชีพและอุตสาหกรรมเดียวกัน มีการดูแลด้านสภาพแวดล้อมและสุขอนามัยในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน มีการปฐมนิเทศให้พนักงานทราบถึงคู่มือพนักงาน ซึ่งจะระบุข้อกำหนดเกี่ยวกับระเบียบข้อบังคับว่าด้วยการทำงาน รวมถึงนโยบาย และจรรยาบรรณ ที่พนักงานพึงปฏิบัติ และจัดให้มีสวัสดิการต่างๆ ที่พนักงานพึงได้รับมากกว่าที่กฎหมายกำหนด อาทิ การประกันสุขภาพ และประกันชีวิตแบบกลุ่ม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ ความสามารถ และเสริมสร้างประสบการณ์ของพนักงาน โดยส่งเสริมให้พนักงานได้รับการอบรม สัมมนา ทั้งจากภายในและภายนอกบริษัท เพื่อให้พนักงานได้รับการพัฒนาความเชี่ยวชาญ และความสามารถในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และทันต่อการเปลี่ยนแปลงนวัตกรรมต่างๆ ข้อกำหนดและกฎระเบียบของหน่วยงานต่างๆ ที่บริษัทต้องปฏิบัติตาม เช่น การสัมมนาหรืออบรมเกี่ยวกับประกาศ ข้อกำหนด และกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์ และ ก.ล.ต. การสัมมนามาตรฐานการบัญชีของสถาบันต่างๆ การสัมมนาความรู้เกี่ยวกับระบบและโปรแกรมคอมพิวเตอร์ต่างๆ เป็นต้น

#### เจ้าหนี้

บริษัทถือปฏิบัติตามสัญญา และเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด ในการบริหารเงินกู้ยืมให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์การใช้ การชำระคืนเงินกู้และดอกเบี้ยตามกำหนด มีความรับผิดชอบในหลักประกันต่างๆ เพื่อสร้างความเชื่อถือให้กับเจ้าหนี้ หากกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขแห่งสัญญาที่ตกลงกันไว้หรือกรณีเกิดการผิดนัดชำระหนี้ บริษัทจะแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบล่วงหน้าเพื่อร่วมพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหา

#### คู่ค้า

บริษัทเน้นการปฏิบัติกับคู่ค้าด้วยความเสมอภาค และเหมาะสม ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางธุรกิจต่อคู่สัญญาที่ได้ตกลงกันไว้ อย่างเป็นธรรม พัฒนาและรักษาสัมพันธภาพที่ดีกับคู่ค้าและมีการกำหนดขั้นตอนการคัดเลือกคู่ค้าอย่างชัดเจนไว้ในนโยบายจัดซื้อจัดจ้าง มีการคัดเลือกและเปรียบเทียบตามหลักเกณฑ์หรือคุณสมบัติที่กำหนดไว้ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท

## คู่แข่งทางการค้า

บริษัทเน้นดำเนินธุรกิจภายใต้กติกาของการแข่งขันที่เป็นธรรม ดำเนินธุรกิจบนการแข่งขันเสรี ประพฤติตามกรอบกติกาบรรทัดฐานของข้อพึงปฏิบัติที่ดีในการแข่งขัน ไม่แสวงหาข้อมูลความลับของคู่แข่งด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือโจ่งแจ้งโดยใช้ข้อมูลที่บิดเบือน ส่งเสริมและสนับสนุนการร่วมมือทางการค้ากับคู่แข่งที่เป็นไปเพื่อประโยชน์ของผู้บริโภค หรือความร่วมมือในอันที่จะมีส่วนช่วยในการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และประเทศให้ยั่งยืน

## องค์กรกำกับดูแลและหน่วยงานของรัฐ

บริษัทปฏิบัติตามกฎหมาย ประกาศ ข้อกำหนด และกฎระเบียบต่างๆ ที่กำหนดโดยองค์กรที่กำกับดูแล และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ กรมสรรพากร กระทรวงการคลัง ตลาดหลักทรัพย์ สำนักงาน ก.ล.ต. เป็นต้น รวมทั้งให้ความร่วมมือและประสานงานกับหน่วยงานเอกชนอื่นๆ

## ชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ซึ่งถือเป็นหนึ่งในพันธกิจ ในอันที่จะส่งเสริมการเติบโตที่ยั่งยืนให้กับบริษัท มีการอบรมให้ความรู้ ปลูกจิตสำนึกแก่พนักงาน จัดกิจกรรมให้พนักงานได้มีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนให้เข้มแข็ง สร้างสังคมที่ดี อนุรักษ์รักษาสิ่งแวดล้อม และตระหนักถึงการใช้ทรัพยากรและพลังงานอย่างประหยัดและคุ้มค่า ซึ่งถือปฏิบัติจนเป็นวัฒนธรรมขององค์กร บริษัทให้ความช่วยเหลือ บริจาคทรัพย์สินให้แก่มูลนิธิและองค์กรต่างๆ ที่มีส่วนร่วมในกิจกรรมทางสังคมตามโอกาส เช่น บริจาคเครื่องมือเครื่องใช้ และอุปกรณ์สำนักงานให้แก่โรงเรียน วัด มูลนิธิหรือหน่วยงานอื่น โดยให้ความร่วมมือกับหน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชน

## การดูแลการปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบาย

บริษัทกำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนที่จะต้องรับทราบ ทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณทางธุรกิจ จรรยาบรรณกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน อย่างเคร่งครัด มิใช่การปฏิบัติตามความสมัครใจ และไม่สามารถอ้างได้ว่าไม่ทราบแนวปฏิบัติที่กำหนดขึ้นนี้ผู้บริหารทุกระดับในองค์กร จะต้องดูแลรับผิดชอบและถือเป็นเรื่องสำคัญที่จะดำเนินการให้พนักงานภายใต้สายบังคับบัญชาของตนทราบ เข้าใจ และปฏิบัติตามอย่างจริงจัง และทางบริษัทมีมาตรการการตรวจสอบและกำหนดบทลงโทษทางวินัยสำหรับดำเนินการกับพนักงานที่ละเมิดหรือไม่ปฏิบัติตามนโยบาย

## การรับและพิจารณาข้อร้องเรียน

บริษัทจัดช่องทางการรับเรื่องเกี่ยวกับบรรษัทภิบาลของบริษัท (CG Hotline) ไว้สำหรับเปิดรับข้อร้องเรียน ข้อคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะ รวมถึงการแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับพฤติกรรมที่อาจสื่อถึงการทุจริตหรือประพฤติมิชอบของบุคคลในองค์กร (Whistle Blowing) ทั้งจากพนักงานเอง และผู้มีส่วนได้เสียอื่น เพื่อให้เป็นไปตามการปฏิบัติตามการดูแลกิจการที่ดี โดยช่องทางการรับเรื่องเกี่ยวกับบรรษัทภิบาลของบริษัท “CG Hotline” มี 5 ช่องทางได้แก่

1. โทรศัพท์
2. โทรสาร
3. เว็บไซต์ของบริษัท หรือ ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ (E-mail) ที่ [cghotline@mono.co.th](mailto:cghotline@mono.co.th)
4. ยื่นเรื่องโดยตรงที่เลขานุการบริษัท หรือทางไปรษณีย์ตามที่อยู่ของบริษัท
5. ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ (E-mail) โดยตรงถึงกรรมการอิสระ 3 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการตรวจสอบของบริษัท



และเพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ร้องเรียน และผู้แจ้งเบาะแส บริษัทให้ความสำคัญกับการเก็บข้อมูลร้องเรียนเป็นความลับ และได้กำหนดขั้นตอนการรับเรื่องและการสอบสวนไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งเรื่องร้องเรียนดังกล่าวจะรับรู้เพียงเฉพาะในกลุ่มบุคคลที่ได้รับมอบหมายและเกี่ยวข้องด้วยเท่านั้น และสำหรับผู้ร้องเรียนที่เป็นพนักงาน จะได้รับความคุ้มครอง มิให้ได้รับผลกระทบต่อสถานภาพการทำงาน

ทั้งนี้เพื่อเป็นการป้องกันและลดการสืบค้นข้อมูลต่างๆ ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องหรือไม่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานและบริหารงานของบริษัท อันจะทำให้สูญเสียทรัพยากรโดยเปล่าประโยชน์ เลขาธิการบริษัท จะร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาข้อร้องเรียนหรือคำถามเฉพาะเรื่องที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานและการบริหารงานของบริษัทหรือเรื่องที่เป็นการรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย แล้วให้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท โดยมีข้อพิจารณาดังต่อไปนี้

- (ก) ข้อร้องเรียนหรือข้อมูลที่น่าจะเป็นประโยชน์ต่อการสืบค้น เกี่ยวกับการฉ้อโกงหรือปฏิบัติไม่ชอบด้วยกฎหมายของบริษัทหรือกรรมการ หรือผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัท อันจะทำให้บริษัทเสียหายหรือสูญเสียประโยชน์ที่พึงจะได้รับ
- (ข) ข้อร้องเรียนเกี่ยวกับกฎหมาย หลักเกณฑ์และข้อกำหนดต่างๆ ที่บริษัทจะต้องปฏิบัติตาม
- (ค) ข้อร้องเรียนเกี่ยวกับนโยบายการดำเนินงานและนโยบายบัญชีและการเงินของบริษัทที่กำหนดไว้แล้ว
- (ง) ข้อร้องเรียนเกี่ยวกับรายการเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) หรือรายการที่เกี่ยวข้อง (Connected Transaction) กับบริษัท ที่เข้าข่ายตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน หรือตลาดหลักทรัพย์
- (จ) ข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการเงินและข้อมูลทางการเงินของบริษัท
- (ฉ) ข้อร้องเรียนเกี่ยวกับผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัท
- (ช) ข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน การละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ และเหตุการณ์หรือพฤติกรรมที่เกี่ยวกับการทุจริตและคอร์รัปชัน
- (ซ) ข้อร้องเรียนอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการตรวจสอบกำหนดเพิ่มเติม

#### หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทให้ความสำคัญกับข้อมูลข่าวสารที่ต้องแจ้งแก่ตลาดหลักทรัพย์ ผู้ถือหุ้น และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ทั้งในด้านของความถูกต้อง ความเพียงพอ ความรวดเร็ว ความเท่าเทียมกันของการให้ข้อมูลแก่ทุกกลุ่ม ดังนี้

1. เปิดเผยข้อมูลบริษัท ซึ่งประกอบด้วยข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน การเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน โดยเฉพาะอย่างยิ่งงบการเงิน ต้องผ่านการสอบทานจากผู้สอบบัญชีว่าถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท ก่อนการเผยแพร่ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์ ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึง แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปี และรายงานผลการดำเนินงานรายไตรมาส
2. เปิดเผยข้อมูลต่างๆ โดยเผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท เป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ
3. เปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการย่อย จำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละคนเข้าร่วมการประชุม และนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงไว้ภายใต้หัวข้อการจัดการและการกำกับดูแลกิจการตามแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี
4. เปิดเผยรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี

5. เปิดเผยแพร่รายงานนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ได้ให้ความเห็นชอบไปโดยสรุป และผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว ในการแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี

ทั้งนี้ งานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ บริษัทได้มอบหมายให้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานเจ้าหน้าที่การเงินและบัญชี ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุน สถาบัน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์และภาคีที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทจัดให้มีช่องทางการสื่อสาร ข้อมูล ข่าวสาร และผลการดำเนินงานของบริษัท ผ่านช่องทาง ดังนี้

- ปี 2559 บริษัทเข้าร่วมกิจกรรมบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน (Opportunity Day) เพื่อนำเสนอข้อมูลและผลประโยชน์ของบริษัท และทิศทางในอนาคตแก่นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ ผู้ลงทุน และสื่อมวลชน ในวันที่ 4 มีนาคม 2559 และบริษัทเข้าร่วมการออก Roadshow @Bualuang เพื่อนำเสนอแผนการดำเนินธุรกิจ และกลยุทธ์การเติบโตของบริษัท แก่นักลงทุนทั่วไป ในวันที่ 26 กันยายน 2559 ณ Bualuang Investment Station ซึ่งสามารถรับชมสดผ่านทาง Facebook Live
- เว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของบริษัท [www.mono.co.th](http://www.mono.co.th)
- สำนักงานนักลงทุนสัมพันธ์ โทร 02-502-0787 , 02-502-0797
- Email : [ir@mono.co.th](mailto:ir@mono.co.th)
- การประชุมพูดคุยกับนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ (Analyst Meeting) ของบริษัทหลักทรัพย์ต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ
- จัดหมายข่าวที่เผยแพร่ต่อสื่อมวลชน ที่นำเสนอฐานะทางการเงินของบริษัท หรืองานแถลงข่าว

## หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบต่อคน:กรรมกร

### 5.1 โครงสร้างของคน:กรรมกร

1. กำหนดให้คณะกรรมการบริษัท จัดกลุ่มได้ 2 ลักษณะ คือ

ลักษณะที่ 1 แบ่งตามการบริหารงาน แบ่งได้เป็น

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

ลักษณะที่ 2 แบ่งตามความเป็นอิสระ

- กรรมการอิสระ
- กรรมการไม่อิสระ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 8 คน ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 คน (ผู้บริหารหมายถึง ผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหาร 4 รายแรกทุกราย นับต่อจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารลงมา) และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 5 คน ซึ่งในจำนวนนี้มีกรรมการ 3 คน เป็นกรรมการอิสระและดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการตรวจสอบ สำหรับกรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 คน ประกอบด้วย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่การตลาด และประธานเจ้าหน้าที่การเงินและบัญชี โดยโครงสร้างคณะกรรมการบริษัทมีสัดส่วนของกรรมการอิสระเท่ากับ 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด ทำให้เกิดการถ่วงดุลในการออกเสียงในการพิจารณาเรื่องต่างๆ ตลอดจนสอบทานการบริหารงานของฝ่ายบริหารเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท ทั้งนี้ จำนวนกรรมการอิสระของบริษัทเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. ได้กำหนดไว้ให้มีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

2. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการออกจากตำแหน่งเป็นอัตราจำนวน 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับอัตรา 1 ใน 3 กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังการแปรสภาพนั้นให้จับสลากกัน ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกตั้งใหม่อีกได้โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น

นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

- ตาย
  - ลาออก
  - ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย
  - ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง
  - ศาลมีคำสั่งให้ออก
3. กรรมการอิสระจะต้องมีคุณสมบัติตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์
  4. คณะกรรมการบริษัทต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด และต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน
  5. ประธานกรรมการจะมาจากการเลือกตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะมาจากการคัดเลือกของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
  6. กรรมการและผู้บริหารของบริษัท สามารถเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทในเครือหรือบริษัทอื่นได้ แต่ต้องเป็นไปตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. คณะกรรมการกำกับตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยจะต้องแจ้งต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้รับทราบด้วย ทั้งนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทจดทะเบียนอื่น (ไม่รวมบริษัทและบริษัทย่อย) ได้ไม่เกิน 1 แห่ง โดยต้องขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
  7. คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบและปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท ประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์ และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง

## 5.2 คณะอนุกรรมการ

1. คณะกรรมการบริษัทสามารถจัดให้มีคณะอนุกรรมการในด้านต่างๆ เพื่อช่วยศึกษาและกลั่นกรองรายละเอียด และได้กำหนดคุณสมบัติ และขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะอนุกรรมการเฉพาะเรื่องไว้อย่างชัดเจน
  - กำหนดให้มีคณะกรรมการบริหาร เพื่อกำหนดนโยบายและตัดสินใจการดำเนินงานที่สำคัญ ซึ่งคณะกรรมการบริหารมีหน้าที่พิจารณากลับกรองเรื่องต่างๆ ที่จะนำเสนอคณะกรรมการเพื่อพิจารณาอนุมัติหรือให้ความเห็นชอบ รวมทั้งตรวจสอบ ติดตามการดำเนินนโยบาย และแนวทางการบริหารงานด้านต่างๆ ของบริษัทให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการมอบหมาย
  - ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหารของบริษัทไม่เป็นบุคคลเดียวกัน เพื่อให้มีการถ่วงดุลอำนาจโดยแยกหน้าที่การกำกับดูแลและการบริหารงานออกจากกัน ประธานกรรมการเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยเป็นผู้นำของคณะกรรมการ และมีหน้าที่ในฐานะเป็นประธานการประชุมคณะกรรมการ และการประชุมผู้ถือหุ้น ส่วนประธานกรรมการบริหารเป็นหัวหน้าและผู้นำคณะผู้บริหารของบริษัทรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท ในการบริหารจัดการเพื่อให้บรรลุตามแผนงานที่วางไว้

- กำหนดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อช่วยคณะกรรมการในการสอบทานรายการทางการเงินของบริษัท ให้มีความถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ และสอบทานให้บริษัท มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีความเหมาะสม และมีประสิทธิผล รวมถึงการปฏิบัติหน้าที่ต่างๆ ตามที่กำหนดในระเบียบหรือนโยบายของบริษัท ตลอดจนกฎและประกาศที่เกี่ยวข้อง
- กำหนดให้มีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เพื่อพิจารณาสรรหาผู้ที่เห็นสมควรดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และนำเสนอการพิจารณาต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ หรือนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ แล้วแต่กรณี รวมทั้งเพื่อพิจารณาผลตอบแทนของกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูง สัญญาจ้างผู้บริหารระดับสูง และอัตราการขึ้นเงินเดือนโดยรวม เพื่อเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการโดยคณะกรรมการบริษัท จะเป็นผู้อนุมัติค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง และอัตราการขึ้นเงินเดือนโดยรวม ส่วนค่าตอบแทนกรรมการนั้น คณะกรรมการจะต้องนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ
- กำหนดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อพิจารณาความเสี่ยงในการดำเนินงานของบริษัท

ทั้งนี้ โดยในแต่ละคณะอนุกรรมการจะมีการประชุมประเมินผลการดำเนินงานหรือทบทวนนโยบายต่างๆ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

2. ประธานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน จะต้องเป็นกรรมการอิสระ และสมาชิกของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนอย่างน้อย 1 คนจะต้องเป็นกรรมการอิสระด้วย

### 5.3 บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

#### การแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างการกำหนดนโยบายและการบริหารงานประจำ

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแบ่งอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแล และการบริหารงานประจำวันออกจากกันอย่างชัดเจน ประธานกรรมการไม่ได้เป็นบุคคลเดียวกันกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ซึ่งประธานกรรมการมีบทบาทหน้าที่ในการเป็นผู้นำและมีส่วนสำคัญในการตัดสินใจเรื่องนโยบายของบริษัท อันเป็นผลมาจากการประชุมคณะกรรมการบริษัท ที่ได้พิจารณาและกำหนดเป้าหมายทางธุรกิจร่วมกับฝ่ายจัดการ เป็นผู้นำการประชุมคณะกรรมการบริษัทให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยสนับสนุนให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการประชุมและแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ ตลอดจนทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ทั้งนี้ ประธานกรรมการไม่ได้ร่วมบริหารงานปกติประจำวัน แต่ให้การสนับสนุนและคำแนะนำในการดำเนินธุรกิจของฝ่ายจัดการผ่านทางประธานเจ้าหน้าที่บริหารอย่างสม่ำเสมอ ในขณะที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารรับผิดชอบเกี่ยวกับการบริหารจัดการบริษัทภายใต้กรอบอำนาจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

นอกจากนี้ ประธานกรรมการไม่เป็นประธานหรือสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อยหรือคณะอนุกรรมการ เพื่อให้การทำหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยมีความเป็นอิสระอย่างแท้จริง

### 5.4 การประชุมคณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการบริษัทจะกำหนดวันประชุมล่วงหน้าแต่ละปี อย่างน้อย 4 ครั้งต่อปี (ทุกๆ 3 เดือน) และกำหนดวาระประจำของแต่ละครั้งไว้ชัดเจน เช่น การพิจารณาอนุมัติงบการเงินที่ผ่านการสอบทานหรือตรวจสอบ โดยผู้สอบบัญชี เป็นต้น ส่วนระเบียบวาระที่นอกเหนือจากนี้ ประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการจะร่วมกันพิจารณาตามความสำคัญและจำเป็น ในกรณีที่บริษัทไม่ได้มีการประชุมทุกเดือน บริษัทจะจัดทำรายงานผลการดำเนินงานเสนอให้คณะกรรมการทราบทุกเดือนเพื่อให้คณะกรรมการสามารถกำกับควบคุมและดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารได้อย่างต่อเนื่อง
2. จำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุม ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด



3. คณะอนุกรรมการชุดต่างๆ สามารถจัดประชุมเพื่อพิจารณาวาระตามอำนาจหน้าที่ที่คณะกรรมการมอบหมายให้ได้ โดยให้เลขานุการบริษัท เป็นผู้ติดต่อประสานงาน
4. หนังสือเชิญประชุม รายละเอียดวาระและเอกสารประกอบ จะจัดส่งให้คณะกรรมการบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 7 วัน ยกเว้นเอกสารประกอบในวาระที่ไม่ประสงค์เปิดเผยเป็นลายลักษณ์อักษรให้นำเรื่องอภิปรายกันในที่ประชุม และมีการจัดบันทึกการประชุมซึ่งมีรายละเอียดครบถ้วนชัดเจน จัดเก็บรักษารายงานการประชุมซึ่งผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัท พร้อมให้คณะกรรมการบริษัทและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้
5. กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารสามารถจัดให้มีการประชุม โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมด้วยได้ตามความจำเป็นและเหมาะสม โดยสามารถให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้ประสานงานและควรแจ้งผลการประชุมให้กรรมการที่เป็นผู้บริหารทราบถึงผลการประชุม
6. กรรมการบริษัทสามารถขอข้อมูลหรือสารสนเทศที่จำเป็นเพิ่มเติมได้โดยตรงจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและเลขานุการบริษัท รวมถึงผู้บริหารที่ได้รับมอบหมายในเรื่องนั้น
7. ในการประชุมทุกครั้งควรจัดให้มีผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมเพื่อให้ข้อมูลและรายละเอียดประกอบการตัดสินใจที่ถูกต้องและทันเวลา

## 5.5 การประเมินผลการปฏิบัติงาน

คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงาน อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อปรับปรุงและแก้ไขการดำเนินงาน ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทจะจัดส่งแบบประเมินให้กรรมการบริษัททุกท่าน โดยมีการกำหนดหัวข้อที่จะประเมินอย่างชัดเจน โดยมีประเมินกรรมการทั้งคณะ คณะกรรมการประเมินตนเอง ประเมินคณะกรรมการชุดย่อย ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) ในทุกสิ้นปี และรวบรวมสรุปรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท พิจารณารับทราบและปรับปรุงการดำเนินงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานที่ต่อไป ทั้งนี้ แบ่งการประเมิน เป็นดังนี้

**1) การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ** โดยนำแนวทางจากตลาดหลักทรัพย์มาปรับใช้ให้เหมาะสมกับโครงสร้างของคณะกรรมการ ซึ่งจะนำไปใช้ในการพัฒนาการปฏิบัติงานหน้าที่ของคณะกรรมการให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยมีหัวข้อในการประเมิน ดังต่อไปนี้

- โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- การประชุมคณะกรรมการ
- การทำหน้าที่ของกรรมการ
- ความสัมพันธ์กับฝ่ายบริหาร
- การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

โดยในปี 2559 คะแนนประเมินคณะกรรมการทั้งคณะเฉลี่ย เท่ากับ 95.65%

**2) การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการรายบุคคล** โดยให้กรรมการประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของตนเอง โดยกำหนดหัวข้อประเมินให้สอดคล้องกับหน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ นโยบายกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณของกรรมการ โดยมีหัวข้อในการประเมิน ดังต่อไปนี้

- คุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ
- การกำหนดกลยุทธ์ กำกับดูแล และติดตามการดำเนินงาน
- บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ
- การพัฒนาตนเองของกรรมการ

โดยในปี 2559 คะแนนประเมินตนเองของกรรมการโดยเฉลี่ย เท่ากับ 95.96%

**3) การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย** คณะกรรมการชุดย่อยมีการประเมินตนเองเป็นประจำทุกปี เพื่อให้สามารถสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการบริษัท โดยในปี 2559 มีผลการประเมินของคณะกรรมการแต่ละคณะ ดังนี้

- คณะกรรมการตรวจสอบ มีผลประเมินรวมเฉลี่ย เท่ากับ 98.59%
- คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เท่ากับ 80.56%

**4) การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร** ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รับผิดชอบในการกำหนดเป้าหมายและบริหารงานให้บรรลุเป้าหมายที่วางไว้ ดังนั้นทุกสิ้นปี จะมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมถึงให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้ประเมินตนเอง และเลขานุการบริษัทเป็นผู้สรุปรายงานผลการประเมินต่อที่ประชุม คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เพื่อนำผลประเมินมาเป็นข้อมูลในการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ และกำหนดค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยมีหัวข้อการประเมินตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

- ความเป็นผู้นำ
- การกำหนดกลยุทธ์
- การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน
- ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ
- ความสัมพันธ์กับภายนอก
- การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร
- การสืบทอดตำแหน่ง
- ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ
- คุณลักษณะส่วนตัว
- การพัฒนาตนเอง

## 5.6 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

1. ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท กำหนดขึ้นโดยมีการเปรียบเทียบกับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรม และกำหนดขึ้นตามประสบการณ์ ขอบเขต และหน้าที่ความรับผิดชอบที่กรรมการดำรงอยู่ในแต่ละคณะเป็นอัตราที่แน่นอนและเหมาะสม
2. ค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการที่เป็นผู้บริหารจะเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งค่าตอบแทนที่เป็นเงินเดือน โบนัส และผลตอบแทนอื่นๆ
3. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน จะพิจารณาค่าตอบแทนและผลการปฏิบัติงานของกรรมการ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้นต่อไป
4. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะพิจารณาค่าตอบแทนของผู้บริหารและพนักงานของบริษัท เป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยมีหลักเกณฑ์หรือแนวทางพิจารณาจากการดำเนินงานของบริษัท ผลการปฏิบัติงาน อายุงาน และศักยภาพในการปฏิบัติงานของพนักงาน เป็นต้น และเสนอต่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริษัท พิจารณาต่อไป

## 5.7 การพัฒนากรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน

1. สนับสนุนให้กรรมการบริษัท ผู้บริหารและเลขานุการบริษัท เข้าร่วมการสัมมนา อบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ตลาดหลักทรัพย์ ก.ล.ต. และคณะกรรมการบริษัทภิบาลแห่งชาติ หรือหน่วยงานอื่นๆ เพื่อสามารถนำความรู้ที่ได้มาใช้ประโยชน์หรือปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ อย่างน้อยกรรมการบริษัท จะต้องผ่านการอบรมและเข้าอบรมในหลักสูตรต่อเนื่องตามเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์ และ ก.ล.ต. กำหนด

โดยในปี 2559 คุณเกรียงศักดิ์ เชียรกุล กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ผ่านการศึกษาหลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (ปริญญาบัตร วปอ.) รุ่นที่ 58 ปีการศึกษา 2558 - 2559 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ

2. จัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ โดยนำเสนอเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ เช่น คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปี (แบบ 56-2) รายงานการประชุมคณะกรรมการ และการประชุมผู้ถือหุ้น นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ จรรยาบรรณกรรมการ รวมทั้งข้อมูลการดำเนินธุรกิจและการจัดการ ผลการดำเนินงาน และส่งเสริมให้กรรมการเข้ารับการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการ และการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้ดียิ่งขึ้น
3. จัดให้มีการหมุนเปลี่ยนงานที่ได้รับมอบหมายตามความถนัดของผู้บริหารและพนักงาน โดยพิจารณาความเหมาะสมของงานและเวลาเป็นหลัก โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะกำหนดช่วงเวลาและพิจารณาผลการปฏิบัติงานดังกล่าว เพื่อเป็นแผนพัฒนาและสืบทอดงานของบริษัท อีกทั้งเป็นการพัฒนาผู้บริหารและพนักงานให้มีความรู้ความสามารถในการทำงานมากขึ้นและสามารถทำงานแทนกันได้

## คณะกรรมการชด้อย

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัท ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้อง

## 1. คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการตรวจสอบ มีจำนวน 3 ท่าน และมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุม ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
1. นางพรรณิ วรวิจิตรสถิต	ประธานกรรมการตรวจสอบ	5/5
2. นายปรีชา สีละศิริ	กรรมการตรวจสอบ	5/5
3. นายเกรียงศักดิ์ เอื้อบุญกุล	กรรมการตรวจสอบ	5/5

กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ที่เพียงพอ ที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ คือ นางพรรณิ วรวิจิตรสถิต และมีนางสาวสวนศรี สวนกุล เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

### วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ได้รับแต่งตั้ง กรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับมาดำรงตำแหน่งใหม่ได้ กรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่นได้นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการตรวจสอบเพื่อให้กรรมการตรวจสอบมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยบุคคลที่เป็นกรรมการตรวจสอบแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนแทน

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท



- ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้จากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (Charter)
- รายงานอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

7. สอบทานงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน ในเรื่องดังต่อไปนี้

- พิจารณาขอบเขตการปฏิบัติงาน แผนการตรวจสอบประจำปี และงบประมาณ รวมทั้งบุคลากรว่า เหมาะสม สอดคล้องกับขอบเขตการปฏิบัติงาน และเพียงพอที่จะสนับสนุนงานในหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ
- พิจารณาการแต่งตั้ง โยกย้าย หรือ เลิกจ้าง หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน
- พิจารณาการเสนอรายงานผลการปฏิบัติงาน
- พิจารณาความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายใน

8. พิจารณาและทบทวนหลักเกณฑ์ และวิธีการตรวจสอบ ให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจอยู่เสมอ

9. สรุปภารกิจของคณะกรรมการตรวจสอบเสนอคณะกรรมการบริษัททราบ

10. รายงานสิ่งที่ตรวจพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการบริษัททราบเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

- รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบการควบคุมภายใน
- การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาตามวรรคหนึ่ง กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามวรรคหนึ่งต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์

11. ดำเนินการตามข้อ (1) - (10) ข้างต้น ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประกอบกิจการของบริษัทย่อย เท่าที่ได้รับการมอบหมายหรือร้องขอจากบริษัทย่อย และเท่าที่อำนาจหน้าที่จะเปิดช่องให้ดำเนินการได้

12. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจในการดำเนินการต่างๆ ได้แก่ การเชิญกรรมการ พนักงาน หรือลูกจ้างของบริษัทมาประชุมหารือชี้แจงหรือตอบข้อซักถามในเรื่องที่เกี่ยวกับหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ การปรึกษาหารือผู้เชี่ยวชาญหรือที่ปรึกษาของบริษัท (ถ้ามี) หรือจ้างที่ปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญซึ่งเป็นบุคคลภายนอกเป็นครั้งคราวในกรณีจำเป็นด้วย

ค่าใช้จ่ายของบริษัท การขอให้พนักงานของบริษัทส่งเอกสารหลักฐานเกี่ยวกับกิจการของบริษัทเพื่อประโยชน์ในการตรวจสอบหรือสอบสวนในเรื่องต่างๆ เพื่อให้การปฏิบัติงานภายใต้หน้าที่ความรับผิดชอบสำเร็จลุล่วงไปด้วยดี การมอบหมายให้พนักงานหรือลูกจ้างของบริษัทคนหนึ่งหรือหลายคนกระทำการใดๆ ภายในขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อประโยชน์ในการตรวจสอบ รวมถึงการดำเนินการต่างๆ ที่กล่าวแล้ว ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อย เท่าที่ได้รับมอบหมายหรือร้องขอจากบริษัทย่อย และเท่าที่อำนาจหน้าที่จะเปิดช่องให้ดำเนินการได้

บริษัทและบริษัทย่อยยังไม่มีฝ่ายตรวจสอบภายใน จึงว่าจ้างบริษัท เอส.ซี. การบัญชีและที่ปรึกษาธุรกิจ (1995) จำกัด ซึ่งเป็นบุคคลภายนอกและไม่มีความเกี่ยวข้องใดๆ กับบริษัทและบริษัทย่อย เป็นผู้ตรวจสอบภายใน (Internal Audit) โดยทำหน้าที่ตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทและบริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสม

## 2. คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการบริหารมีจำนวน 4 ท่าน และมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริหาร ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
1. นายโสรัชญ์ อัสวะประภา*	ประธานกรรมการบริหาร	23/26
2. นายณวัฒน์ ประสพเนตร	กรรมการบริหาร	27/28
3. นายชัง โด สี	กรรมการบริหาร	22/28
4. นายคมศักดิ์ วัฒนาศรีโรจน์	กรรมการบริหาร	28/28
5. นายปฐมพงศ์ สิริชัยรัตน์	กรรมการบริหาร	27/28

โดยมีนางสาวสร้อยญา อมรรัตนสุชาติ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

\* นายโสรัชญ์ อัสวะประภา ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท และกรรมการในคณะอนุกรรมการทุกชุด โดยมีผลวันที่ 2 ธันวาคม 2559 ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2560 มีมติแต่งตั้งนายณวัฒน์ ประสพเนตร ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารแทน และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2560 มีมติแต่งตั้งนางสาวเบญจวรรณ รักวงษ์ ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารสำนักงาน ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร เพิ่มเติม

### วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริหาร

กรรมการบริหาร มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี นับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ จะเลือกกรรมการบริหารแทนผู้พ้นจากตำแหน่งเข้ารับตำแหน่งอีกได้

### ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. คณะกรรมการบริหาร มีหน้าที่ในการบริหารกิจการของบริษัท ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์การประกอบกิจการของบริษัท ทั้งนี้ ในการบริหารกิจการของบริษัทดังกล่าวจะต้องเป็นไปตามนโยบาย ข้อบังคับ หรือคำสั่งใดๆ ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด นอกจากนี้ ให้คณะกรรมการบริหารมีหน้าที่ในการพิจารณากลับกรองเรื่องต่างๆ ที่จะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติหรือให้ความเห็นชอบ
2. จัดทำวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ทางธุรกิจ นโยบายทางธุรกิจ แผนการดำเนินงาน และงบประมาณของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

3. ตรวจสอบติดตามการดำเนินนโยบายและแนวทางการบริหารงานด้านต่างๆ ของบริษัท ให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมายอย่างมีประสิทธิภาพ
4. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติเฉพาะกรณีหรือการดำเนินการใดๆ อันเป็นปกติธุรกิจของบริษัทภายใต้วงเงินหรืองบประมาณ ประจำปีตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและมีอำนาจดำเนินการตามที่กำหนดไว้ โดยในการดำเนินการใดๆ ตามที่กล่าวข้างต้น โดยคณะกรรมการบริหารมีอำนาจในการอนุมัติค่าใช้จ่าย หรือการจัดซื้อ หรือจัดจ้าง หรือเช่า หรือเช่าซื้อ ที่เกี่ยวกับการดำเนินงานและการลงทุนของบริษัท ทั้งที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจและงานสนับสนุนได้วงเงินไม่เกิน 60 ล้านบาท และอนุมัติการกู้ หรือการขอสินเชื่อกับสถาบันการเงินเพื่อธุรกรรมตามปกติของบริษัทได้วงเงินไม่เกิน 60 ล้านบาท
5. ให้คณะกรรมการบริหาร รายงานผลการดำเนินงานในเรื่องและภายในกำหนดเวลาดังต่อไปนี้ ให้คณะกรรมการบริษัททราบ
  - 5.1 รายงานผลการดำเนินงานของบริษัทรายไตรมาส ภายในกรอบระยะเวลาที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์
  - 5.2 รายงานของผู้ตรวจสอบบัญชีเกี่ยวกับงบการเงินของบริษัทซึ่งรวมถึงงบการเงินประจำปีและงบการเงินรายไตรมาส ภายในกรอบระยะเวลาที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์
  - 5.3 รายงานอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริหารพิจารณาเห็นสมควร
6. ในการประชุมคณะกรรมการบริหาร เพื่อพิจารณาดำเนินการใดๆ ตามอำนาจหน้าที่ของตนที่กำหนดในคำสั่งนี้ จะต้องประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของคณะกรรมการบริหารทั้งหมดเข้าร่วมประชุม จึงจะถือว่าครบเป็นองค์ประชุม ในอันที่จะสามารถดำเนินการใดๆ ดังกล่าวได้
7. ในการออกเสียงของกรรมการในการประชุมคณะกรรมการบริหาร ให้กรรมการแต่ละคนมีสิทธิออกเสียงได้ท่านละ 1 (หนึ่ง) เสียง ในกรณีที่เสียงเท่ากัน ให้ประธานคณะกรรมการบริหารมีสิทธิออกเสียงชี้ขาดอีก 1 (หนึ่ง) เสียง
8. การลงมติในเรื่องใดของคณะกรรมการบริหาร จำต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมดขององค์ประชุมในคราวการประชุมเพื่อลงมตินั้น
9. ให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหาร ตามความจำเป็นและเหมาะสม กรรมการเพียงท่านใดท่านหนึ่งจะเรียกให้มีการประชุมเป็นกรณีพิเศษต่างหากจากการประชุมตามปกติก็ได้ แต่ทั้งนี้ ต้องบอกกล่าววาระการประชุมล่วงหน้า แก่กรรมการอื่นในระยะเวลาตามสมควร และเพียงพอแก่การทำหน้าที่กรรมการในการพิจารณาวาระการประชุมนั้น
10. คณะกรรมการบริหาร จะแต่งตั้งคณะทำงาน และ/หรือบุคคลใดๆ เพื่อทำหน้าที่กลั่นกรองงานที่นำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร หรือเพื่อให้ดำเนินงานใดๆ อันเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร หรือเพื่อให้ดำเนินการใดๆ แทนตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหารภายในขอบเขตแห่งอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารก็ได้
11. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือการมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจที่ให้ไว้ และ/หรือเป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้น จะต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ คณะกรรมการบริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน หรือประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใด กับบริษัทหรือบริษัทย่อยของบริษัท

### 3. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีจำนวน 2 ท่าน และมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
1. นายปรีชา ลีละศิริ	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	2/2
2. นายโสรัชญ์ อัสวะประภา*	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	2/2
3. นายเกรียงศักดิ์ เรียบนกุล	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	2/2

โดยมีนางสาวปิณฑิตี ศิริสัมพันธ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

\* นายโสรัชญ์ อัสวะประภา ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท และกรรมการในคณะกรรมการทุกชุด โดยมีผลวันที่ 2 ธันวาคม 2559 ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2560 มีมติแต่งตั้งนางพรณี วรวิจิตรสถิต ดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนแทน โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการท่านเดิม

#### วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี นับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ จะเลือกกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนผู้พ้นจากตำแหน่งเข้ารับตำแหน่งอีกได้

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

1. พิจารณานโยบายและหลักเกณฑ์ในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งคัดเลือกบุคคลและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงของบริษัท
2. พิจารณาทบทวนนโยบายและหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์ของกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง
3. ให้ข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อนำเสนอค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูงต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้อนุมัติค่าตอบแทนและผลประโยชน์ของผู้บริหารระดับสูง ส่วนค่าตอบแทนและผลประโยชน์ของกรรมการบริษัท ให้คณะกรรมการบริษัทนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

### 4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีจำนวน 4 ท่าน และมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ดังนี้



ชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
1. นายโสรัชญ์ อัสวะประภา*	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	3/3
2. นายปฐมพงศ์ สิริชัยรัตน์	กรรมการบริหารความเสี่ยง	3/3
3. นายจิรประวัติ บุณยะเสน	กรรมการบริหารความเสี่ยง	3/3
4. นายบรรณสิทธิ์ รักวงษ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง	3/3
5. นางสาวปวีณา พูนพัฒนสุข	กรรมการบริหารความเสี่ยง	3/3
6. นายธวัชวงศ์ ศิลมานนท์**	กรรมการบริหารความเสี่ยง	2/2

โดยมีนางสาวปิณฑุดี ศิริสัมพันธ์เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

\* นายโสรัชญ์ อัสวะประภา ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท และกรรมการในคณะกรรมการทุกชุด โดยมีผลวันที่ 2 ธันวาคม 2559 ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2560 มีมติแต่งตั้งนายนวนินทร์ ประสพเนตร ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการท่านเดิม

\*\* นายธวัชวงศ์ ศิลมานนท์ ลาออกจากการเป็นกรรมการบริหาร และผู้บริหาร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2559

#### วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง

กรรมการบริหารความเสี่ยงมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี นับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ จะเลือกกรรมการบริหารความเสี่ยงผู้พ้นจากตำแหน่งเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการบริหารความเสี่ยง

- พิจารณาถ่วงดุลนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่างๆ ที่สำคัญ เช่น ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการลงทุน และความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อชื่อเสียงของกิจการ เป็นต้น เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ
- กำหนดยุทธศาสตร์และแนวทางในการบริหารความเสี่ยงของบริษัทให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง โดยสามารถประเมิน ติดตาม และดูแลปริมาณความเสี่ยงของบริษัทให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม
- ดูแลและติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงภายใต้แนวทางและนโยบายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- กำหนดเกณฑ์วัดความเสี่ยงและเพดานความเสี่ยงที่บริษัทจะยอมรับได้
- กำหนดมาตรการที่จะใช้ในการจัดการความเสี่ยงให้เหมาะสมต่อสถานการณ์
- ทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยง โดยรวมถึงความมีประสิทธิภาพของระบบและการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด
- รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอเกี่ยวกับการบริหาร การดำเนินงาน และสถานะความเสี่ยงของบริษัท และการเปลี่ยนแปลงต่างๆ รวมถึงสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไขเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่กำหนด
- จัดให้มีคณะทำงานบริหารความเสี่ยงตามความจำเป็นและสนับสนุนคณะทำงานบริหารความเสี่ยงในด้านบุคลากร งบประมาณ และทรัพยากรอื่นที่จำเป็น ให้สอดคล้องกับขอบเขตความรับผิดชอบ

## การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

การคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัท บริษัทมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนทำหน้าที่ในการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่จะเข้าดำรงตำแหน่งและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมต่อคณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) ทั้งนี้ บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารจะต้องมีคุณสมบัติครบตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ยังพิจารณาถึงความรู้ความสามารถ รวมถึงประสบการณ์การทำงานด้วย

องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท/กรรมการอิสระ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จะมีการดำเนินการ ดังนี้

### องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย และกรรมการบริษัทจะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทหรือไม่ก็ได้ ในการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะทำหน้าที่ในการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่จะเข้าดำรงตำแหน่งคณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาคุณสมบัติที่เหมาะสมตามเกณฑ์คุณสมบัติกรรมการ โดยคำนึงถึงความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ ซึ่งพิจารณาความรู้ ความสามารถ ทักษะวิชาชีพ ประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เพศ และพิจารณาจากทักษะที่จำเป็นที่ยังขาดอยู่ ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงพิจารณาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทที่มีประสบการณ์ในธุรกิจที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัท

การสรรหากรรมการใหม่จะดำเนินการสรรหาจากแหล่งข้อมูลหลายแหล่ง รวมถึงฐานข้อมูลกรรมการจากสถาบันและหน่วยงานที่มีความน่าเชื่อถือ กรณียังไม่สามารถสรรหากรรมการที่มีคุณสมบัติตามที่ต้องการ ให้ใช้บริษัทที่ปรึกษาภายนอกได้ โดยเป็นค่าใช้จ่ายของบริษัท

อย่างไรก็ตาม การแต่งตั้งกรรมการใหม่จะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) ทั้งนี้ ข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการ ดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม ข้อ 1. เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งเป็นจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกัน ส่วนปีหลังๆ ต่อไป ให้กรรมการคนใดอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้น เป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ทั้งนี้ กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระนั้น อาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งอีกได้

## องค์ประกอบและการแต่งตั้งกรรมการอิสระและคณะกรรมการตรวจสอบ

### กรรมการอิสระ

บริษัทกำหนดองค์ประกอบคณะกรรมการบริษัทให้ประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดของบริษัท และมีจำนวนกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน โดยคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการอิสระ เข้าร่วมในคณะกรรมการบริษัท

หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระอิงตามหลักเกณฑ์การคัดเลือกกรรมการบริษัท โดยคุณสมบัติของผู้ที่จะมาทำหน้าที่เป็นกรรมการอิสระ พิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยกรรมการอิสระ มีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีคุณวุฒิการศึกษา ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ประสบการณ์การทำงาน และความเหมาะสมอื่นๆ ประกอบกัน เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทต่อไป ทั้งนี้ หากมีกรรมการอิสระคนหนึ่งคนใดพ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระ คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนดข้างต้นเข้ามาดำรงตำแหน่งแทน โดยกรรมการอิสระที่เข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการอิสระที่ตนแทน

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงานที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการพิจารณาอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ความสัมพันธ์ทางธุรกิจดังกล่าว รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่ตนเองได้ทำขึ้นซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทหรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

#### คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน มีวาระอยู่ในตำแหน่ง คราวละ 3 ปี โดยบริษัทมีนโยบายในการสรรหากรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ ที่สอดคล้องกับประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 28/2551 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ลงวันที่ 15 ธันวาคม พ.ศ. 2551 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ซึ่งต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้

1. ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี)
2. เป็นกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติของกรรมการอิสระดังกล่าวข้างต้น และ
  - 2.1 ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และ
  - 2.2 ไม่เป็นกรรมการของ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

นอกจากนี้ กรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน จะต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการเงินเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ นอกจากนี้ บริษัทจะพิจารณาคุณสมบัติในด้านอื่นๆ ประกอบด้วย เช่น ประสบการณ์ในธุรกิจ ความเชี่ยวชาญเฉพาะทางที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ และ ความมีจริยธรรม เป็นต้น

สำหรับหลักเกณฑ์และวิธีการแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบ ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการแต่งตั้งกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับมาดำรงตำแหน่งใหม่ได้ กรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่นใดนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการตรวจสอบเพื่อให้กรรมการตรวจสอบมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยบุคคลที่เป็นกรรมการตรวจสอบแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนแทน



## องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร โดยจะพิจารณาคัดเลือกจากกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทที่สามารถบริหารงานในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติธุรกิจและงานบริหารของบริษัท และสามารถกำหนดนโยบาย แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างการบริหารงาน รวมถึงการตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

## องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

การแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนของบริษัท กระทำโดยแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งเป็นคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนอย่างน้อยจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนต้องเป็นกรรมการอิสระ โดยประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะต้องเป็นกรรมการอิสระ

## องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยพิจารณาแต่งตั้งกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทในสายงานธุรกิจและสายงานสนับสนุน เพื่อทำหน้าที่พิจารณาในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงของบริษัท

## การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบการบริหารจัดการธุรกิจ และการดำเนินงานของบริษัทรวมถึงการบริหารงานบริษัทย่อยให้เป็นไปตามแผนธุรกิจหลักของบริษัท ตามมติของผู้ถือหุ้นโดยสุจริต ภายใต้กฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท รวมถึงการกำกับดูแลให้บริษัทและบริษัทย่อยปฏิบัติตามกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลเพื่อควบคุม จัดการและรับผิดชอบ การดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย สามารถสรุปเป็นประเด็นสำคัญๆ ดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายที่จะแต่งตั้งตัวแทนเข้าไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ หรือผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อดูแลการบริหารงานของบริษัทนั้นให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
2. คณะกรรมการบริษัท มีการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมที่ได้ลงทุนอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการกำหนดทิศทางให้บุคคลที่บริษัทแต่งตั้งให้เป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทดังกล่าวถือปฏิบัติ
3. คณะกรรมการบริษัท มีการควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ให้เป็นไปตามนโยบายทางธุรกิจเป้าหมาย แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ และงบประมาณ ตามที่มีการพิจารณาอนุมัติไว้
4. คณะกรรมการบริษัท มีการพิจารณาโครงสร้างองค์กรและการบริหารจัดการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้มีประสิทธิภาพและเอื้อต่อสภาพการดำเนินธุรกิจ
5. คณะกรรมการบริษัท พิจารณานุมัติการใช้จ่ายเงินเพื่อการลงทุนหรือการดำเนินงานต่างๆ การทำรายการการค้าได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การกู้ยืมหรือการขอสินเชื่อใดๆ จากสถาบันการเงิน การให้กู้ยืมเงิน การเพิ่มทุน การลดทุน การเลิกบริษัท ที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม
6. คณะกรรมการตรวจสอบ พิจารณาสอบทานความถูกต้องเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน สอบทานระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การทำรายการเกี่ยวโยงกัน การปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

7. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง พิจารณากลับกรองนโยบายและแนวทางบริหารความเสี่ยงของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม
8. คณะกรรมการบริษัทมุ่งพัฒนาการบริหารจัดการบริษัทย่อย และบริษัทร่วมให้มีระบบการกำกับดูแลกิจการ และการบริหารความเสี่ยงที่ดี
9. คณะกรรมการบริษัทจะได้รับรายงานผลการดำเนินงานจากบริษัทย่อย และบริษัทร่วม และมีการพิจารณาผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อวางแผนงานและเป้าหมายในการดำเนินงานต่อไป

## การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายและวิธีกาการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัท ซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งการซื้อขายหลักทรัพย์ ดังนี้

1. บริษัทกำหนดแนวทางการเก็บรักษาข้อมูลและการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ตามกฎหมายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. บริษัทห้ามไม่ให้ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ใช้ข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญต่อการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทและมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์บริษัทซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยแก่สาธารณชน เพื่อผลประโยชน์ของตนเองและผู้เกี่ยวข้อง
3. บริษัทกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า และพนักงานซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่รับทราบข้อมูลภายใน จะต้องระงับการซื้อ และ/หรือ การขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือนก่อนที่บริษัทจะมีการเผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับผลการดำเนินงานและฐานะการเงินหรือข้อมูลข่าวสารที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จนกว่าบริษัทจะได้เปิดเผยข้อมูลภายในดังกล่าวต่อสาธารณชนแล้ว
4. บริษัทกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า จัดทำและนำส่งรายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัทซึ่งบุคคลดังกล่าวรวมถึงคู่สมรสและของบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะถืออยู่ มายังเลขานุการบริษัท โดยให้จัดทำและนำส่งภายใน 30 วันทำการภายหลังเข้ารับตำแหน่ง นอกจากนี้ กรรมการและผู้บริหารระดับสูงต้องแจ้งเกี่ยวกับการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัททุกครั้ง โดยแจ้งอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขายต่อคณะกรรมการหรือผู้ที่คณะกรรมการมอบหมาย เพื่อรายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ต. เมื่อมีการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการ ทั้งนี้ ตามที่พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด
5. บริษัทกำหนดให้กรรมการ จัดทำและนำส่งรายงานการมีส่วนได้เสีย มายังเลขานุการบริษัท
6. บริษัทกำหนดให้กรรมการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ และรายงานการมีส่วนได้เสีย ให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบ โดยเลขานุการบริษัท เป็นผู้จัดทำข้อมูลรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในคราวถัดไป รวมถึงเปิดเผยข้อมูลการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารระหว่างปีไว้ในรายงานประจำปี
7. บริษัทให้ความสำคัญต่อการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ในทางมิชอบ หรือทำให้ผลประโยชน์ของบริษัทลดลง หรือก่อความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณ และข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน สัญญาจ้างแรงงาน และข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน
8. บริษัทให้ความสำคัญในการรักษาสารสนเทศที่เป็นความลับของลูกค้า โดยไม่นำสารสนเทศดังกล่าวมาใช้เพื่อผลประโยชน์ของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้ที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นข้อมูลที่ต้องเปิดเผยตามที่กฎหมายกำหนด
9. บริษัทให้ความสำคัญในการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลในระบบสารสนเทศ โดยควบคุม และ/หรือ ป้องกันการเข้าถึงข้อมูลของบริษัทจากบุคคลภายนอก และกำหนดสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลให้กับพนักงานในระดับต่างๆ ตามอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ

10. กรณีที่บุคคลภายนอกมีส่วนร่วมในการทำงานเฉพาะกิจเกี่ยวกับข้อมูลที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนและอยู่ระหว่างการเจรจา ซึ่งเข้าข่ายการเก็บรักษาข้อมูลภายในอันอาจมีผลต่อความเคลื่อนไหวของราคาหลักทรัพย์ของบริษัท บุคคลเหล่านั้นจะต้องทำสัญญาเก็บรักษาข้อมูลความลับ (Confidentiality Agreement) จนกว่าจะมีการเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์และสำนักงาน ก.ล.ต.
11. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ผู้ที่ฝ่าฝืนนโยบายการใช้ข้อมูลภายในจะต้องถูกลงโทษทางวินัย และ/หรือ ฎหมายแล้วแต่กรณี

### นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน

บริษัทตระหนักและเล็งเห็นถึงความสำคัญต่อการเคารพในหลักสิทธิมนุษยชนซึ่งเป็นสิทธิขั้นพื้นฐานโดยยึดหลักความเสมอภาคและเท่าเทียมกัน จึงได้ส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานตระหนักถึงการเคารพสิทธิมนุษยชน สิทธิหน้าที่ และความรับผิดชอบ ที่มีต่อตนเองและบุคคลอื่น โดยมีแนวปฏิบัติ ดังนี้

1. เคารพและยึดมั่นในการปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนบนพื้นฐานของศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
2. ให้ความเสมอภาค และเท่าเทียมกัน โดยไม่เลือกปฏิบัติต่อผู้หนึ่งผู้ใด และไม่ละเมิดสิทธิของบุคคลอื่นทั้งทางวาจา และการกระทำ อันเนื่องมาจากความแตกต่างทางสถานภาพ เช่น สัญชาติ เพศ อายุ ศาสนา ถิ่นกำเนิด ภาษา วัฒนธรรม การศึกษา ลักษณะทางกายภาพ สถานะทางเศรษฐกิจและสังคม ความคิดเห็น และความเชื่อ ฯลฯ
3. ปฏิบัติต่อพนักงานบนพื้นฐานของศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ สนับสนุนให้พนักงานใช้สิทธิของตนโดยชอบธรรม ตามรัฐธรรมนูญ และตามกฎหมาย ให้ความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับกฎหมาย สิทธิหน้าที่ ความรับผิดชอบของตนเอง รวมถึงการเคารพในสิทธิและหน้าที่ของบุคคลอื่น และการสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกัน เพื่อให้พนักงานใช้เป็นแนวปฏิบัติ
4. รักษาข้อมูลส่วนบุคคลของผู้มีส่วนได้เสีย ไม่กระทำการละเมิดข้อมูลความเป็นส่วนตัว หรือแสวงหาผลประโยชน์โดยมิชอบจากข้อมูล การเก็บข้อมูล การเปิดเผยหรือการนำข้อมูลไปใช้ต้องได้รับการยินยอมจากเจ้าของข้อมูล เว้นแต่เป็นการกระทำที่ชอบด้วยกฎหมาย ข้อบังคับ หรือระเบียบบริษัท
5. มีกระบวนการติดตามกำกับดูแล การดำเนินธุรกิจของบริษัทและการปฏิบัติงานของพนักงาน มิให้กระทำการละเมิดสิทธิมนุษยชน

### นโยบายด้านการไม่ส่งเสริมการค้าขายสินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

บริษัทมีนโยบายที่จะปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ โดยมีแนวปฏิบัติ ดังนี้

1. ผลงานและลิขสิทธิ์ที่เกิดจากการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากบริษัท หรืองานที่ใช้สำหรับบริษัท ผลงานและลิขสิทธิ์เหล่านั้นถือเป็นของบริษัท ต้องส่งมอบให้กับบริษัท ไม่ว่าข้อมูล ผลงานหรือลิขสิทธิ์ที่เก็บไว้จะอยู่ในรูปแบบใดๆ
2. ดูแลการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า สิทธิบัตร ลิขสิทธิ์ และทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัท เพื่อรักษาผลประโยชน์และป้องกันการละเมิดลิขสิทธิ์จากบุคคลอื่น
3. ใช้งานคอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศให้เป็นไปตาม “ระเบียบการใช้งานเครือข่ายคอมพิวเตอร์อย่างปลอดภัย” และพระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ พ.ศ. 2550 ซึ่งควบคุมดูแลการใช้งานโดยฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัท อาทิเช่น การใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ต้องผ่านการตรวจสอบและลงโปรแกรมที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้อง โดยฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ หากบริษัทตรวจพบการกระทำที่ผิดกฎหมาย ถือเป็นการกระทำผิดทางวินัยบริษัท
4. ปฏิบัติตนให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินทางปัญญาและลิขสิทธิ์ เช่น กฎหมายเกี่ยวกับเครื่องหมายการค้า กฎหมายเกี่ยวกับสิทธิบัตร กฎหมายเกี่ยวกับลิขสิทธิ์ หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง และส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมให้ความรู้กับพนักงานในด้านกฎหมายเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญา

5. การนำผลงานหรือข้อมูลอันเป็นสิทธิของบุคคลภายนอก ที่ได้รับมาหรือที่จะนำมาใช้ภายในบริษัท จะต้องตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่า จะไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น

## นโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารจัดการอย่างมีจริยธรรม จรรยาบรรณ และอยู่ภายใต้กรอบของกฎหมาย และให้ความสำคัญกับการสนับสนุนการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ในอันที่จะส่งผลกระทบต่อการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม และความมั่นคงของประเทศ บริษัทได้ประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต และกำหนดนโยบายการต่อต้านการทุจริต ในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปด้วยความสุจริต โปร่งใส และตรวจสอบได้โดยวางพื้นฐานระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพ สร้างจิตสำนึกให้กับบุคลากรภายในบริษัทปฏิบัติหน้าที่อย่างซื่อสัตย์สุจริตและมีคุณธรรม โดยมีแนวปฏิบัติ ดังนี้

1. สร้างวัฒนธรรมองค์กรในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน สร้างจิตสำนึก ค่านิยมแก่พนักงานในการปฏิบัติหน้าที่อย่างซื่อสัตย์สุจริต เคารพกฎระเบียบ กฎหมาย ข้อบังคับ นโยบายต่างๆของบริษัท
2. จัดให้มีการประเมินความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถกำหนดมาตรการที่เหมาะสมในการบริหารความเสี่ยง และป้องกันความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และมีการติดตามโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
3. พัฒนาระบบควบคุมภายในที่ครอบคลุมเรื่องต่างๆ ได้แก่ การเงิน การบัญชี การเก็บบันทึกข้อมูล และกระบวนการอื่นๆ ฯลฯ มีกระบวนการในการตรวจสอบภายใน การติดตามและการประเมินผล เพื่อยางานให้ผู้บริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัททราบ
4. สื่อสาร เผยแพร่ ให้ความรู้ แก่พนักงาน และบุคคลอื่นที่ต้องปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ทุกฝ่ายปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบาย ผ่านอินทราเน็ตภายใน บอร์ดกิจกรรม และในปี 2559 มีการจัดหลักสูตร การบริหารความเสี่ยงและป้องกันการทุจริต ให้กับผู้บริหารและหัวหน้างาน รวมถึงการบรรจุเรื่องนโยบายการต่อต้านการทุจริตในหลักสูตรอบรมปฐมนิเทศพนักงานใหม่อีกด้วย
5. ไม่สนับสนุนการเสนอหรือให้คำอำนวยความสะดวกหรือสินบนใดๆ แก่บุคคลภายนอก เพื่อจูงใจให้ผู้นั้นกระทำหรือละเว้นการกระทำใดที่ผิดกฎหมายหรือโดยมิชอบ เพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจ
6. ไม่เรียกรับ ทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใด จากบุคคลอื่น ที่มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจให้ปฏิบัติหน้าที่ในทางมิชอบ หรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ เว้นแต่ในเทศกาลซึ่งเป็นธรรมเนียมปฏิบัติ ซึ่งควรเป็นสิ่งที่ไม่ใช่ตัวเงินและมีมูลค่าไม่เกิน 3,000 บาท
7. จัดช่องทางรับแจ้งเบาะแส การกระทำที่สงสัยได้ว่าเป็นการทุจริตคอร์รัปชันที่เกิดกับบริษัท ทั้งทางตรงและทางอ้อมผ่านคณะกรรมการตรวจสอบ หรือเลขานุการบริษัท หรือ [antifraud@mono.co.th](mailto:antifraud@mono.co.th) และกำหนดมาตรการคุ้มครองผู้ให้ข้อมูล รักษาข้อมูลของผู้ให้ข้อมูลเป็นความลับ โดยไม่ให้เกิดความเดือดร้อน หรือความไม่ชอบธรรม อันเกิดจากการแจ้งเบาะแส มีกระบวนการในการสืบสวน กำหนดบทลงโทษผู้กระทำความผิดตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
8. สนับสนุนกิจกรรมของหน่วยงานหรือองค์กรต่างๆ เพื่อประโยชน์ในการป้องกันและสนับสนุนการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2559 บริษัท โมโน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ได้ผ่านการรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต ตามมติคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติฯ ประจำปี 2559 พร้อมทั้งเข้ารับใบประกาศรับรองจาก คุณเกริกไกร จีระแพทย์ กรรมการแนวร่วมปฏิบัติฯ โดยการรับรองมีอายุ 3 ปี



## คำตอบแทนของผู้ตรวจสอบบัญชี

ปี 2559 บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายคำตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด และสำนักงานตรวจสอบบัญชีต่างประเทศ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ประเภท	คำตอบแทน (บาท)
ค่าสอบบัญชี	4,777,000
ค่าบริการอื่น	130,000
<b>รวม</b>	<b>4,907,000</b>

## การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

### รายงานการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ

ในปี 2559 บริษัทปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ โดยมีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

#### หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น และหมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

1. บริษัทจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 ในวันที่ 27 เมษายน 2559 ซึ่งบริษัทได้ปฏิบัติตามกฎของตลาดหลักทรัพย์ และสำนักงาน ก.ล.ต. รวมถึงนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งบริษัทมีการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมเอกสารประกอบ (ดังที่ปรากฏอยู่ในนโยบาย) ล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 21 วัน โดยโปรยเชิญลงทะเบียน โดยมีกรรมการบริษัททุกท่านเข้าร่วมประชุม และผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมครบองค์ประชุม
2. บริษัทได้ให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็นและซักถามอย่างทั่วถึง ก่อนลงคะแนนและสรุปมติที่ประชุมแต่ละวาระ และนับหนึ่งหุ้นเป็นหนึ่งเสียง โดยในวาระปกติ ให้ถือคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน และวาระอนุมัติคำตอบแทนกรรมการ ให้ถือคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน
3. บริษัทได้รายงานสถานะผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างครบถ้วน ถูกต้องตามความเป็นจริงแก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท มีการบันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้องครบถ้วน
4. บริษัทดำเนินการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์และสำนักงาน ก.ล.ต. ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด รวมถึงเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารผ่านเว็บไซต์ของบริษัท [www.mono.co.th](http://www.mono.co.th) โดยมีการเปิดเผยข้อมูลนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณกรรมการและผู้บริหาร ในหมวด “การกำกับดูแลกิจการ” และเปิดเผยข้อมูลข่าวสารข้อมูลทางการเงิน ในหมวด “นักลงทุนสัมพันธ์” และบริษัทมีช่องทางให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถติดต่อสอบถามข้อมูลได้ทาง E-mail : [ir@mono.co.th](mailto:ir@mono.co.th)
5. นโยบายเรื่องการดูแลการใช้ข้อมูลภายในสามารถดูรายละเอียดได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ข้อ 9.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน และทางบริษัทส่งจดหมายแจ้งเตือนไม่ให้กรรมการและผู้บริหารเปิดเผยข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญต่อการซื้อขายหุ้นของบริษัทในทุกรอบก่อนที่จะมีการเผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน หรือข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์

ในปี 2559 บริษัทได้รับการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้น โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย เป็นการประเมินคุณภาพทั้งก่อนการประชุม การจัดประชุม และภายหลังการประชุม ซึ่งบริษัททำได้ 100 คะแนนเต็ม เป็นปีที่สามติดต่อกัน

### หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม และให้ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสีย ในแง่การดำเนินธุรกิจ กลุ่มบริษัทมีหน่วยงานบริการลูกค้า Customer Service ซึ่งเป็นตัวกลางในการให้บริการข้อมูลข่าวสารสินค้าบริการของบริษัท รับข้อร้องเรียน และช่วยประสานงานในการแก้ไขปัญหาต่างๆ ของลูกค้า ในส่วนของการกำกับดูแลกิจการบริษัทเปิดช่องทางในการรับเรื่องเกี่ยวกับบรรษัทภิบาลของบริษัทผ่าน “CG Hotline” ซึ่งในปีที่ผ่านมาบริษัทยังไม่มีผู้มีส่วนได้เสียแจ้งข้อร้องเรียนใดๆ ผ่านช่องทางดังกล่าว

### หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทเปิดเผยข้อมูลสำคัญ ทั้งข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่มีใช้ทางการเงิน อย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเท่าเทียมกัน ตามเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์และสำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด เพื่อส่งเสริมความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้น และมีการเผยแพร่ข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

### หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

1. โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย กรรมการอิสระ 3 ท่าน จากกรรมการทั้งหมด 9 ท่าน กรรมการอิสระทั้ง 3 ท่าน ยังดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท โดยมีคุณสมบัติตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์ และมีความเป็นอิสระในการบริหารงานตรวจสอบ
2. คณะกรรมการบริษัทแยกอำนาจหน้าที่และบทบาทของประธานกรรมการกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารไว้อย่างชัดเจน ไม่ได้เป็นบุคคลเดียวกัน ประธานกรรมการไม่ได้ร่วมบริหารงานปกติ แต่ให้การสนับสนุนและคำแนะนำในการดำเนินธุรกิจของฝ่ายจัดการผ่านทางประธานเจ้าหน้าที่บริหารอย่างสม่ำเสมอ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารรับผิดชอบเกี่ยวกับการบริหารจัดการบริษัทภายใต้กรอบอำนาจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
3. บริษัทแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และผู้บริหารไว้อย่างชัดเจน มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และวงเงินอนุมัติของฝ่ายบริหารในแต่ละระดับไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน
4. บริษัทมีข้อปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเพื่อเป็นหลักในการดำเนินธุรกิจ และเป็นความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ โดยเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท
5. บริษัทมีการจัดการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย 4 ครั้งต่อปี เพื่อพิจารณาวาระประจำของแต่ละไตรมาส และมีการจัดการประชุมคณะกรรมการบริหารโดยเฉลี่ยเดือนละ 1 ครั้ง เพื่ออนุมัติงบประมาณการดำเนินงาน รับทราบผลการดำเนินงานและการบริหารงาน รวมถึงมีการกระจายและแบ่งอำนาจหน้าที่ให้กับคณะอนุกรรมการชุดย่อยอื่นๆ เพื่อพิจารณา วาระตามอำนาจหน้าที่ที่รับผิดชอบ กลับกรองข้อมูล ติดตามการดำเนินงาน เพื่อให้การบริหารงาน และการดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและทันเวลา
6. บริษัทมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท การประเมินตนเองของกรรมการ การประเมิน คณะกรรมการชุดย่อย และการประเมินประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ปีละ 1 ครั้ง ตามแบบประเมินที่ปรับปรุงจากศูนย์พัฒนาการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยจัดทำขึ้น เพื่อเป็นแนวทางในการปรับปรุง และแก้ไขการดำเนินงานต่อไป

ทั้งนี้ ในส่วนของนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ทางคณะกรรมการบริษัทยังไม่ได้มีการกำหนดนโยบายจำกัดจำนวนปีในการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระและการจำกัดจำนวนบริษัทจดทะเบียนในการดำรงตำแหน่งของกรรมการไว้ในนโยบายเนื่องมาจากเล็งเห็นว่ากรรมการแต่ละท่านเป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ความสามารถ และได้อุทิศเวลาการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการในการกำกับดูแลการบริหารงาน และผลการดำเนินงานเป็นอย่างดี และแม้ว่าทางบริษัทไม่ได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ (CG Committee) แยกออกมาอย่างชัดเจน แต่มีหน่วยงานภายใน คือฝ่ายกำกับดูแลกิจการ ซึ่งดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย และกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ดูแลการปฏิบัติตามนโยบายกำกับดูแลกิจการ หลักธรรมาภิบาล จรรยาบรรณทางธุรกิจ ฯลฯ และรายงานการปฏิบัติงานด้านกำกับดูแลกิจการกับคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท

## รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทมีนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัท รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ โดยเลขานุการบริษัทเป็นผู้จัดทำสรุปข้อมูลรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบในคราวถัดไป รวมถึงการถือครองหลักทรัพย์ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงทุนในปี 2559 ข้อมูลปรากฏอยู่ในหัวข้อโครงสร้างผู้ถือหุ้นและการจัดการ

### สรุปรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร

#### หุ้นสามัญ

ชื่อ – สกุล	จำนวนหุ้น ณ 31 ธ.ค.*		การเปลี่ยนแปลง	สัดส่วนการถือหุ้น
	ปี 2559	ปี 2558	เพิ่ม / (ลด)	ณ 31 ธ.ค. 2559 (%)
<b>กรรมการ</b>				
1. นายพิชญ์ โพธารามิก	2,274,699,280	2,240,234,780	34,464,500	71.06
2. นายวณิธร ประสพมิตร	22,900,000	22,900,000	-	0.72
3. นายชัง โต ลี	17,500,000**	19,200,000**	(1,700,000)	0.55
4. นายคมศักดิ์ วัฒนาศรีโรจน์	11,135,000	11,135,000	-	0.35
5. นายศิริ เหลืองสวัสดิ์	2,000,000	6,000,000	(4,000,000)	0.06
<b>ผู้บริหาร</b>				
1. นายปฐมพงศ์ สิริชัยรัตน์	6,600,000	6,600,000	-	0.21
2. นายจิรประวัติ บุณยะเสน	6,600,000	6,600,000	-	0.21
3. น.ส.ปัทมา ศิริสัมพันธ์	2,050,000	2,050,000	-	0.06
4. น.ส.เบญจวรรณ รักวงศ์	3,902,900	3,902,900	-	0.12
5. นายธีรศักดิ์ ธาราวร	1,120,000	1,100,000	20,000	0.03
6. น.ส.ปวีณา พูนพัฒนสุข	1,100,000	1,100,000	-	0.03

- \* จำนวนหุ้นที่ชำระแล้วของบริษัท ณ 31 ธันวาคม 2558 3,100,935,537 หุ้น  
จำนวนหุ้นที่ชำระแล้วของบริษัท ณ 31 ธันวาคม 2559 3,200,935,537 หุ้น
- \*\* จำนวนหุ้นของคุณชัง โด สี่ รวมจำนวนหุ้นที่อยู่ในไทยเอ็นวีดีอาร์ 500,000 หุ้น
- \*\*\* ในปี 2559 ไม่มีการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการอิสระ 3 ท่าน คือ นางพรณี วรภูมิจงสถิต นายปรีชา สิละศิธร และนายเกรียงศักดิ์ เขียวบุญกุล รวมถึงไม่มีการถือครองหลักทรัพย์โดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการและผู้บริหารทั้ง 14 ท่าน
- \*\*\*\* ณ 2 ธันวาคม 2559 นายโสรัชย์ อัคระประภา ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท ซึ่งถือหลักทรัพย์ MONO จำนวน 68,000,000 หุ้น โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี และ ณ 1 ตุลาคม 2559 นายธวัชวงศ์ ศิลมานนท์ ลาออกจากการเป็นผู้บริหารของบริษัท ซึ่งถือหลักทรัพย์ MONO จำนวน 1,100,220 หุ้น โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี

### ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (MONO-W1)

ชื่อ – สกุล	จำนวน MONO-W1 ณ 31 ธ.ค.*		การเปลี่ยนแปลง	สัดส่วนการถือหุ้น
	ปี 2559	ปี 2558	เพิ่ม / (ลด)	ณ 31 ธ.ค. 2559 (%)

#### กรรมการ

1. นายพิชญ์ โพธารามิก	927,694,165	927,694,165	-	62.72
2. นายณวัฒน์ ประสพเนตร	-	-	-	-
3. นายชัง โด สี่	1,000,044	5,000,044	(4,000,000)	0.07
4. นายคมศักดิ์ วัฒนาศรีโรจน์	4,112,600	4,112,600	-	0.28
5. นายศิริ เหลืองสวัสดิ์	-	1,071,429	(1,071,429)	-

#### ผู้บริหาร

1. นายปฐมพงศ์ สิริชัยรัตน์	3,214,286	3,214,286	-	0.22
2. นายจิระประวัติ บุญยะเสน	3,214,286	3,214,286	-	0.22
3. น.ส.ปติฤดี สิริสัมพันธ์	700,000	867,930	(167,930)	0.05
4. น.ส.เบญจวรรณ รักวงษ์	1,442,858	1,642,858	(200,000)	0.10
5. นายธีรศักดิ์ ธาราวร	200,016	267,916	(67,900)	0.01
6. น.ส.ปวีณา พูนพัฒนสุข	-	-	-	-

- \* จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่จัดสรร (ที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิ) ณ 31 ธันวาคม 2558 รวม 1,479,067,065 หน่วย  
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่จัดสรร (ที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิ) ณ 31 ธันวาคม 2559 รวม 1,479,067,065 หน่วย
- \*\* ในปี 2559 ไม่มีการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการอิสระ 3 ท่าน คือ นางพรณี วรภูมิจงสถิต นายปรีชา สิละศิธร และนายเกรียงศักดิ์ เขียวบุญกุล รวมถึงไม่มีการถือครองหลักทรัพย์โดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการและผู้บริหารทั้ง 14 ท่าน
- \*\*\* ณ 2 ธันวาคม 2559 นายโสรัชย์ อัคระประภา ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท ซึ่งถือหลักทรัพย์ MONO-W1 จำนวน 28,821,115 หน่วย โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี และ ณ 1 ตุลาคม 2559 นายธวัชวงศ์ ศิลมานนท์ ลาออกจากการเป็นผู้บริหารของบริษัท ซึ่งถือหลักทรัพย์ MONO-W1 จำนวน 123 หน่วย โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี



# รายการระหว่างกัน

สรุปรายละเอียดรายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นในปี 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลและนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งสามารถสรุปความสัมพันธ์ได้ดังนี้

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์
<b>1. บริษัทในกลุ่มบริษัท จัสมิน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) (“JAS”)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>JAS กับบริษัทที่มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน คือ นายพิชญ์ โพธารามิก ซึ่งถือหุ้นในบริษัทร้อยละ 71.06 และถือหุ้นใน JAS ร้อยละ 60.18</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li><b>บริษัท ทรีบีบีที บรอดแบนด์ จำกัด (มหาชน) (“TTTBB”)</b></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>TTTBB ประกอบธุรกิจให้บริการวงจรเชื่อมต่อความเร็วสูงสำหรับให้บริการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูง</li> <li>TTTBB และบริษัท มีกรรมกรรร่วมกัน คือ นายพิชญ์ โพธารามิก โดยนายพิชญ์ โพธารามิก เป็นกรรมกรรผู้ม้อำนาจลงนามใน TTTBB และบริษัท</li> <li>TTTBB ถือหุ้นโดยบริษัท อควิเมนต์ จำกัด (“ACU”) ร้อยละ 99.20 โดย ACU เป็นบริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดย JAS ร้อยละ 100.00</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li><b>บริษัท ทรีบีบีที อินเทอร์เน็ต จำกัด (“TTTI”)</b></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>TTTI ประกอบธุรกิจให้บริการอินเทอร์เน็ตครบวงจร</li> <li>TTTI กับบริษัท มีกรรมกรรร่วมกัน คือ นายพิชญ์ โพธารามิก โดยนายพิชญ์ โพธารามิก เป็นกรรมกรรผู้ม้อำนาจลงนามใน TTTI และบริษัท</li> <li>TTTI ถือหุ้นโดย TTTBB ร้อยละ 99.99 โดย TTTBB ถือหุ้นโดย ACU ร้อยละ 99.20 โดย ACU เป็นบริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดย JAS ร้อยละ 100.00</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li><b>บริษัท จัสเทล เน็ทเวิร์ค จำกัด (“JASTEL”)</b></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>JASTEL ประกอบธุรกิจให้บริการวงจรเช่า และบริการรับ-ส่งข้อมูลภายในประเทศและระหว่างประเทศ</li> <li>JASTEL กับบริษัท มีกรรมกรรร่วมกัน คือ นายพิชญ์ โพธารามิก โดยนายพิชญ์ โพธารามิก เป็นกรรมกรรผู้ม้อำนาจลงนามใน JASTEL และบริษัท</li> <li>JASTEL ถือหุ้นโดย บริษัท จัสมิน ซัมมารีน เทเลคอมมิวนิเคชันส์ จำกัด (“JSTC”) ร้อยละ 100.00 โดยที่ JSTC ถือหุ้นโดย JAS ร้อยละ 100.00</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li><b>บริษัท พรีเมียม แอสเซท จำกัด (“PA”)</b></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>PA ประกอบธุรกิจให้เช่าพื้นที่สำนักงานในอาคาร จัสมิน อินเตอร์เนชั่นแนล ทาวเวอร์ และให้บริการที่เกี่ยวข้อง</li> <li>PA และบริษัทมีกรรมกรรร่วมกัน คือ นายพิชญ์ โพธารามิก โดยนายพิชญ์ โพธารามิก เป็นกรรมกรรผู้ม้อำนาจลงนามใน PA และบริษัท</li> <li>PA ถือหุ้นโดย ACU และ JSTC ร้อยละ 53.85 และร้อยละ 46.15 ตามลำดับ โดย ACU และ JSTC ถือหุ้นโดย JAS ร้อยละ 100.00</li> </ul>

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์
<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท จัสมิน อินเทอร์เน็ต จำกัด (“JINET”)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>JINET ประกอบธุรกิจให้บริการด้านอินเทอร์เน็ตในรูปแบบต่างๆ เช่น การให้บริการอินเทอร์เน็ตรายบุคคล (Individual) บริการอินเทอร์เน็ตสำหรับลูกค้าองค์กร (Corporate) บริการ Broadband Internet (ADSL) ฯลฯ</li> <li>JINET กับบริษัท มีกรรมกรรร่วมกัน คือ นายพิชญ์ โพธารามิก โดยนายพิชญ์ โพธารามิก เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามใน JINET และบริษัท</li> <li>JINET ถือหุ้นโดย JAS ร้อยละ 98.33</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท เอเชียสรียนเนล เซอร์วิส จำกัด (“ACES”)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ACES ประกอบธุรกิจให้บริการระบบสื่อสารโทรศัพท์ทุกประเภทขาย/ปลีก/ให้เช่า อุปกรณ์สื่อสารโทรคมนาคม</li> <li>ACES กับบริษัท มีกรรมกรรร่วมกัน คือ นายพิชญ์ โพธารามิก โดยนายพิชญ์ โพธารามิก เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามใน ACES และบริษัท</li> <li>ACES ถือหุ้นโดย ACES (Thailand) ร้อยละ 98.04 โดย ACES (Thailand) ถือหุ้นโดย JAS OVERSEAS ร้อยละ 58.84 โดย JAS OVERSEAS ถือหุ้นโดย JAS ร้อยละ 39.82</li> </ul>
2. บริษัท โตต้า ฟอสเอนเตอร์ไพรส์ จำกัด (“TOYOTA PS”)	<ul style="list-style-type: none"> <li>TOYOTA PS ประกอบธุรกิจศูนย์บริการรถยนต์โตต้า</li> <li>TOYOTA PS และบริษัทมีกรรมกรรร่วมกัน คือ นายไธรัชย์ อัคระประภา โดยนายไธรัชย์ อัคระประภา เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามใน TOYOTA PS และบริษัท รวมทั้งนายไธรัชย์ อัคระประภา เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ใน TOYOTA PS โดยถือหุ้นร้อยละ 49.99</li> </ul>
3. บริษัท กรีนสตาร์ เอ็นไวรอนเม้นท์ จำกัด (“GS”)	<ul style="list-style-type: none"> <li>GS ประกอบธุรกิจรับซื้อวัสดุที่ใช้แล้ว และแปรสภาพวัสดุที่ใช้แล้วโดยผ่านกรรมวิธีเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่</li> <li>GS และบริษัทมีผู้ถือหุ้นและกรรมกรรร่วมกัน คือ นายนวนินทร์ ประสพเนตร เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามใน GS และบริษัท รวมทั้งนายนวนินทร์ ประสพเนตร เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ใน GS โดยถือหุ้นร้อยละ 59.96</li> </ul>
4. นายพิชญ์ โพธารามิก	<ul style="list-style-type: none"> <li>นายพิชญ์ โพธารามิก เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ 71.35</li> </ul>

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการระหว่างกัน โดยเป็นไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจปกติ และมีเงื่อนไขทางการค้าที่เป็นธรรม ดังนี้

## 1. รายการธุรกิจปกติและมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

บริษัทที่เกี่ยวข้อง / ลักษณะรายการระหว่างกัน	จำนวนเงิน (ล้านบาท) ณ 31 ธันวาคม 2559 รับ/ใช้ไป	ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน / ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
---	---	---

### 1. บริษัท ทรีบีเอส บีเอสบีเอส จำกัด (มหาชน)

#### รายได้จากการขายและให้บริการ

<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทให้บริการส่งข้อความสั้นให้แก่ลูกค้าของ TTTBB (Corporate SMS) ตามจำนวนและหมายเลขที่ให้บริการ</li> </ul>	8.14	การให้บริการส่งข้อความสั้นดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติ เช่นเดียวกับการให้บริการแก่ลูกค้าองค์กรรายอื่น โดยที่บริษัทมีความพร้อมด้านบุคลากร อุปกรณ์ และความชำนาญในการให้บริการ ตลอดจนมีการคิดราคาเทียบเคียงได้กับที่เรียกเก็บจากลูกค้ารายอื่น ดังนั้นจึงเห็นว่าการทำรายการมีความสมเหตุสมผลและมีราคายุติธรรม
---	------	--

#### ต้นทุนและค่าใช้จ่าย

<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทย่อยจ่ายค่าบริการโทรศัพท์พื้นฐานให้แก่ TTTBB เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการสำรองที่พัก ซึ่ง TTTBB มีเลขหมายโทรศัพท์พื้นฐานให้บริการกำหนดอัตราค่าบริการเป็นรายเดือนตามที่ตกลงกัน</li> </ul>	0.08	การที่บริษัทย่อยใช้บริการระบบโทรศัพท์พื้นฐานดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติและอัตราค่าบริการเป็นอัตราตลาด จึงเห็นว่าการทำรายการมีความสมเหตุสมผลและมีราคายุติธรรม
---	------	---

### 2. บริษัท ทรีบีเอส อินเทอร์เน็ต จำกัด

#### รายได้จากการขายและให้บริการ

<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทและบริษัทย่อยให้บริการสื่อโฆษณาบนเว็บไซต์ นิตยสาร ทิวทัศน์ และวิทยุแก่ TTTI</li> </ul>	20.24	การให้บริการสื่อโฆษณา และให้บริการใช้ลิขสิทธิ์ภาพยนตร์ดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อเป็นช่องทางในการโปรโมทบริการของ TTTI โดยมีการคิดราคา เช่นเดียวกับการให้บริการแก่ลูกค้ารายอื่นทั่วไป ดังนั้นจึงเห็นว่าการทำรายการมีความสมเหตุสมผลและมีราคายุติธรรม
<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทย่อยให้บริการลิขสิทธิ์ภาพยนตร์แก่ TTTI</li> </ul>	0.04	
<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทให้บริการส่งข้อความสั้นให้แก่ลูกค้าของ TTTI (Corporate SMS) ตามจำนวนและหมายเลขที่ให้บริการ</li> </ul>	0.01	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง / ลักษณะรายการระหว่างกัน	จำนวนเงิน (ล้านบาท) ณ 31 ธันวาคม 2559 รับ/ใช้ไป	ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน / ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
---	---	---

### ต้นทุนและค่าใช้จ่าย

- |  |       |  |
|--|-------|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทและบริษัทย่อย จ่ายค่าเช่าพื้นที่วางเครื่องเซิร์ฟเวอร์ (Co-Location)</li> </ul>  | 11.17 | <p>การเช่าพื้นที่วางเครื่องเซิร์ฟเวอร์ดังกล่าว เป็นรายการธุรกิจปกติ โดย TTTI เป็นผู้ให้บริการอินเทอร์เน็ตครบวงจร ที่มีความพร้อมด้านระบบและอุปกรณ์ต่างๆ (Infrastructure) ให้บริการเชื่อมต่อสัญญาณอินเทอร์เน็ตความเร็วสูง รวมทั้งมีบริการให้เช่าพื้นที่วางเครื่องเซิร์ฟเวอร์ที่เป็นห้องที่มีลักษณะเฉพาะให้แก่กลุ่มบริษัท โดยราคาค่าบริการเป็นราคาตลาด ดังนั้นจึงเห็นว่าการทำรายการมีความสมเหตุสมผลและมีราคายุติธรรม</p>              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกันให้แก่ TTTI ดังนี้             <ol style="list-style-type: none"> <li>ค่าใช้สัญญาณอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงเพื่อใช้ในธุรกิจสื่อที่ธุรกิจโมบายอินเทอร์เน็ต และธุรกิจสื่อวิทยุ</li> <li>ค่าใช้สัญญาณอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงเพื่อใช้ในสำนักงาน</li> </ol> </li> </ul> | 16.29 | <p>การใช้บริการสัญญาณอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงดังกล่าว เป็นรายการธุรกิจปกติ โดย TTTI เป็นผู้ให้บริการอินเทอร์เน็ตครบวงจร ที่มีความพร้อมด้านระบบ และอุปกรณ์ต่างๆ (Infrastructure) รวมทั้งมีสำนักงานตั้งอยู่ภายในอาคารเดียวกัน ทำให้มีความสะดวกในการดูแล และการประหยัดค่าใช้จ่ายในการเดินทาง ประกอบกับอัตราค่าบริการเทียบเคียงได้กับราคาบริการของผู้ประกอบการรายอื่น ดังนั้นจึงเห็นว่าการทำรายการมีความสมเหตุสมผลและมีราคายุติธรรม</p> |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าบริการโทรศัพท์พื้นฐานให้แก่ TTTI เพื่อดำเนินธุรกิจโดยบริษัทใช้เลขหมายเพื่องาน Call center และบริษัทย่อยใช้บริการเลขหมายเพื่องานสื่อสารที่เกี่ยวข้องกับงานสำนักงาน</li> </ul>  | 0.93  | <p>การใช้บริการโทรศัพท์พื้นฐานดังกล่าว เป็นรายการธุรกิจปกติ และอัตราการค่าบริการเป็นอัตราตลาดและเทียบเคียงได้กับการใช้บริการของผู้ประกอบการภายนอกอื่นๆ จึงเห็นว่าการทำรายการมีความสมเหตุสมผลและมีราคายุติธรรม</p>  |

บริษัทที่เกี่ยวข้อง / ลักษณะรายการระหว่างกัน	จำนวนเงิน (ล้านบาท) ณ 31 ธันวาคม 2559 รับ/ใช้ไป	ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน / ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
---	---	---

### 3. บริษัท จัสเทล เน็ตเวิร์ค จำกัด

#### ต้นทุนและค่าใช้จ่าย

<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทจ่ายค่าใช้บริการโครงข่ายโทรคมนาคมให้แก่ JASTEL เพื่อเชื่อมโครงข่ายจากอาคารจัสมิน ถึง DTAC (รังสิต)</li> </ul>	1.33	การให้บริการโครงข่ายโทรคมนาคมดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติ โดย JASTEL เป็นผู้ให้บริการรับส่งข้อมูลผ่านเคเบิลใยแก้ว (Fiber Optic) ที่มีความพร้อมด้านระบบ และอุปกรณ์เชื่อมต่อโครงข่ายต่างๆ โดยราคาค่าบริการใกล้เคียงกับอัตราค่าบริการที่กลุ่มบริษัทจ่ายให้แก่ผู้ให้บริการรายอื่นที่ให้บริการในลักษณะเดียวกัน ดังนั้นจึงเห็นว่าการทำรายการมีความสมเหตุสมผลและมีราคายุติธรรม
<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าเช่าพื้นที่วางเครื่องเซิร์ฟเวอร์ (Co-Location) ให้แก่ JASTEL</li> </ul>	0.98	ค่าเช่าพื้นที่วางเครื่องเซิร์ฟเวอร์ดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติ โดย JASTEL เป็นผู้ให้บริการอินเทอร์เน็ตครบวงจร มีระบบ และอุปกรณ์ต่างๆ (Infrastructure) และมีบริการให้เช่าพื้นที่วางเครื่องเซิร์ฟเวอร์ซึ่งเป็นห้องที่มีลักษณะเฉพาะให้แก่บริษัท โดยราคาค่าบริการเป็นราคาตลาด ดังนั้นจึงเห็นว่าการทำรายการมีความสมเหตุสมผลและมีราคายุติธรรม

### 4. บริษัท พรีเมียม แอสเซท จำกัด

#### ต้นทุนและค่าใช้จ่าย

<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าใช้จ่ายอาคาร เช่น ค่าไฟฟ้า, ค่ารักษาความปลอดภัย, ค่าบริการที่จอดรถ ซึ่งเป็นการจ่ายตามสัญญา</li> </ul>	17.75	การให้บริการของกลุ่มบริษัทดังกล่าวเป็นรายการปกติของกลุ่มบริษัท โดย PA เป็นเจ้าของอาคารจัสมิน อินเทอร์เน็ตชั้นแนล ทาวเวอร์ และเรียกเก็บค่าบริการดังกล่าวเป็นไปตามมาตรฐานเดียวกับผู้เช่ารายอื่น ดังนั้นจึงเห็นว่าการทำรายการมีความสมเหตุสมผลและมีราคายุติธรรม
--	-------	---



บริษัทที่เกี่ยวข้อง / ลักษณะรายการระหว่างกัน	จำนวนเงิน (ล้านบาท) ณ 31 ธันวาคม 2559 รับ/ใช้ไป	ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน / ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
---	---	---

#### 5. บริษัท จัสมิน อินเทอร์เน็ต จำกัด

##### ต้นทุนและค่าใช้จ่าย

<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทจ่ายค่าบริการ Internet Corporate leased line ให้แก่ JINET</li> </ul>	0.18	ค่าบริการ Internet Corporate leased line ดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติ โดย JINET เป็นผู้ให้บริการอินเทอร์เน็ตครบวงจรที่มีความพร้อมด้านระบบ และอุปกรณ์ต่างๆ (Infrastructure) โดยราคาค่าบริการเป็นราคาตลาด ดังนั้นจึงเห็นว่าการทำรายการมีความสมเหตุสมผลและมีราคายุติธรรม
---	------	---

#### 6. บริษัท ไทโยต้า พอส เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด

##### ต้นทุนและค่าใช้จ่าย

<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าซ่อมแซมบำรุงรักษา ตรวจเช็คสภาพเครื่องยนต์ของยานพาหนะที่ใช้ในการดำเนินงาน</li> </ul>	0.40	รายการดังกล่าวเป็นรายการค่าใช้จ่ายปกติ และมีอัตราค่าบริการเท่ากับราคาตลาด ดังนั้นจึงเห็นว่าการทำรายการมีความสมเหตุสมผลและมีราคายุติธรรม
--	------	---

#### 7. กลุ่มบริษัท JAS ได้แก่ TTTBB, TTTI, JINET, JASTEL, ACU และ PA

##### รายได้จากการขายและให้บริการ

<ul style="list-style-type: none"> <li>กลุ่มบริษัท JAS ให้เงินสนับสนุน (Sponsor) ในการจัดงานกิจกรรมทางการตลาดให้แก่ บริษัทย่อยตามที่ตกลงในสัญญา</li> </ul>	0.20	รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัท เพื่อเป็นช่องทางในการประชาสัมพันธ์ และโปรโมตกิจกรรมของงาน โดยมีการคิดราคาเช่นเดียวกับการให้บริการแก่ลูกค้ารายอื่น ดังนั้นจึงเห็นว่าการทำรายการมีความสมเหตุสมผลและมีราคายุติธรรม
--	------	---

#### 8. บริษัท กรีนสตาร์ เอ็นไวรอนเม้นท์ จำกัด

##### รายได้จากการขายและให้บริการ

<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทย่อยมีรายได้จากการจำหน่ายหนังสือเก่าในลักษณะการขายเป็นเศษกระดาษเพื่อนำไปทำลาย โดยราคาขายสูงกว่าราคาที่เป็นที่บริษัทย่อยจำหน่ายให้แก่ลูกค้ารายอื่นและไม่ต่ำกว่าราคาตลาด</li> </ul>	0.68	รายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติ รายการมีความสมเหตุสมผลและมีราคายุติธรรม
--	------	--

บริษัทที่เกี่ยวข้อง / ลักษณะรายการระหว่างกัน	จำนวนเงิน (ล้านบาท) ณ 31 ธันวาคม 2559 รับ/ใช้ไป	ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน / ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
---	---	---

#### 9. บริษัท เอเชียส รีเอนเนล เซอร์วิส จำกัด

##### ต้นทุนและค่าใช้จ่าย

- |  |      |   |
|--|------|---|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• บริษัททยอยจ่ายค่าบริการไฟฟ้าสำรอง สำหรับห้องสตูดิโอที่ใช้ถ่ายทำรายการต่างๆ</li> </ul> | 0.80 | รายการดังกล่าวเป็นรายการค่าใช้จ่ายปกติ และมีอัตราค่าบริการเท่ากับราคาตลาด ดังนั้นจึงเห็นว่าการทำรายการมีความสมเหตุและมีราคายุติธรรม |
|--|------|---|

#### 10. นายพิชญ์ โพธารามิก

##### ต้นทุนและค่าใช้จ่าย

- |  |      |  |
|--|------|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• บริษัททยอยจ่ายค่าตอบแทนสิทธิในการถ่ายทอดการแข่งขันกีฬาบาสเกตบอล Stankovic Cup 2016</li> </ul> | 0.36 | รายการดังกล่าวเป็นรายการค่าใช้จ่ายปกติ และมีอัตราค่าบริการเท่ากับราคาตลาด ดังนั้นจึงเห็นว่าการทำรายการมีความสมเหตุสมผล และมีราคายุติธรรม |
|--|------|--|

## 2. รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง / ลักษณะรายการระหว่างกัน	จำนวนเงิน (ล้านบาท) ณ 31 ธันวาคม 2559 รับ/ใช้ไป	ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน / ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
---	---	---

#### 1. บริษัท พรีเมียม แอสเซท จำกัด

##### เช่าพื้นที่

- |   |       |  |
|---|-------|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• บริษัทและบริษัททยอยจ่ายค่าเช่าพื้นที่เพื่อเป็นที่ตั้งสำนักงานของกลุ่มบริษัท</li> </ul> | 39.76 | รายการดังกล่าวสนับสนุนธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัท โดย PA เป็นเจ้าของอาคารจัดมินิอินเตอร์เนชั่นแนล ทาวเวอร์บริการให้เช่าพื้นที่ อัตราค่าเช่าและค่าบริการเป็นตามมาตรฐานเดียวกับผู้เช่ารายอื่น ดังนั้นจึงเห็นว่าการทำรายการมีความสมเหตุสมผลและมีราคายุติธรรม |
|---|-------|--|

# การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง

การจัดการระบบการควบคุมภายในที่ดีจะช่วยให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ตลอดจนสอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

บริษัทว่าจ้างผู้ตรวจสอบภายในจากหน่วยงานภายนอก ได้แก่ บริษัท เอส.ซี. การบัญชีและที่ปรึกษาทางธุรกิจ (1995) จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทตั้งแต่ปี 2550 เพื่อทำหน้าที่ประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัท และรายงานผลการปฏิบัติงานรวมทั้งติดตามการดำเนินการแก้ไขของบริษัท โดยรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและสำเนารายงานให้กับฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้องเป็นประจำทุกไตรมาส ซึ่งสรุปผลการตรวจสอบภายใน จะถูกนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบทุกไตรมาส

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2560 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2560 มีกรรมการตรวจสอบทุกท่านเข้าร่วมประชุม คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินระบบควบคุมภายในโดยการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร และกรรมการตรวจสอบซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้อนุมัติแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ประจำปี 2559 โดยการซักถามข้อมูลจากผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท จากการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัททั้ง 5 ด้าน โดยสรุปสาระสำคัญได้ ดังนี้

## ส่วนที่ 1 การควบคุมภายในองค์กร

บริษัทมีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจ จัดทำแผนงานที่ชัดเจน มีการจัดการโครงสร้างองค์กร และกำหนดอำนาจความรับผิดชอบอย่างเหมาะสม บริษัทมีการวางแผนและให้ความสำคัญกับบุคลากรในทุกด้าน มีการจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการให้ผู้บริหารและพนักงานใช้ยึดเป็นแนวทางในการปฏิบัติตาม เพื่อให้องค์กรมีการควบคุมภายในที่ดี และการเติบโตอย่างยั่งยืน

## ส่วนที่ 2 การประเมินความเสี่ยง

บริษัทมีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงจากบริษัทภายในกลุ่ม โดยทำหน้าที่กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง วิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงอย่างรอบด้าน ทั้งปัจจัยภายในและภายนอก วางแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงติดตามการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้

## ส่วนที่ 3 การควบคุมการปฏิบัติงาน

บริษัทมีนโยบายและขั้นตอนการควบคุมการปฏิบัติงาน ขั้นตอนการควบคุมทั่วไปของระบบสารสนเทศ และติดตามดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ รวมถึงบริษัทมีแผนฉุกเฉินสำหรับกรณีเกิดเหตุการณ์ร้ายแรงที่มีผลกระทบต่อ การดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการทั้ง 5 คณะ ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

## ส่วนที่ 4 ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทมีการตัดสินใจบนพื้นฐานของข้อมูลที่เกี่ยวข้องมีความถูกต้อง เหมาะสม อย่างเพียงพอ และนำมาใช้ได้ทันต่อเวลา โดยมีช่องทางการสื่อสารทั้งภายใน และภายนอกบริษัท

## ส่วนที่ 5 ระบบการติดตาม

บริษัทกำหนดให้มีระบบการติดตามอย่างสม่ำเสมอ เพื่อแก้ไขข้อบกพร่องที่ตรวจพบ ให้เหมาะสมและทันต่อเวลา รวมถึงกำหนดให้มีการรายงานผลการตรวจสอบตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส

สำนักตรวจสอบภายใน โดยมีนางสาวสวนศรี สวนกุล เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในมีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งทำหน้าที่ดูแลการปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามแผนงานประจำปีที่ได้รับอนุมัติ และรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัทแล้ว ไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ อันอาจทำให้เกิดผลเสียหายต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอและเหมาะสม มีระบบการควบคุมภายในสำหรับเรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวอย่างเพียงพอและเหมาะสม

คณะกรรมการตรวจสอบและฝ่ายบริหาร ให้ความสำคัญกับการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ มีการบริหารความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ รวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างถูกต้อง และเป็นที่น่าเชื่อถือ



# รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อ รายงานทางการเงิน

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท โมโน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวมของบริษัท โมโน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย รวมถึงสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าว ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสม ซึ่งถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลพินิจและประมาณการตามความจำเป็นอย่างรอบคอบและสมเหตุสมผล รวมทั้งให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญในหมายเหตุประกอบงบการเงินอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ งบการเงินดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบและให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ

คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี ระบบบริหารความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล เพื่อให้ข้อมูลทางการเงินมีความถูกต้อง และครบถ้วน และเพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทมีประสิทธิภาพ มีความโปร่งใส และน่าเชื่อถือ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน เป็นผู้ทำหน้าที่สอบทานนโยบายการบัญชี และคุณภาพของรายงานทางการเงิน สอบทานระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงความเห็นเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวไว้ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

งบการเงินของบริษัท และงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท คือ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ในการตรวจสอบนั้น ทางคณะกรรมการบริษัทได้สนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่างๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในโดยรวมของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัท และงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559



(นายพิชญ์ โพธารามิก)

ประธานกรรมการ



# รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัท โมโน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิด้านบัญชี การเงิน และการบริหารองค์กร โดยมีรายนามคณะกรรมการและการเข้าร่วมประชุม ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
1. นางพรรณิ วรุตติงสภิต	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	5/5
2. นายปรีชา ลีละสิธ	กรรมการตรวจสอบ	5/5
3. นายเกรียงศักดิ์ เรียงบุญกุล	กรรมการตรวจสอบ	5/5

โดยมี นางสาวสวนศรี สวนกุล หัวหน้างานตรวจสอบภายใน เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายที่กำหนดขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและตามระเบียบบริษัทซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและมีการประเมินตนเองกับการปฏิบัติหน้าที่เป็นประจำทุกปี ในปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบ มีการประชุม จำนวน 5 ครั้ง ร่วมกับผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายใน รวมถึงมีวาระการประชุมเฉพาะผู้สอบบัญชี โดยไม่มีผู้บริหารด้วย นอกจากนี้ยังมีการพูดคุยกับคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ อาทิ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เป็นต้น

## สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ มีดังนี้

**1. สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2559** ของบริษัท และงบการเงินรวม ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่ออนุมัติ โดยสอบถามและรับฟังความคิดเห็นจากผู้บริหารและผู้สอบบัญชี เรื่องความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ของงบการเงิน รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและทันเวลา ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่า งบการเงินมีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน นอกจากนี้ ยังพิจารณาผลการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายในอย่างเป็นอิสระ รับฟังคำชี้แจง ข้อตรวจพบ ความเห็น และข้อเสนอแนะของผู้ที่รับผิดชอบ

**2. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์** โดยเปิดเผยข้อมูลตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงาน ก.ล.ต. ซึ่งผู้สอบบัญชีมีความเห็นว่ารายการค้าและรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินครบถ้วนแล้ว และคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชี รวมทั้งมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องและเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย

**3. สอบทานให้มีระบบการควบคุมภายใน ระบบการตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยง รวมถึงการป้องกันโอกาสทุจริตคอร์รัปชัน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานให้มีระบบการควบคุมภายใน ระบบการตรวจสอบภายใน ร่วมกับผู้สอบบัญชี และหัวหน้างานตรวจสอบภายในทุกไตรมาส เพื่อให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ ตามวัตถุประสงค์การดำเนินงาน โดยคำนึงถึงการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรให้มีการใช้ทรัพยากรที่คุ้มค่าและประหยัด ให้มีการดูแลรักษาทรัพย์สินที่เหมาะสม และให้มีแนวทางการป้องกันโอกาสการเกิดทุจริตคอร์รัปชัน โดยประเมินระบบการควบคุมภายในตามแนวทางของสำนักงาน ก.ล.ต. ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงมีความเพียงพอและเหมาะสม ไม่พบประเด็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

**4. สอบถามให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ของบริษัท และบริษัทย่อย** รวมทั้งระเบียบข้อกำหนดของบริษัท ทั้งนี้จากการรายงานของผู้ตรวจสอบภายใน ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญในเรื่องการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

**5. สอบถามให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามและทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จัดทำจรรยาบรรณทางธุรกิจ จรรยาบรรณของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน รวมถึงดูแลการปฏิบัติที่ดีต่อลูกค้า คู่ค้าและผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรม นอกจากนี้ ได้ทำการประเมินการปฏิบัติตามนโยบายเป็นประจำทุกปี

**6. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามผลการตรวจสอบภายในรายไตรมาส ให้ข้อเสนอแนะและติดตามการแก้ไขในประเด็นที่มีนัยสำคัญ เพื่อก่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดี ป้องกันทุจริต ไม่สนับสนุนการคอร์รัปชัน มีการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม สอบถามการปรับปรุงกฎบัตรการตรวจสอบภายใน ให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล และเหมาะสมกับบริษัท รวมถึงพิจารณางบประมาณประจำปีในการจ้างหน่วยงานตรวจสอบภายใน มีการประเมินความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน ความเพียงพอเหมาะสมของบุคลากรของหน่วยงาน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ามีความเหมาะสมและไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

**7. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีซึ่งมีความเป็นอิสระ และเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี ประจำปี 2560** เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาผลการปฏิบัติงาน ความเป็นอิสระ และระดับค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี โดยให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง นางสาวกรองแก้ว ลิ้มปิตติกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5874 หรือ นายศุภชัย ปัญญาวัฒน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3930 หรือ นางสาวศิริภรณ์ เอื้ออนันต์กุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3844 แห่งบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และบริษัทย่อย ประจำปี 2560 อีกวาระหนึ่ง โดยมีค่าตอบแทนในการสอบบัญชีของบริษัท จำนวนเงินไม่เกิน 1,500,000 บาท และรับทราบค่าสอบบัญชีงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยประจำปี 2560 เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้นไม่เกิน 5,605,000 บาท

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้มีการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ การคำนึงถึงความเสี่ยงการปฏิบัติงานให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เพื่อให้ระบบบัญชีและรายงานทางการเงินมีความถูกต้อง เชื่อถือได้ รวมทั้งให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



(นางพรณี วรวุฒิจงสถิต)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

# รายงานคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ 2 ท่าน และเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน โดยมีรายนามคณะกรรมการและการเข้าร่วมประชุม ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
1. นายปรีชา ลีละศิริ	ประธานกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน	2/2
2. ดร.โสรัจย์ อัสวะประภา *	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	2/2
3. นายเกรียงศักดิ์ เรียงบุญกุล	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	2/2

\* ดร.โสรัจย์ อัสวะประภา ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัทและกรรมการในคณะกรรมการทุกชุด ตั้งแต่วันที่ 2 ธันวาคม 2559 โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2560 มีมติอนุมัติแต่งตั้ง นางพรรณิ วรวิจิตรสถิต กรรมการอิสระ เข้ารับตำแหน่งกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับวาระที่เหลือของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่ง

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่ ความรับผิดชอบ ที่ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาฯ ในการพิจารณาเรื่องสำคัญ ดังนี้

- พิจารณาและเสนอความเห็นในการเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559  
ทั้งนี้ ทางบริษัทได้ปฏิบัติตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอรายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้า ซึ่งไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดเสนอรายชื่อมายังบริษัท
- พิจารณาและเสนอความเห็นในการกำหนดคำตอบแทนกรรมการ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559
- พิจารณาการจ่ายบำเหน็จกรรมการ และการจ่ายเงินโบนัสสำหรับผู้บริหาร สำหรับปี 2559
- พิจารณาการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
- พิจารณาการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ได้รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี โดยปฏิบัติหน้าที่อย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพ และโปร่งใส เพื่อประโยชน์ต่อบริษัท

ในนามคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน



(นายปรีชา ลีละศิริ)

ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

# คำอธิบายและวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงาน

## งบการเงิน

### ผู้สอบบัญชีของบริษัท

ปี	ชื่อผู้สอบบัญชี	ผู้สอบบัญชี รับอนุญาตเลขที่	บริษัทผู้สอบบัญชี
2557	นายศุภชัย ปัญญาวัฒน์	3930	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
2558	นายศุภชัย ปัญญาวัฒน์	3930	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
2559	นางสาวกรรณ แก้ว ลิมปิตติกุล	5874	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

### สรุปรายงานการสอบบัญชี

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปี 2557 - 2559 ผ่านการตรวจสอบ โดยผู้สอบบัญชีข้างต้นซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ งบการเงินสำหรับปี 2557 - 2559 ของบริษัทย่อยในประเทศบางแห่งได้ผ่านการตรวจสอบ โดยผู้สอบบัญชีอื่นในสำนักงานเดียวกันกับผู้สอบบัญชีข้างต้น ส่วนงบการเงินปี 2557 - 2559 ของบริษัทย่อยในต่างประเทศผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นในแต่ละประเทศ

งบการเงินสำหรับปี 2557 - 2559 ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขต่องบการเงินที่ตรวจสอบ และมีความเห็นว่า งบการเงินของบริษัทได้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และกระแสเงินสด สำหรับแต่ละปี สิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

## ตารางสรุปงบการเงิน

งบแสดงฐานะการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 – 2559

งบแสดงฐานะการเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	ปี 2559		ปี 2558		ปี 2557 <sup>1/</sup>	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
<b>สินทรัพย์</b>						
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	86.81	1.61	194.29	3.68	598.07	11.08
เงินลงทุนชั่วคราว - เงินฝากธนาคาร	0.23	0.01	0.22	0.00	400.00	7.41
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	529.53	9.82	554.26	10.50	577.61	10.70
สินค้าคงเหลือ	8.83	0.16	9.91	0.19	7.74	0.14
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	22.90	0.42	36.59	0.69	54.32	1.00
ภาษีซื้อยังไม่ถึงกำหนด	25.78	0.48	41.40	0.79	21.45	0.40
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>674.08</b>	<b>12.50</b>	<b>836.67</b>	<b>15.85</b>	<b>1,659.19</b>	<b>30.73</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
เงินฝากธนาคารที่ติดการระงับ	9.13	0.17	0.45	0.01	0.21	0.00
เงินลงทุนในการร่วมค้า	51.23	0.95	-	-	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	777.36	14.42	716.69	13.59	503.82	9.33
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1,951.97	36.20	1,723.40	32.65	1,222.23	22.63
ต้นทุนการได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่	1,585.57	29.41	1,714.35	32.48	1,843.13	34.13
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	210.85	3.91	210.78	3.99	142.40	2.64
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	131.47	2.44	75.40	1.43	29.12	0.54
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>4,717.58</b>	<b>87.50</b>	<b>4,441.07</b>	<b>84.15</b>	<b>3,740.91</b>	<b>69.27</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>5,391.66</b>	<b>100.00</b>	<b>5,277.74</b>	<b>100.00</b>	<b>5,400.10</b>	<b>100.00</b>

### หมายเหตุ

<sup>1/</sup> งบการเงินปี 2557 มีการปรับปรุงการบันทึกการต้นทุนใบอนุญาตประกอบกิจการโทรศัพท์ระบบดิจิทัลตามงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เพื่อสะท้อนรายการปรับปรุงจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว



งบแสดงฐานะการเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	ปี 2559		ปี 2558		ปี 2557 <sup>1/</sup>	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
<b>หนี้สิน</b>						
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	135.00	2.50	135.00	2.56	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	295.06	5.47	493.14	9.34	367.10	6.80
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	54.89	1.02	-	-	-	-
ต้นทุนการได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ค้างจ่าย	360.57	6.69	339.12	6.43	211.03	3.91
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	6.04	0.11	10.60	0.20	13.07	0.24
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	0.30	0.01	-	-	17.40	0.32
ภาษีขายยังไม่ถึงกำหนด	30.21	0.56	38.16	0.72	28.49	0.53
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	47.16	0.87	3.46	0.07	6.52	0.12
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>929.23</b>	<b>17.23</b>	<b>1,019.48</b>	<b>19.32</b>	<b>643.61</b>	<b>11.92</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>						
ยอดคงเหลือของหนี้สินระยะยาวสุทธิ						
จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	1,338.99	24.83	725.46	13.75	403.39	7.47
ต้นทุนการได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ค้างจ่าย	708.84	13.15	1,069.41	20.26	1,408.53	26.08
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	3.09	0.06	8.74	0.16	5.70	0.11
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	36.21	0.67	23.11	0.44	21.50	0.40
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	9.69	0.18	7.98	0.15	6.15	0.11
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>2,096.82</b>	<b>38.89</b>	<b>1,834.70</b>	<b>34.76</b>	<b>1,845.27</b>	<b>34.17</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>3,026.05</b>	<b>56.12</b>	<b>2,854.18</b>	<b>54.08</b>	<b>2,488.88</b>	<b>46.09</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
ทุนจดทะเบียน	498.50		492.80		462.00	
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	320.09	5.95	310.09	5.88	308.00	5.70
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น	-	-	-	-	0.30	0.01
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	2,935.69	54.45	2,749.19	52.09	2,698.95	49.98
กำไรสะสม						
จัดสรรเพื่อสำรองตามกฎหมาย	49.85	0.92	49.28	0.93	41.59	0.77
ส่วนที่ยังไม่ได้จัดสรร	(795.59)	(14.76)	(539.64)	(10.23)	16.21	0.30
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(144.43)	(2.68)	(145.36)	(2.75)	(153.83)	(2.85)
<b>รวมส่วนของบริษัทใหญ่</b>	<b>2,365.61</b>	<b>43.88</b>	<b>2,423.56</b>	<b>45.92</b>	<b>2,911.22</b>	<b>53.91</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>2,365.61</b>	<b>43.88</b>	<b>2,423.56</b>	<b>45.92</b>	<b>2,911.22</b>	<b>53.91</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>5,391.66</b>	<b>100.00</b>	<b>5,277.74</b>	<b>100.00</b>	<b>5,400.10</b>	<b>100.00</b>

#### หมายเหตุ

<sup>1/</sup>งบการเงินปี 2557 มีการปรับปรุงการบันทึกรายการต้นทุนใบอนุญาตประกอบกิจการโทรทัศน์ระบบดิจิตอลตามงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เพื่อสะท้อนรายการปรับปรุงจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 - 2559

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	งบการเงินรวม					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	ปี 2559		ปี 2558		ปี 2557 <sup>1/</sup>	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
<b>รายได้</b>						
รายได้จากการขายและให้บริการ	2,076.76	98.30	1,892.96	98.33	1,526.31	95.19
รายได้อื่น	35.94	1.70	32.18	1.67	77.11	4.81
<b>รวมรายได้</b>	<b>2,112.70</b>	<b>100.00</b>	<b>1,925.14</b>	<b>100.00</b>	<b>1,603.42</b>	<b>100.00</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>						
ต้นทุนขายและให้บริการ	1,633.84	77.33	1,649.96	85.71	1,010.85	63.04
ค่าใช้จ่ายในการขายและให้บริการ	107.57	5.09	229.65	11.93	181.55	11.32
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	417.92	19.78	449.91	23.37	406.08	25.33
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในการร่วมค้า	21.30	1.01	-	-	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	23.78	1.13	2.73	0.14	-	-
หนี้สงสัยจะสูญ	1.37	0.07	-	-	0.53	0.03
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>2,205.78</b>	<b>104.41</b>	<b>2,332.25</b>	<b>121.15</b>	<b>1,599.01</b>	<b>99.72</b>
<b>กำไร(ขาดทุน)ก่อนส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า</b>	<b>(93.08)</b>	<b>(4.41)</b>	<b>(407.11)</b>	<b>(21.15)</b>	<b>4.41</b>	<b>0.28</b>
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(1.81)	(0.09)	-	-	-	-
<b>กำไร(ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายเงินได้</b>	<b>(94.89)</b>	<b>(4.50)</b>	<b>(407.11)</b>	<b>(21.15)</b>	<b>4.41</b>	<b>0.28</b>
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(145.01)	(6.86)	(133.10)	(6.91)	(81.29)	(5.07)
<b>ขาดทุนก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>(239.90)</b>	<b>(11.36)</b>	<b>(540.21)</b>	<b>(28.06)</b>	<b>(76.88)</b>	<b>(4.79)</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(9.65)	(0.45)	53.64	2.79	64.46	4.02
<b>ขาดทุนสำหรับปี</b>	<b>(249.55)</b>	<b>(11.81)</b>	<b>(486.57)</b>	<b>(25.27)</b>	<b>(12.42)</b>	<b>(0.77)</b>
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	0.92		8.47		(1.57)	
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(7.15)		-		6.91	
ผลกระทบภาษีเงินได้	1.33		-		(1.33)	
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>	<b>(4.90)</b>		<b>8.47</b>		<b>4.01</b>	
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>(254.45)</b>		<b>(478.10)</b>		<b>(8.41)</b>	
<b>การแบ่งปันกำไร</b>						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(249.55)		(486.57)		(12.42)	
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-		-		-	
<b>การแบ่งปันกำไรรวมสำหรับปี</b>	<b>(249.55)</b>		<b>(486.57)</b>		<b>(12.42)</b>	

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	งบการเงินรวม					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	ปี 2559		ปี 2558		ปี 2557 <sup>1/</sup>	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>						
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	(0.08)		(0.16)		0.00	
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด	(0.08)		(0.16)		0.00	
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ล้านหุ้น)	3,172.66		3,085.56		3,080.00	

#### หมายเหตุ

<sup>1/</sup>งบการเงินปี 2557 มีการปรับปรุงการบันทึกรายการต้นทุนใบอนุญาตประกอบกิจการโทรทัศน์ระบบดิจิตอลตามงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เพื่อสะท้อนรายการปรับปรุงจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว

### งบกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 - 2559

งบกระแสเงินสด	งบการเงินรวม		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	ปี 2559	ปี 2558	ปี 2557
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	749.61	233.24	144.57
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(1,536.68)	(1,033.02)	(615.33)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	678.67	387.53	194.91
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน เพิ่มขึ้น (ลดลง)	0.92	8.47	(1.56)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสุทธิลดลง</b>	<b>(107.48)</b>	<b>(403.78)</b>	<b>(277.41)</b>

### ตารางแสดงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงิน	งบการเงินรวม		
	2559	2558	2557
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.73	0.82	2.58
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.54	0.59	2.31
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.77	0.28	0.32
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	4.98	4.16	3.54
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	73.30	87.79	103.24
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	107.99	119.12	84.75
ระยะเวลายายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	3.38	3.06	4.31
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	23.22	11.71	7.33
ระยะเวลารับหนี้เฉลี่ย (วัน)	15.72	31.16	49.77
วงจรเงินสด (วัน)	60.96	59.69	57.77

อัตราส่วนทางการเงิน	งบการเงินรวม		
	2559	2558	2557
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหาทำไร</b>			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	20.18	12.69	33.77
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	(6.21)	(23.21)	(4.76)
อัตราส่วนกำไรอื่น (%)	1.70	1.67	4.81
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (%)	(580.98)	(53.09)	(198.86)
อัตรากำไรสุทธิ (%)	(11.81)	(25.27)	(0.77)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	(10.42)	(18.24)	(0.41)
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	(1.78)	(7.63)	0.10
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	(22.74)	(68.19)	11.94
อัตราหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.40	0.36	0.36
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.28	1.18	0.85
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	(0.65)	(3.06)	0.05
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (เท่า)	0.49	0.73	0.10
อัตราการจ่ายเงินปันผล <sup>1/</sup> (%)	38.66	-	46.68

หมายเหตุ

<sup>1/</sup>คำนวณจากกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการ

## การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### 1) การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

#### รายได้

รายได้รวมของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2559 มีจำนวน 2,112.70 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2558 มีจำนวน 1,925.14 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 187.56 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9.74 โดยรายละเอียดของรายได้รวมเป็นดังนี้

รายได้	งบการเงินรวม			
	2559	2558	เพิ่มขึ้น(ลดลง)	%
รายได้จากการขายและให้บริการ	2,076.76	1,892.96	183.80	9.71
รายได้อื่น	35.94	32.18	3.76	11.68
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>2,112.70</b>	<b>1,925.14</b>	<b>187.56</b>	<b>9.74</b>

รายได้จากการขายและให้บริการของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2559 มีจำนวน 2,076.76 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2558 มีจำนวน 1,892.96 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 183.80 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9.71 รายได้จากการขายและบริการแยกตามกลุ่มธุรกิจเป็นดังนี้

กลุ่มธุรกิจ	งบการเงินรวม			
	2559	2558	เพิ่มขึ้น(ลดลง)	%
ธุรกิจสื่อและการให้บริการข้อมูล	1,950.07	1,688.01	262.06	15.52
ธุรกิจการให้บริการด้านบันเทิง	126.69	204.95	(78.26)	(38.18)
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>2,076.76</b>	<b>1,892.96</b>	<b>183.80</b>	<b>9.71</b>

รายได้จากกลุ่มธุรกิจสื่อและการให้บริการข้อมูล ซึ่งประกอบด้วย ธุรกิจโมบายอินเทอร์เน็ต ธุรกิจสื่อสิ่งพิมพ์ และธุรกิจสื่อทีวีของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2559 มีจำนวน 1,950.07 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2558 มีจำนวน 1,688.01 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 262.06 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 15.52 โดยรายได้ที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เป็นรายได้จากการให้บริการโฆษณา TV เนื่องจากบริษัทย่อยได้ดำเนินธุรกิจให้บริการโทรทัศน์ในระบบดิจิทัลแบบความคมชัดปกติ ภายใต้ชื่อช่อง "MONO29" ซึ่งกำลังได้รับความนิยมจากผู้ชมโดยมีเรตติ้งติดอันดับ 1 ใน 4 ของฟรีทีวีในระบบดิจิทัล ส่งผลให้ลูกค้าสนใจลงโฆษณากับทางช่องและมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

รายได้จากกลุ่มธุรกิจการให้บริการด้านบันเทิง ซึ่งประกอบด้วย ธุรกิจเพลง และธุรกิจภาพยนตร์ ของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2559 มีจำนวน 126.69 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2558 มีจำนวน 204.95 ล้านบาท ลดลง 78.26 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 38.18 เนื่องจากในปี 2559 บริษัทย่อยได้นำคอนเทนต์ภาพยนตร์เข้าฉายในโรงภาพยนตร์น้อยลง และธุรกิจเพลงอยู่ในระหว่างพัฒนาโปรเจกต์ใหม่

รายได้อื่นของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2559 มีจำนวน 35.94 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2558 มีจำนวน 32.18 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3.76 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 11.68

#### ต้นทุน ค่าใช้จ่าย ค่าใช้จ่ายทางการเงิน และภาษีเงินได้

ต้นทุน ค่าใช้จ่าย ค่าใช้จ่ายทางการเงิน และภาษีเงินได้ของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2559 มีจำนวน 2,362.25 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2558 มีจำนวน 2,411.71 ล้านบาท ลดลง 49.46 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.05

รายการ	งบการเงินรวม			
	2559	2558	เพิ่มขึ้น(ลดลง)	%
ต้นทุนจากการขายและให้บริการ	1,633.84	1,649.96	(16.12)	(0.98)
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ	107.57	229.65	(122.08)	(53.16)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	417.92	449.91	(31.99)	(7.11)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในการร่วมค้า	21.30	-	21.30	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	23.78	2.73	21.05	771.06
หนี้สงสัยจะสูญ	1.37	-	1.37	-
<b>รวมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน</b>	<b>2,205.78</b>	<b>2,332.25</b>	<b>(126.47)</b>	<b>(5.42)</b>
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	1.81	-	1.81	-
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	145.01	133.10	11.91	8.95
ภาษีเงินได้	9.65	(53.64)	63.29	117.99
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>2,362.25</b>	<b>2,411.71</b>	<b>(49.46)</b>	<b>(2.05)</b>



การลดลงของค่าใช้จ่ายดำเนินงาน เป็นผลจากการที่บริษัทและบริษัทย่อยได้มีการบริหารจัดการ การใช้สื่อประชาสัมพันธ์ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ทั้งการใช้สื่อภายในองค์กรที่เป็นที่รู้จักมากขึ้น และการออกสื่อประชาสัมพันธ์ภายนอก ร่วมกับ พาร์ตเนอร์ และสปอนเซอร์มากขึ้น

### กำไรสุทธิ

บริษัทและบริษัทย่อยมีขาดทุนสุทธิรวมในปี 2559 จำนวน 249.55 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2558 มีจำนวน 486.57 ล้านบาท ขาดทุนลดลง 237.02 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 48.71 เนื่องจากในปี 2559 บริษัทย่อยมีรายได้จากการให้บริการโฆษณา TV ที่เพิ่มสูงขึ้น จาก Rating ที่เพิ่มขึ้นตามลำดับ เมื่อเทียบกับปีก่อน ซึ่งเกิดจากบริษัทย่อยได้ลงทุนนำเสนอคอนเทนต์ระดับพรีเมียม และมีการประชาสัมพันธ์ช่อง “MONO29” ให้ผู้ชมรู้จักมากขึ้น ประกอบกับบริษัทและบริษัทย่อย ได้มีการบริหารจัดการ การใช้สื่อประชาสัมพันธ์อย่างมีประสิทธิภาพ เข้าถึงกลุ่มผู้ชมมากขึ้น โดยต้นทุนที่ลดลง ส่งผลให้บริษัทและบริษัทย่อย มีผลประกอบการขาดทุนสุทธิลดลงเป็นอย่างมาก

## 2) การวิเคราะห์ฐานะการเงิน

### สินทรัพย์

สินทรัพย์รวมของบริษัทและบริษัทย่อย ณ สิ้นปี 2559 มีจำนวน 5,391.66 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2558 จำนวน 113.92 ล้านบาท จากการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน 276.51 ล้านบาท และลดลงของสินทรัพย์หมุนเวียน 162.59 ล้านบาท

#### สินทรัพย์หมุนเวียนที่ลดลงมีสาเหตุหลักมาจาก

เงินสดและเงินฝากธนาคาร ลดลง 107.48 ล้านบาท จากการนำไปลงทุนในธุรกิจสตูดิโอ รวมถึงจัดหาคอนเทนต์เพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจทีวีดิจิตอลและธุรกิจภาพยนตร์

#### สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่เพิ่มขึ้นมีสาเหตุหลักมาจาก

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ 777.36 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 60.67 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน จำนวน 1,951.97 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 228.57 ล้านบาท จากการลงทุนสร้างอาคารสตูดิโอรวมถึงจัดหาคอนเทนต์เพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจทีวีดิจิตอลและธุรกิจภาพยนตร์

### หนี้สิน

หนี้สินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ณ สิ้นปี 2559 มีจำนวน 3,026.05 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2558 จำนวน 171.87 ล้านบาท ส่วนใหญ่มีสาเหตุมาจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร เพิ่มขึ้นจำนวน 668.42 ล้านบาท และในส่วนหนี้สินลดลงจากต้นทุนการได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ลดลง 339.12 ล้านบาท และเจ้าหนี้ลดลง 198.08 ล้านบาท จากการจ่ายชำระค่าก่อสร้าง Studio, ค่า Content หนึ่ง เป็นต้น

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทและบริษัทย่อย ณ สิ้นปี 2559 มีจำนวน 2,365.61 ล้านบาท ลดลงจากปี 2558 จำนวน 57.95 ล้านบาท การลดลงมีสาเหตุหลักมาจากบริษัทมีผลขาดทุนจากการดำเนินงานสำหรับปี 2559 จำนวน 249.55 ล้านบาท ในขณะเดียวกัน ยังมีผลขาดทุนเบ็ดเสร็จจ่อสำหรับปี จำนวน 5.82 ล้านบาท จึงส่งผลให้กำไรสะสมลดลง 255.37 ล้านบาท และระหว่างปี 2559 บริษัทมีทุนหุ้นสามัญชำระเพิ่มขึ้น 100 ล้านหุ้น เป็นเงินจำนวน 196.50 ล้านบาท

## โครงสร้างเงินลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินรวม จำนวน 3,026.05 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 56.12 ของสินทรัพย์รวม ส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 2,365.61 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 43.88 ของสินทรัพย์รวม อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ที่ 1.28 เท่า เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 0.10 เท่า

## ความสามารถในการทำกำไร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตรากำไรขั้นต้นคิดเป็นร้อยละ 20.18 เพิ่มขึ้นจากปี 2558 ร้อยละ 7.49 และมีอัตรากำไรสุทธิคิดเป็นร้อยละ 11.81 ตีลดลดลงจากปี 2558 ร้อยละ 13.46 สาเหตุหลักที่ทำให้อัตราส่วนในการทำกำไรเพิ่มขึ้นจากปีก่อน เนื่องจากในปี 2559 บริษัทย่อยได้ดำเนินธุรกิจที่วินิจฉัยโดยมีแผนในการประชาสัมพันธ์ของ “MONO29” ให้ผู้ชมรู้จักมากขึ้น ส่งผลให้บริษัทย่อยมีรายได้จากการให้บริการโฆษณา TV เพิ่มขึ้น ประกอบกับบริษัทและบริษัทย่อย ได้มีการบริหารจัดการ การใช้สื่อประชาสัมพันธ์อย่างมีประสิทธิภาพ

สำหรับอัตราส่วนในการทำกำไรในด้านต่างๆที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อน รวมถึงอัตราส่วนผลตอบแทนผู้ถือหุ้นปี 2559 อยู่ที่ตีลดร้อยละ 10.42 ตีลดลดลงจากปี 2558 ร้อยละ 7.82 มีสาเหตุจากกำไรที่เพิ่มขึ้นตามเหตุผลข้างต้นเช่นเดียวกัน

## ความสามารถในการบริหารสินทรัพย์

สำหรับปี 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ตีลด ร้อยละ 1.78 ตีลดลดลงจากปีก่อน ร้อยละ 5.85 และอัตรากำไรหมุนของสินทรัพย์ 0.40 เท่า เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 0.04 เท่า เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีผลกำไรเพิ่มขึ้น ทำให้ความสามารถในการบริหารสินทรัพย์ดีขึ้น

## สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

สำหรับปี 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนสภาพคล่อง 0.73 เท่า ลดลงจากปีก่อน 0.09 เท่า อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วอยู่ที่ 0.54 เท่า ลดลงจากปีก่อน 0.05 เท่า อัตราส่วนสภาพคล่องลดลงจากปี 2558 เนื่องจากมีการซื้อทรัพย์สินและคอนเทนต์เพิ่มขึ้นเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจที่วินิจฉัย

ทางด้านอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน สำหรับปี 2559 อยู่ที่ 1.28 เท่า เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 0.10 เท่า สาเหตุที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากปี 2559 บริษัทย่อยมีการลงทุนซื้อคอนเทนต์เพิ่มขึ้นเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจที่วินิจฉัยส่งผลให้อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเพิ่มขึ้น ทั้งนี้ ระดับเงินลงทุนของบริษัทยังอยู่ในระดับเพียงพอ

## ภาระผูกพันด้านหนี้สิน

ในปี 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาบริการ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ระยะเวลาการชำระ	จำนวนเงิน
ภายใน 1 ปี	174
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	299
มากกว่า 5 ปี	369

# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท โมโน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

## ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท โมโน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท โมโน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท โมโน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยและเฉพาะของบริษัท โมโน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

### การรับรู้รายได้

เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีธุรกิจหลักทั้งในด้านธุรกิจสื่อ การให้บริการข้อมูล และธุรกิจบันเทิง ทำให้กลุ่มบริษัท มีรายได้จากการขายสินค้าและให้บริการที่หลากหลาย รายได้ของกลุ่มบริษัทมีมูลค่าที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินอย่างมาก และมีผลกระทบโดยตรงต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทที่ผู้ใช้งบการเงินให้ความสนใจ ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญในการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท

## ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้อย่างไรของกลุ่มบริษัทโดยการ

- ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจ และเลือกตัวอย่างมาทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้
- สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายสินค้าและบริการที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้เคียงรอบระยะเวลาบัญชี
- สอบทานใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทออกภายหลังจากวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายสินค้าและบริการตลอดรอบระยะเวลาบัญชี รวมถึงรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

## การด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและต้นทุนการได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและต้นทุนการได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่จำนวนรวม 3,538 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 66 ของสินทรัพย์รวมตามรายละเอียดที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13 และข้อ 14 เนื่องจากฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทพบว่าอาจมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าว ซึ่งในการพิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์ต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้องกับ การคาดการณ์ผลการดำเนินงาน และการประเมินแผนงานในอนาคต ซึ่งการกำหนดข้อสมมติที่สำคัญในการคาดการณ์ผลการดำเนินงานดังกล่าวมีผลกระทบโดยตรงต่อมูลค่าของค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์เหล่านั้น

ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจและประเมินข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำแผนงานและคาดการณ์กระแสเงินสดในอนาคต โดยการทำทำความเข้าใจในกระบวนการที่ทำให้ได้มาซึ่งข้อสมมติ เปรียบเทียบข้อสมมติดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายในและภายนอกของกลุ่มบริษัท รวมถึงเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตดังกล่าว และพิจารณาอัตราคิดลดที่ฝ่ายบริหารเลือกใช้โดยการวิเคราะห์ต้นทุนทางการเงินของกลุ่มบริษัทและของอุตสาหกรรม ตลอดจนทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าวตามแบบจำลองทางการเงิน และพิจารณาผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่สำคัญต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนโดยเฉพาะอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตของรายได้ในระยะยาว นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สอบทานการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและต้นทุนการได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่

## การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อยและเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยจำนวน 2,957 ล้านบาท และ 499 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 70 และร้อยละ 12 ของสินทรัพย์รวมตามรายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10 และข้อ 7 เนื่องจากฝ่ายบริหารของบริษัทพบว่าอาจมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าของเงินลงทุนและเงินให้กู้ยืมดังกล่าว ซึ่งในการพิจารณาการด้อยค่าของเงินลงทุนและเงินให้กู้ยืมดังกล่าวต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์ผลการดำเนินงานและการประเมินแผนงานในอนาคต ซึ่งการกำหนดข้อสมมติที่สำคัญในการคาดการณ์ผลการดำเนินงานดังกล่าวมีผลกระทบโดยตรงต่อมูลค่าของค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนและเงินให้กู้ยืมดังกล่าว

ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจและประเมินข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำแผนงานและคาดการณ์กระแสเงินสดในอนาคต โดยการทำทำความเข้าใจในกระบวนการที่ทำให้ได้มาซึ่งข้อสมมติ เปรียบเทียบข้อสมมติดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายในและภายนอกของบริษัทย่อย รวมถึงเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตดังกล่าว และพิจารณาอัตราคิดลดที่ฝ่ายบริหารเลือกใช้โดยการวิเคราะห์ต้นทุนทางการเงินของกลุ่มบริษัทและของอุตสาหกรรม ตลอดจนทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าวตามแบบจำลองทางการเงิน และพิจารณาผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่สำคัญต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยเฉพาะอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตของรายได้ในระยะยาว นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สอบทานการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย

## สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 200 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 4 ของสินทรัพย์รวม โดยกลุ่มบริษัทได้เปิดเผยนโยบายการบัญชีและรายละเอียดเกี่ยวกับภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 25 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะสามารถรับรู้รายการได้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาใช้ประโยชน์ในอนาคตได้ ซึ่งในการพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้นั้น ต้องอาศัยดุลยพินิจของฝ่ายบริหารอย่างมาก ในการจัดทำแผนธุรกิจและประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตามแผนธุรกิจที่ได้อนุมัติแล้ว ดังนั้น จึงมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจการควบคุมที่สำคัญในการจัดทำและอนุมัติประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคตเพื่อรับรู้รายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี โดยสอบถามผู้รับผิดชอบและทำความเข้าใจการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ ข้าพเจ้าได้ประเมินประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคตโดยการตรวจสอบข้อมูลที่จำเป็นและข้อสมมติทางด้านเศรษฐกิจที่สำคัญที่ใช้ในการจัดทำประมาณการดังกล่าว โดยการเปรียบเทียบกับแหล่งข้อมูลทั้งภายนอกและภายในของกลุ่มบริษัท โดยข้าพเจ้าได้ให้ความสำคัญกับข้อมูลและข้อสมมติที่มีผลกระทบกับอัตราภาษีเงินได้และอัตราภาษีขั้นต่ำโดยตรง นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้เปรียบเทียบประมาณการกำไรทางภาษีในอดีตกับกำไรทางภาษีที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการกำไรทางภาษีดังกล่าว ตลอดจนทดสอบการคำนวณประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคตตามข้อมูลและข้อสมมติดังกล่าวข้างต้น และพิจารณาผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่สำคัญต่อประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคต โดยเฉพาะอัตราภาษีเงินได้ในระยะยาว นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สอบถามการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ที่กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

## เรื่องอื่น

งบการเงินรวมของบริษัท โมโน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท โมโน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีท่านอื่นในสำนักงานเดียวกันกับข้าพเจ้า ซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2559 แต่ได้ให้ข้อสังเกตเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการบันทึกต้นทุนการได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่นซึ่งรวมถึงข้อมูลที่อยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป



## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องวันแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยง ผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในซึ่งข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่น ซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะหรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้คือ นางสาวกรองแก้ว ลิ้มปิตติกุล

กรองแก้ว ลิ้มปิตติกุล

กรองแก้ว ลิ้มปิตติกุล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5874

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 21 กุมภาพันธ์ 2560

# งบการเงินรวม

บริษัท โมโน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559	2558	2559	2558
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		86,808,404	194,287,822	25,649,996	26,447,473
เงินลงทุนชั่วคราว - เงินฝากธนาคาร		229,563	223,400	2,939	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8	529,530,185	554,263,316	476,947,646	714,733,620
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย	7	-	-	-	2,385,741,067
สินค้าคงเหลือ	9	8,829,228	9,911,241	-	-
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า		22,900,801	36,588,094	5,692,246	17,808,207
ภาษีซื้อยังไม่ถึงกำหนดชำระ		25,782,323	41,400,853	8,844,920	11,662,210
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		674,080,504	836,674,726	517,137,747	3,156,392,577
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน		9,128,667	450,559	106,351	109,347
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	10	-	-	2,956,825,986	566,713,061
เงินลงทุนในการร่วมค้า	11	51,226,023	-	-	-
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย	7	-	-	498,900,000	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	12	777,356,703	716,686,350	55,217,289	69,186,879
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	13	1,951,972,846	1,723,404,170	126,718,918	24,425,723
ต้นทุนการได้ใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่	14	1,585,572,586	1,714,351,846	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	25	210,848,028	210,783,276	2,512,441	2,284,130
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		131,474,183	75,385,427	55,304,873	30,752,158
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		4,717,579,036	4,441,061,628	3,695,585,858	693,471,298
รวมสินทรัพย์		5,391,659,540	5,277,736,354	4,212,723,605	3,849,863,875

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559	2558	2559	2558
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	15	135,000,000	135,000,000	15,000,000	15,000,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	16	295,054,561	493,134,674	197,722,055	288,946,016
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	17	54,893,750	-	-	-
ต้นทุนการได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ค้างจ่าย	18	360,566,258	339,122,509	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	19	6,043,515	10,600,433	3,244,571	3,151,979
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		296,513	-	-	-
ภาษีขายยังไม่ถึงกำหนดชำระ		30,209,083	38,164,749	10,332,571	12,448,632
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		47,162,324	3,459,290	864,349	-
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>929,226,004</b>	<b>1,019,481,655</b>	<b>227,163,546</b>	<b>319,546,627</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
ยอดคงเหลือของหนี้สินระยะยาวสุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	17	1,338,985,017	725,460,000	-	-
ต้นทุนการได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ค้างจ่าย	18	708,841,790	1,069,408,048	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	19	3,094,482	8,739,607	1,405,955	4,387,139
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	20	36,210,278	23,105,946	16,615,939	11,928,585
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	25	9,691,493	7,978,780	-	-
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>2,096,823,060</b>	<b>1,834,692,381</b>	<b>18,021,894</b>	<b>16,315,724</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>3,026,049,064</b>	<b>2,854,174,036</b>	<b>245,185,440</b>	<b>335,862,351</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559	2558	2559	2558
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
ทุนเรือนหุ้น	21				
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 4,984,999,975 หุ้น					
(2558: หุ้นสามัญ 4,927,999,975 หุ้น) มูลค่าหุ้นละ 0.1 บาท		498,499,998	492,799,998	498,499,998	492,799,998
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญ 3,200,935,537 หุ้น					
(2558: หุ้นสามัญ 3,100,935,537 หุ้น) มูลค่าหุ้นละ 0.1 บาท		320,093,554	310,093,554	320,093,554	310,093,554
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		2,935,691,191	2,749,191,191	2,935,691,191	2,749,191,191
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	23	49,850,000	49,280,000	49,850,000	49,280,000
ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)		(795,591,899)	(539,645,296)	661,903,420	405,436,779
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(144,432,370)	(145,357,131)	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>2,365,610,476</b>	<b>2,423,562,318</b>	<b>3,967,538,165</b>	<b>3,514,001,524</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>5,391,659,540</b>	<b>5,277,736,354</b>	<b>4,212,723,605</b>	<b>3,849,863,875</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559	2558	2559	2558
<b>กำไรขาดทุน:</b>					
<b>รายได้</b>					
รายได้จากการขายและให้บริการ		2,076,756,211	1,892,953,253	968,888,871	1,082,824,686
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	10	-	-	232,391,285	235,991,150
รายได้อื่น		35,947,941	32,182,168	94,574,782	141,827,437
<b>รวมรายได้</b>		<b>2,112,704,152</b>	<b>1,925,135,421</b>	<b>1,295,854,938</b>	<b>1,460,643,273</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>					
ต้นทุนขายและให้บริการ		1,633,841,862	1,649,963,155	786,404,261	853,502,517
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ		107,572,475	229,650,718	21,355,789	53,211,120
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		417,921,961	449,909,816	200,305,077	262,704,730
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	-	9,887,000	21,794,689
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในการร่วมค้า		21,300,000	-	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		23,777,955	2,724,623	11,459,384	-
หนี้สงสัยจะสูญ		1,367,215	-	-	118,262,086
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>2,205,781,468</b>	<b>2,332,248,312</b>	<b>1,029,411,511</b>	<b>1,309,475,142</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า</b>					
<b>ค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้</b>		(93,077,316)	(407,112,891)	266,443,427	151,168,131
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า		(1,810,826)	-	-	-
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้</b>		(94,888,142)	(407,112,891)	266,443,427	151,168,131
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน		(145,013,948)	(133,097,062)	(1,223,672)	(888,953)
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้</b>		(239,902,090)	(540,209,953)	265,219,755	150,279,178
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	25	(9,650,668)	53,636,561	(5,735,548)	(10,635,316)
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>		<b>(249,552,758)</b>	<b>(486,573,392)</b>	<b>259,484,207</b>	<b>139,643,862</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559	2558	2559	2558
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:					
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน					
ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ		924,761	8,476,755	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	20	(7,158,687)	-	(3,059,458)	-
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้	25	1,334,842	-	611,892	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
- สุทธิจากภาษีเงินได้		(5,823,845)	-	(2,447,566)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		(4,899,084)	8,476,755	(2,447,566)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		(254,451,842)	(478,096,637)	257,036,641	139,643,862
กำไรต่อหุ้น	27				
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		(0.079)	(0.158)	0.082	0.045
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด					
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		(0.079)	(0.158)	0.078	0.041

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โมโน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	(239,902,090)	(540,209,953)	265,219,755	150,279,178
รายการปรับกระทบยอดกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี				
เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคา	79,659,602	70,440,502	20,558,524	23,675,732
ค่าตัดจำหน่าย	676,462,420	455,881,267	2,959,271	2,147,540
ต้นทุนการได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ตัดจำหน่าย	128,779,260	128,779,260	-	-
หนี้สงสัยจะสูญ	1,367,215	-	1,912,261	-
หนี้สงสัยจะสูญ - เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย	-	-	(14,394,960)	118,262,086
การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (กลับรายการ)	(818,789)	1,018,654	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	9,887,000	21,794,689
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในการร่วมค้า	21,300,000	-	-	-
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(232,391,285)	(235,991,150)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	1,810,826	-	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายอุปกรณ์	1,344,376	(411,443)	(9,315)	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	23,777,955	2,724,623	11,459,384	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	3,561,308	21,823,203	294,808	-
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	79,919	2,092,529	(322,066)	(10,198,582)
ตัดจำหน่ายภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	636,584	114,306	123,960	-
สำรองผลประโยชน์ของพนักงาน	5,606,406	5,692,155	1,634,148	2,159,099
ดอกเบี้ยรับ	(644,929)	(5,001,399)	(31,230,633)	(69,446,742)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	145,013,948	133,097,062	1,223,672	888,953

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	848,034,011	276,040,766	36,924,524	3,570,803
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	15,408,824	31,055,886	194,281,733	(49,479,241)
สินค้าคงเหลือ	1,900,803	(3,191,639)	-	-
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	13,585,214	19,003,062	12,156,897	(2,053,703)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	3,007,408	877,287	517,167	156,525
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(109,939,950)	(8,177,514)	(88,409,089)	84,972,977
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	43,703,035	(3,063,472)	864,349	(352,103)
สำรองผลประโยชน์ของพนักงาน	-	(1,738,180)	-	-
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้และภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	815,699,345	310,806,196	156,335,581	36,815,258
จ่ายภาษีเงินได้	(67,398,330)	(82,070,062)	(30,545,809)	(53,170,320)
รับคืนภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	1,307,083	4,505,136	-	-
เงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	749,608,098	233,241,270	125,789,772	(16,355,062)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
ดอกเบี้ยรับ	644,929	6,666,774	22,765,450	7,041,169
เงินลงทุนชั่วคราว - เงินฝากธนาคาร (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(6,163)	399,776,600	(2,939)	400,000,000
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย (เพิ่มขึ้น) ลดลง	-	-	1,880,139,023	(997,099,740)
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(8,678,108)	(241,794)	2,996	(11,496)
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	(2,399,999,925)	(12,511,678)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้า	(74,336,849)	-	-	-
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	289,189,155	215,991,900
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(193,701,851)	(207,091,132)	(6,205,312)	(15,450,578)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	41,560	618,589	194,468	-
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(848,648,509)	(931,752,759)	(3,513,131)	(4,245,629)
ต้นทุนการได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่	(412,000,000)	(301,000,000)	-	-
<b>เงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(1,536,684,991)</b>	<b>(1,033,023,722)</b>	<b>(217,430,215)</b>	<b>(406,286,052)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
จ่ายดอกเบี้ย	(74,539,996)	(44,400,392)	(1,264,608)	(996,990)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารเพิ่มขึ้น	-	135,000,000	-	15,000,000
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	668,418,767	322,070,000	-	-
เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	(10,202,043)	(15,917,912)	(2,888,592)	(2,713,577)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนของบริษัทฯ	95,000,000	52,338,905	95,000,000	52,338,905
เงินปันผลจ่ายแก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(4,014)	(61,565,003)	(3,834)	(61,565,003)
<b>เงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>678,672,714</b>	<b>387,525,598</b>	<b>90,842,966</b>	<b>2,063,335</b>
<b>ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน</b>	<b>924,761</b>	<b>8,476,755</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ</b>	<b>(107,479,418)</b>	<b>(403,780,099)</b>	<b>(797,477)</b>	<b>(420,577,779)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	194,287,822	598,067,921	26,447,473	447,025,252
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี</b>	<b>86,808,404</b>	<b>194,287,822</b>	<b>25,649,996</b>	<b>26,447,473</b>
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>				
รายการที่มีใช้เงินสด				
ซื้ออุปกรณ์ที่ยังไม่ได้ชำระ	16,987,735	71,479,312	-	-
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ยังไม่ได้ชำระ	95,315,889	113,094,042	-	-
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนโดยจ่ายชำระเป็นหุ้นสามัญ	101,500,000	-	101,500,000	-
รับชำระเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยเป็นสินทรัพย์	-	-	22,673,360	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท โมโน เทคโนโลยี่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
**งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น**  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม									
	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ									
	กำไรสะสม				องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		
					กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	การรวมกิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน	ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้นออกและชำระแล้ว	เงินปันส่วนนำค่าหุ้น	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	การรวมกิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน	ส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 - ตามที่รายงานไว้เดิม	307,999,998	302,958	2,698,945,842	67,528,021	(1,468,719)	(152,365,167)	(153,833,886)	2,962,534,750		
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงวามันที่ต้นทุน	-	-	-	(51,309,719)	-	-	-	(51,309,719)		
การได้รับใบอนุญาตให้ใช้สินค้าความถี่ (หมายเหตุ 4)	307,999,998	302,958	2,698,945,842	16,218,302	(1,468,719)	(152,365,167)	(153,833,886)	2,911,225,031		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 - หลังการปรับปรุง	-	-	-	(486,573,392)	-	-	-	(486,573,392)		
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	-	8,476,755	-	8,476,755	8,476,755		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(486,573,392)	8,476,755	-	8,476,755	(478,096,637)		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	2,093,556	(302,958)	50,245,349	-	-	-	-	52,035,947		
หุ้นสามัญเพิ่มขึ้น (หมายเหตุ 21)	-	-	-	(61,602,023)	-	-	-	(61,602,023)		
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 29)	-	-	-	-	-	-	-	-		
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย	-	-	-	7,688,183	-	-	-	-		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	310,093,554	-	2,749,191,191	(539,645,296)	7,008,036	(152,365,167)	(145,357,131)	2,423,562,318		
ขาดทุนสำหรับปี	310,093,554	-	2,749,191,191	(539,645,296)	7,008,036	(152,365,167)	(145,357,131)	2,423,562,318		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(249,552,758)	-	-	-	(249,552,758)		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(5,823,845)	924,761	-	924,761	(4,899,084)		
หุ้นสามัญเพิ่มขึ้น (หมายเหตุ 21)	10,000,000	-	186,500,000	(255,376,603)	924,761	-	924,761	(254,451,842)		
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย	-	-	-	(570,000)	-	-	-	-		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	320,093,554	-	2,935,691,191	(795,591,899)	7,932,797	(152,365,167)	(144,432,370)	2,365,610,476		

บริษัท ไมโน เทคโนโลยี่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

**งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)**

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระแล้ว	เงินรับส่วนหน้า ค่าหุ้น	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
				จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558</b>	307,999,998	302,958	2,698,945,842	41,591,817	335,083,123	3,383,923,738
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	139,643,862	139,643,862
หุ้นสามัญเพิ่มขึ้น (หมายเหตุ 21)	2,093,556	(302,958)	50,245,349	-	-	52,035,947
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 29)	-	-	-	-	(61,602,023)	(61,602,023)
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเป็น สำรองตามกฎหมาย	-	-	-	7,688,183	(7,688,183)	-
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558</b>	310,093,554	-	2,749,191,191	49,280,000	405,436,779	3,514,001,524
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559</b>	310,093,554	-	2,749,191,191	49,280,000	405,436,779	3,514,001,524
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	259,484,207	259,484,207
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	(2,447,566)	(2,447,566)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	257,036,641	257,036,641
หุ้นสามัญเพิ่มขึ้น (หมายเหตุ 21)	10,000,000	-	186,500,000	-	-	196,500,000
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเป็น สำรองตามกฎหมาย	-	-	-	570,000	(570,000)	-
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559</b>	320,093,554	-	2,935,691,191	49,850,000	661,903,420	3,967,538,165

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

### 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท โมโน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชน ซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯคือ นายพิชญ์ โพธารามิก ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯ อยู่ที่ 200 อาคารจัสติน อินเตอร์เนชั่นแนล ทาวเวอร์ ชั้น 16 หมู่ที่ 4 ถนนแจ้งวัฒนะ ตำบลปากเกร็ด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี ธุรกิจหลักของบริษัทฯและบริษัทย่อยมีดังนี้

- ก) ธุรกิจสื่อและให้บริการข้อมูล ประกอบด้วย ธุรกิจบริการเสริมบนโทรศัพท์เคลื่อนที่ ธุรกิจสื่ออินเทอร์เน็ต ธุรกิจสื่อสิ่งพิมพ์ ธุรกิจสื่อทีวี และธุรกิจสื่อวิทยุ
- ข) ธุรกิจบันเทิง ประกอบด้วย ธุรกิจเพลง และธุรกิจภาพยนตร์

### 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

- 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 28 กันยายน 2554 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

## 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น		
			2559 ร้อยละ	2558 ร้อยละ	
ถือหุ้นโดยบริษัทฯ					
บริษัท โมโน เจนเนอเรชั่น จำกัด	ผลิต จำหน่ายและบริการข้อมูลสาระบันเทิง นิตยสาร บันเทิงและหนังสือทั่วไป รวมถึง ภาพยนตร์ เพลง สื่อบันเทิงอื่น ๆ	ไทย	100	100	
บริษัท โมโน ทราเวล จำกัด	ให้บริการจัดหาห้องพักโรงแรม ทัวร์และเป็นตัวแทน จำหน่ายตั๋วโดยสาร รวมถึงผลิตและให้บริการข้อมูล	ไทย	100	100	
บริษัท โมโน โปรดักชั่น จำกัด	ให้บริการพื้นที่ ผลิต รับจ้างผลิตรายการสื่อโทรทัศน์ และสื่ออื่น ๆ รวมทั้งให้บริการข้อมูลสาระบันเทิง	ไทย	100	100	
บริษัท โมโน อินโฟ ซิสเต็มส์ จำกัด	ผลิต รับจ้างผลิต และให้บริการซอฟต์แวร์ประเภท Enterprise software และ Digital Content	ไทย	100	100	
บริษัท โมโน มิวสิค จำกัด (เดิมชื่อบริษัท โมโน เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด)	ผลิต จำหน่ายและบริการข้อมูลสาระบันเทิง รวมถึงการจัดกิจกรรมต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับความบันเทิง ผ่านสื่อทุกประเภท	ไทย	100	100	
บริษัท โมโน เรดิโอ จำกัด	ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับกิจการกระจายเสียงและกิจการ สถานีวิทยุกระจายเสียง	ไทย	100	100	
บริษัท โมโน เรดิโอ บรอดคาสท์ จำกัด	ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับกิจการกระจายเสียงและกิจการ สถานีวิทยุกระจายเสียง	ไทย	100	100	
บริษัท โมโน ทาเลนท์ สตูดิโอ จำกัด	ให้บริการนักแสดง ศิลปิน และข้อมูลสาระบันเทิง ผ่านสื่อทุกประเภท	ไทย	100	100	
บริษัท ที โมเมนต์ จำกัด	ผลิต รับจ้างผลิต และจัดจำหน่ายภาพยนตร์ รวมถึงให้บริการข้อมูลสาระบันเทิง	ไทย	100	-	
Mono Technology Korea Corporation	ให้บริการข้อมูลและสาระบันเทิงผ่านช่องทางต่าง ๆ (เลิกดำเนินการและชำระบัญชีเรียบร้อยแล้ว)	เกาหลี	-	100	
PT Mono Technology Indonesia (ถือหุ้นโดยบริษัท โมโน เจนเนอเรชั่น จำกัด ร้อยละ 1)	ให้บริการข้อมูลและสาระบันเทิงผ่านช่องทางต่าง ๆ (เลิกดำเนินการและอยู่ระหว่างการชำระบัญชี)	อินโดนีเซีย	100	100	
Mono Technology Vietnam Co., Ltd.	ให้บริการข้อมูลและสาระบันเทิงผ่านช่องทางต่าง ๆ	เวียดนาม	100	100	
Mono Technology Hong Kong Ltd.	ให้บริการข้อมูลและสาระบันเทิงผ่านช่องทางต่าง ๆ	ฮ่องกง	100	100	

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2559 ร้อยละ	2558 ร้อยละ
ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย				
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดย บริษัท โมโน เจนเนอเรชั่น จำกัด				
บริษัท โมโน พิล์ม จำกัด	ผลิต รับจ้างผลิต และจัดจำหน่ายภาพยนตร์ รายการโทรทัศน์ รวมถึงให้บริการข้อมูลสารบันเทิง	ไทย	100	100
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดย บริษัท โมโน โปรดักชั่น จำกัด				
บริษัท โมโน สปอร์ต เอ็นเตอร์เทนเมนท์ จำกัด	จัดการแข่งขันกีฬา และอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการแข่งขันกีฬาทุกประเภท รวมถึงจัดการทีมกีฬาหรือสโมสรกีฬา	ไทย	100	100
บริษัท โมโน บรอดคาสท์ จำกัด	ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับกิจการกระจายเสียงและกิจการโทรทัศน์	ไทย	100	100

- ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนในบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- ฉ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

## 2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าตามวิธีราคาทุน



### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2558) และฉบับใหม่รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชี ที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย

#### ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2559) รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีฉบับใหม่จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงและแนวปฏิบัติทางบัญชีฉบับใหม่จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สรุปได้ดังต่อไปนี้

##### มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ

มาตรฐานฉบับปรับปรุงนี้กำหนดทางเลือกเพิ่มเติมสำหรับการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทย่อย เงินลงทุนในการร่วมค้า และเงินลงทุนในบริษัทร่วม ในงบการเงินเฉพาะกิจการโดยเลือกบันทึกตามวิธีส่วนได้เสียได้ ตามที่อธิบายไว้ในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ทั้งนี้ กิจการต้องใช้วิธีการบันทึกบัญชีเดียวกันสำหรับเงินลงทุนแต่ละประเภท และหากกิจการเลือกบันทึกเงินลงทุนดังกล่าวตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินเฉพาะกิจการ กิจการต้องปรับปรุงรายการดังกล่าวโดยวิธีปรับย้อนหลัง

มาตรฐานฉบับดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบต่อการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย เนื่องจากฝ่ายบริหารได้พิจารณาแล้วว่า จะเลือกบันทึกเงินลงทุนดังกล่าวตามวิธีราคาทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการตามเดิม

#### 4. ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงการบันทึกต้นทุนการได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่

บริษัท โมโน บรอดคาซท์ จำกัด (“บรอดคาซท์”) ได้ปรับปรุงการบันทึกบัญชีรายการต้นทุนใบอนุญาตประกอบกิจการโทรทัศน์ระบบดิจิทัล (ใบอนุญาต) เนื่องจากเดิมบรอดคาซท์พิจารณาว่ามูลค่าตามราคาประมูลใบอนุญาตดังกล่าวถือเป็นราคาทุนตั้งต้นของใบอนุญาต อีกทั้งพิจารณาว่าเงื่อนไขกำหนดระยะเวลาการชำระเงินเป็นไปตามเงื่อนไขปกติที่กำหนดชัดเจนโดยหน่วยงานภาครัฐ ดังนั้นบรอดคาซท์จึงบันทึกมูลค่าต้นทุนใบอนุญาตเป็นทรัพย์สินและบันทึกหนี้สินค่าใบอนุญาตค้างชำระตามมูลค่าราคาประมูลอย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2559 สภาวิชาชีพบัญชีได้เผยแพร่เอกสารเกี่ยวกับประเด็นทางด้านบัญชีสำหรับการรับรู้รายการใบอนุญาตประกอบกิจการจากภาครัฐ ซึ่งตีความว่าการทยอยจ่ายชำระเงินค่าใบอนุญาตมีลักษณะคล้ายคลึงกับการซื้อขายสินค้าแบบผ่อนชำระและกำหนดให้กิจการกำหนดราคาทุนของใบอนุญาตด้วยผลรวมของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายทันทีภายในระยะเวลาที่กำหนดกับจำนวนมูลค่าคิดลดของจำนวนที่กิจการพึงต้องผ่อนชำระให้กับหน่วยงานภาครัฐ และกำหนดให้กิจการที่ไม่ได้บันทึกบัญชีตามการตีความนี้ให้ปรับปรุงงบการเงินย้อนหลัง ด้วยเหตุนี้บรอดคาซท์จึงได้ปรับปรุงการบันทึกรายการต้นทุนใบอนุญาตประกอบกิจการโทรทัศน์ระบบดิจิทัลในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 (บรอดคาซท์ได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2557) ตามหลักเกณฑ์การตีความของสภาวิชาชีพบัญชีดังกล่าว

#### 5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

##### 5.1 การรับรู้รายได้

###### ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

###### รายได้จากการให้บริการ

รายได้จากการให้บริการเสริมบนโทรศัพท์เคลื่อนที่ รายได้จากการโฆษณาและบริการอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจอินเทอร์เน็ต ธุรกิจทีวี และธุรกิจวิทยุรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

###### ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

###### เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสิทธิในการรับเงินปันผล

## 5.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

## 5.3 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

## 5.4 สินค้าคงเหลือ

แผ่นซีดี แผ่นวีซีดี และแผ่นดีวีดี แสดงด้วยราคาทุน (วิธีเข้าก่อน-ออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

นิตยสารและหนังสือแสดงด้วยราคาทุน (วิธีเฉพาะเจาะจง) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

## 5.5 เงินลงทุน

ก) เงินลงทุนในการร่วมค้าที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนหักค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

## 5.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

	อายุการให้ประโยชน์	
อาคาร	40	ปี
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	20	ปี
ส่วนปรับปรุงอาคารและสินทรัพย์เช่า	5, 10	ปี
อุปกรณ์ เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	4, 5	ปี
คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์	3 - 5	ปี
ยานพาหนะ	5	ปี

ค่าเสื่อมราคารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง

บริษัทและบริษัทย่อยจะตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทและบริษัทย่อยตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

## 5.7 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืม

## 5.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ต้นทุนการได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และค่าตัดจำหน่าย

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและต้นทุนการได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ตามราคาทุน โดยต้นทุนการได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่วัดมูลค่าเทียบเท่าเงินสดตามมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่จะจ่ายชำระ ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระกับมูลค่าเทียบเท่าเงินสดบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายทางการเงินตามระยะเวลาการชำระค่าธรรมเนียมการได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ซึ่งจะเริ่มตัดจำหน่ายในงบกำไรขาดทุนเมื่อพร้อมที่จะให้บริการในเชิงพาณิชย์

ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและต้นทุนการได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัทและบริษัทย่อยตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและต้นทุนการได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทและบริษัทย่อยจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

	อายุการให้ประโยชน์	
ต้นทุนใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่	15	ปี
ต้นทุนเว็บไซต์	10	ปี
ลิขสิทธิ์ภาพยนตร์ เพลงและวิดีโอ	5, 10	ปี หรือตามอายุสัญญา
ลิขสิทธิ์อื่น ๆ	3, 5, 10	ปี หรือตามอายุสัญญา
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	3, 5, 10, 20	ปี

## 5.9 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุม บริษัทฯ และบริษัทย่อย หรือถูกบริษัทฯ และบริษัทย่อยควบคุมไม่ว่าจะเป็น โดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ และบริษัทย่อย ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

## 5.10 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าอาคารและอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

## 5.11 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่างๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน



## 5.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ของ บริษัทฯและบริษัทย่อยหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

## 5.13 ผลประโยชน์ของพนักงาน

### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

### ผลประโยชน์หลังออกจากราชการของพนักงาน

#### โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯและบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯและบริษัทย่อย เงินที่บริษัทฯและบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

#### โครงการผลประโยชน์หลังออกจากราชการ

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากราชการตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทฯและบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากราชการสำหรับพนักงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากราชการของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากราชการของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

#### 5.14 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และบริษัทฯ และบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### 5.15 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

##### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

## 6. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

**สัญญาเช่า**

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทและบริษัทย่อยได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

### ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสิทธิภาพการเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

### ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

บริษัทจะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนเมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

## สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่า ในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณมูลค่า ปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้น ๆ

## สินทรัพย์ภายในได้รับการตัดบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะรับรู้สินทรัพย์ภายในได้รับการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี และขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษี ในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภายในได้รับการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

## ผลประโยชน์หลังออกจากการดำเนินงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการดำเนินงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือน ในอนาคต อัตราภาระ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

## คดีฟ้องร้อง

บริษัทฯ มีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการ ประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้นจึงไม่ได้บันทึกประมาณการ หนี้สินดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

## 7. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายละเอียดความสัมพันธ์ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกับกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ และบริษัทย่อย หรือถูกควบคุมโดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่ว่าจะเป็นโดยตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุม เดียวกันกับบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีดังนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์
กลุ่มจัสมิน	มีผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการร่วมกัน
บริษัท โตโยต้า ฟิเอส เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด	มีกรรมการร่วมกัน
บริษัท กรีนสตาร์ เอ็นไวรอนเม้นท์ จำกัด	มีกรรมการร่วมกัน
บริษัท มีเดีย เซกเกอร์ จำกัด	มีกรรมการร่วมกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯและบริษัทย่อยและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้นซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		นโยบายการกำหนดราคา
	2559	2558	
รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน			
รายได้จากการขายและการบริการ	29	28	ราคาตามสัญญาหรือราคาที่ตกลงร่วมกัน
รายได้อื่น	-	1	ราคาตามสัญญาหรือราคาที่ตกลงร่วมกัน
ต้นทุนขายและบริการ	2	2	ราคาตามสัญญาหรือราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าเช่าและค่าบริการจ่าย	73	73	ราคาตามสัญญาหรือราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการขาย	-	2	ราคาตามสัญญาหรือราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าใช้จ่ายอื่น	15	20	ราคาตามสัญญาหรือราคาที่ตกลงร่วมกัน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2559	2558	
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</u>			
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)			
รายได้จากการขายและการบริการ	7	7	ราคาตามสัญญาหรือราคาที่ตกลงร่วมกัน
เงินปันผลรับ	232	236	ตามมติที่ประชุมของบริษัทย่อย
ดอกเบี้ยรับ	31	65	ร้อยละ 3 ต่อปี
รายได้อื่น	52	50	ราคาตามสัญญา
ส่วนแบ่งรายได้ค่าบริการ	464	472	ราคาตามสัญญาหรือราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการขาย	6	8	ราคาตามสัญญาหรือราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าใช้จ่ายอื่น	2	14	ราคาตามสัญญาหรือราคาที่ตกลงร่วมกัน
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>			
รายได้จากการขายและการบริการ	14	13	ราคาตามสัญญาหรือราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าเช่าและค่าบริการจ่าย	50	48	ราคาตามสัญญาหรือราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการขาย	-	2	ราคาตามสัญญาหรือราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าใช้จ่ายอื่น	14	19	ราคาตามสัญญาหรือราคาที่ตกลงร่วมกัน



ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	6	123
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	4	4	2	2
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	4	8	125
<b>ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	194	231
รวมลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	194	231
<b>เงินปันผลค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	55	112
รวมเงินปันผลค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	55	112
<b>เงินมัดจำและเงินประกัน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	7	7	6	6
รวมเงินมัดจำและเงินประกัน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	7	6	6
<b>เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 16)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	117	169
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	1	-	-
รวมเจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	1	117	169
<b>เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 16)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	5	3
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	23	23	18	17
รวมเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	23	23	23	20

## เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย

ยอดคงเหลือของเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 และการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	ในระหว่างปี		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	
บริษัท โมโน เจนเนอเรชั่น จำกัด	770	40	(800)	10
บริษัท โมโน ทราเวล จำกัด	23	-	(14)	9
บริษัท โมโน โปรดักชั่น จำกัด	1,466	84	(1,445)	105
บริษัท โมโน มิวสิค จำกัด				
(เดิมชื่อบริษัท โมโน เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด)	62	-	-	62
PT Mono Technology Indonesia	12	-	-	12
Mono Technology Korea Corporation	106	-	(106)	-
Mono Technology Vietnam Co., Ltd.	11	-	-	11
บริษัท โมโน เรดิโอ จำกัด	49	32	-	81
บริษัท โมโน เรดิโอ บรอดคาสท์ จำกัด	5	-	-	5
บริษัท โมโน ทาเลนต์ สตูดิโอ จำกัด	-	9	-	9
บริษัท โมโน บรอดคาสท์ จำกัด	-	190	-	190
บริษัท โมโน สปอร์ต เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด	-	28	-	28
	2,504	383	(2,365)	522
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(118)	(11)	106	(23)
รวม	2,386	372	(2,259)	499

เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2559 และวันที่ 27 มิถุนายน 2559 บริษัทฯได้รับชำระเงินให้กู้ยืมจากบริษัท โมโน โปรดักชั่น จำกัด รวมเป็นจำนวนเงิน 1,445 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2559 วันที่ 4 เมษายน 2559 และวันที่ 3 มิถุนายน 2559 บริษัทฯได้รับชำระเงินให้กู้ยืมจากบริษัทโมโน เจนเนอเรชั่น จำกัด รวมเป็นจำนวนเงิน 800 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯมีมติอนุมัติให้ตัดจำหน่ายเงินให้กู้ยืมแก่ Mono Technology Korea Corporation จำนวน 80 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯได้ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญไว้แล้ว ทั้งจำนวนเป็นหนี้สูญภายหลังจากที่บริษัทฯได้รับชำระหนี้เป็นเงินสดจำนวน 4 ล้านบาท และในรูปแบบอื่น ๆ อีกจำนวน 22 ล้านบาท

ยอดคงเหลือเป็นเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยในรูปตัวสัญญาใช้เงิน ซึ่งไม่มีหลักประกันและคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3 ต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม อย่างไรก็ตาม บริษัทฯจะไม่เรียกให้บริษัทย่อยชำระคืนเงินให้กู้ยืมดังกล่าวภายในระยะเวลาหนึ่งปี ดังนั้นบริษัทฯจึงได้จัดประเภทเงินให้กู้ยืมดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

#### ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ผลประโยชน์ระยะสั้น	45	44	28	27
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1	1	1	1
รวม	46	45	29	28

#### การค้าประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯมีภาระจากการค้าประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 31.2 ก)

#### 8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7)	4	4	8	125
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	164	223	87	114
รายได้ค้างรับ	251	188	131	135
เงินปันผลค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7)	-	-	55	112
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7)	-	-	194	231
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	113	147	2	2
รวม	532	562	477	719
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(2)	(8)	-	(4)
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	530	554	477	715

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 แยกตามอายุลูกหนี้ที่คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

อายุหนี้ค้างชำระ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	4	3	3	112
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	-	1	1	3
3 - 6 เดือน	-	-	1	1
6 - 12 เดือน	-	-	1	2
มากกว่า 12 เดือน	-	-	2	7
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	4	8	125
<b>กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	81	144	44	75
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	87	78	43	35
3 - 6 เดือน	7	7	-	-
6 - 12 เดือน	6	5	-	-
มากกว่า 12 เดือน	10	13	-	4
	191	247	87	114
หัก: ประมาณการรับคืน	(27)	(24)	-	-
	164	223	87	114
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(2)	(8)	-	(4)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	162	215	87	110
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	166	219	95	235

## 9. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ-สุทธิ	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558
สินค้าสำเร็จรูป	14	15	(6)	(7)	8	8
งานระหว่างทำ	1	2	-	-	1	2
รวม	15	17	(6)	(7)	9	10

## 10. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

(หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ทุนเรียกชำระแล้ว		ราคาทุน		เงินปันผลที่บริษัทฯ รับระหว่างปี	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558
บริษัท โมโน เจนเนอเรชั่น จำกัด	982	132	902	52	-	-
บริษัท โมโน ทราเวล จำกัด	20	20	9	9	-	-
บริษัท โมโน อินโฟ ซิสเต็มส์ จำกัด	8	8	8	8	232	236
บริษัท โมโน โปรดักชั่น จำกัด	1,820	320	1,820	320	-	-
บริษัท โมโน มิวสิค จำกัด						
(เดิมชื่อบริษัท โมโน เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด)	38	38	55	55	-	-
บริษัท โมโน เรดิโอ จำกัด	1	1	1	1	-	-
บริษัท โมโน เรดิโอ บรอดคาซท์ จำกัด	-	-	-	-	-	-
บริษัท โมโน ทาเลนท์ สตูดิโอ จำกัด	5	5	5	5	-	-
บริษัท ที โมเมนต์ จำกัด	50	-	50	-	-	-
PT Mono Technology Indonesia	4	4	4	4	-	-
Mono Technology Korea Corporation	-	18	-	18	-	-
Mono Technology Hong Kong Ltd.	107	107	107	107	-	-
Mono Technology Vietnam Co., Ltd.	10	10	10	10	-	-
			2,971	589	232	236
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน			(14)	(22)		
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ			2,957	567		



เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯมีมติอนุมัติเรื่องดังต่อไปนี้

- ก) อนุมัติจัดตั้งบริษัท ที โมเมนต์ จำกัด โดยบริษัทฯลงทุนในหุ้นสามัญจำนวน 1,999,997 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท ซึ่งเรียกชำระแล้วร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียน เป็นจำนวนเงิน 50 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2559 บริษัทฯได้จ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน โดยสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯในบริษัท ที โมเมนต์ จำกัด เป็นร้อยละ 100
- ข) อนุมัติให้ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนในบริษัท โมโน โปรดักชั่น จำกัด จำนวน 15,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงิน 1,500 ล้านบาท โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับโครงสร้างผู้ถือหุ้น ในบริษัทย่อยดังกล่าว และเมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2559 บริษัทฯได้จ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน

เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯมีมติอนุมัติเรื่องดังต่อไปนี้

- ก) อนุมัติให้ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนในบริษัท โมโน เจเนอเรชั่น จำกัด จำนวน 8,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงิน 850 ล้านบาท โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับโครงสร้างผู้ถือหุ้น ในบริษัทย่อยดังกล่าว และเมื่อวันที่ 3 มิถุนายน 2559 บริษัทฯได้จ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน
- ข) อนุมัติให้จดทะเบียนเลิกกิจการ PT Mono Technology Indonesia และ Mono Technology Korea Corporation ปัจจุบันอยู่ในระหว่างการชำระบัญชีและชำระบัญชีเรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2559 ตามลำดับ

ในเดือนธันวาคม 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ที โมเมนต์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย มีมติให้เรียกชำระค่าหุ้นจากผู้ถือหุ้นอีกจำนวนร้อยละ 7.5 ของทุนจดทะเบียน คิดเป็นจำนวนเงิน 15 ล้านบาท โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับโครงสร้างผู้ถือหุ้นในบริษัทย่อยดังกล่าว และเมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2560 บริษัทฯได้จ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มูลค่าสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยมีมูลค่าต่ำกว่าราคาทุนของเงินลงทุนเป็นจำนวน 382 ล้านบาท (2558: 415 ล้านบาท) อย่างไรก็ตาม บริษัทฯไม่ได้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับเงินลงทุนดังกล่าวเนื่องจากผู้บริหารของบริษัทฯ เชื่อว่าการลดลงดังกล่าวไม่ได้เป็นการลดลงอย่างถาวร

## 11. เงินลงทุนในการร่วมค้า

ในเดือนมิถุนายน 2559 บริษัทย่อย (Mono Technology Hong Kong Ltd.) ได้ร่วมลงทุนกับบริษัทแห่งหนึ่ง จัดตั้ง Yunnan Mono Digital Technology Company Limited ในประเทศจีน โดยมีทุนจดทะเบียน 8 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (เรียกชำระแล้วร้อยละ 62.5 ของทุนจดทะเบียน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เงินลงทุนในการร่วมค้าดังกล่าว มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

การร่วมค้า	ลักษณะธุรกิจ	งบการเงินรวม					
		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน-สุทธิ		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย	
		31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
		ร้อยละ	ร้อยละ				
Yunnan Mono Digital Technology Company Limited	ให้บริการข้อมูลและสาระบันเทิง	42	-	53	-	51	-
รวม				53	-	51	-

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทย่อยรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากการลงทุนใน Yunnan Mono Digital Technology Company Limited ในงบการเงินรวมจำนวน 2 ล้านบาท ส่วนแบ่งขาดทุนจากการลงทุนในการร่วมค้านี้คำนวณจากงบการเงินซึ่งได้จัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหารของการร่วมค้า

## 12. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร ส่วนปรับปรุง อาคารและ สินทรัพย์เช่า	อุปกรณ์ เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	คอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง	รวม
<b>ราคาทุน</b>							
1 มกราคม 2558	244	70	139	217	25	4	699
ซื้อเพิ่ม	-	3	20	36	1	223	283
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	(1)	-	(1)
31 ธันวาคม 2558	244	73	159	253	25	227	981
ซื้อเพิ่ม	-	6	43	14	-	78	141
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(1)	(1)	(2)	-	-	(4)
โอนเข้า (ออก)	12	288	-	-	-	(300)	-
31 ธันวาคม 2559	256	366	201	265	25	5	1,118
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>							
1 มกราคม 2558	-	17	48	118	12	-	195
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	7	27	34	2	-	70
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วน ที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	(1)	-	(1)
31 ธันวาคม 2558	-	24	75	152	13	-	264
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	1	12	31	34	2	-	80
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วน ที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(1)	(1)	(1)	-	-	(3)
31 ธันวาคม 2559	1	35	105	185	15	-	341
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>							
31 ธันวาคม 2558	244	49	84	101	12	227	717
31 ธันวาคม 2559	255	331	96	80	10	5	777
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>							
2558 (จำนวน 52 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการให้บริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							70
2559 (จำนวน 62 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการให้บริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							80

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ส่วนปรับปรุงสินทรัพย์เข้า	อุปกรณ์เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์	ยานพาหนะ	รวม
<b>ราคาทุน</b>					
1 มกราคม 2558	36	26	104	7	173
ซื้อเพิ่ม	-	2	18	-	20
31 ธันวาคม 2558	36	28	122	7	193
ซื้อเพิ่ม	-	1	5	-	6
31 ธันวาคม 2559	36	29	127	7	199
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>					
1 มกราคม 2558	11	15	71	3	100
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	3	5	15	1	24
31 ธันวาคม 2558	14	20	86	4	124
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	3	4	12	1	20
31 ธันวาคม 2559	17	24	98	5	144
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>					
31 ธันวาคม 2558	22	8	36	3	69
31 ธันวาคม 2559	19	5	29	2	55
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>					
2558 (จำนวน 11 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการให้บริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)					24
2559 (จำนวน 8 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการให้บริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)					20

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทย่อยได้รวมต้นทุนการกู้ยืมเข้าเป็นราคาทุนของโครงการจำนวน 3 ล้านบาท (2558: ไม่มี) โดยคำนวณจากอัตราการจัดตั้งขึ้นเป็นทุนในอัตราร้อยละ 6.5 ต่อปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 142 ล้านบาท (2558: 99 ล้านบาท) และเฉพาะของบริษัทฯเป็นจำนวน 89 ล้านบาท (2558: 58 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของยานพาหนะและอุปกรณ์ซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าทางการเงินโดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวน 12 ล้านบาท (2558: 32 ล้านบาท) และเฉพาะของบริษัทฯเป็นจำนวน 6 ล้านบาท (2558: 8 ล้านบาท)

บริษัทย่อยได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างไปค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารเป็นจำนวนเงิน 250 ล้านบาท

### 13. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	ลิขสิทธิ์เว็บไซต์	ลิขสิทธิ์ภาพยนตร์เพลง และวิดีโอ	ลิขสิทธิ์อื่น	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	งานระหว่างผลิต	รวม
<b>ราคาทุน</b>						
1 มกราคม 2558	83	717	111	42	469	1,422
ซื้อเพิ่ม	1	27	10	2	942	982
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(15)	(12)	(7)	(34)
โอนเข้า (ออก)	-	886	17	18	(921)	-
31 ธันวาคม 2558	84	1,630	123	50	483	2,370
ซื้อเพิ่ม	-	2	6	2	922	932
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(1)	(485)	(4)	-	-	(490)
โอนเข้า (ออก)	-	772	140	14	(926)	-
31 ธันวาคม 2559	83	1,919	265	66	479	2,812
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>						
1 มกราคม 2558	24	151	12	12	-	199
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	5	420	22	9	-	456
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(8)	(4)	-	(12)
31 ธันวาคม 2558	29	571	26	17	-	643
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	5	621	41	9	-	676
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(1)	(484)	(1)	-	-	(486)
31 ธันวาคม 2559	33	708	66	26	-	833
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>						
1 มกราคม 2558	1	-	-	-	-	1
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	-	-	3	3
31 ธันวาคม 2558	1	-	-	-	3	4
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	16	11	3	-	-	30
กลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่า	(4)	-	(3)	-	-	(7)
31 ธันวาคม 2559	13	11	-	-	3	27
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>						
31 ธันวาคม 2558	54	1,059	97	33	480	1,723
31 ธันวาคม 2559	37	1,200	199	40	476	1,952
<b>ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี</b>						
2558 (จำนวน 455 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการให้บริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)						456
2559 (จำนวน 673 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการให้บริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)						676



(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ลิขสิทธิ์เว็บไซต์	ลิขสิทธิ์ภาพยนตร์ เพลง และวีดีโอ	โปรแกรม คอมพิวเตอร์	งานระหว่างผลิต	รวม
<b>ราคาทุน</b>					
1 มกราคม 2558	11	9	4	10	34
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	4	4
31 ธันวาคม 2558	11	9	4	14	38
ซื้อเพิ่ม	-	12	1	104	117
โอนเข้า (ออก)	-	-	14	(14)	-
31 ธันวาคม 2559	11	21	19	104	155
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>					
1 มกราคม 2558	4	5	2	-	11
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	-	2	-	-	2
31 ธันวาคม 2558	4	7	2	-	13
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	-	1	2	-	3
31 ธันวาคม 2559	4	8	4	-	16
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>					
31 ธันวาคม 2558	1	-	-	-	1
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	11	-	-	11
31 ธันวาคม 2559	1	11	-	-	12
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>					
31 ธันวาคม 2558	6	2	2	14	24
31 ธันวาคม 2559	6	2	15	104	127
<b>ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี</b>					
2558 (จำนวน 2 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการให้บริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)					2
2559 (จำนวน 2 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการให้บริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)					3

#### 14. ต้นทุนการได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่

บริษัท โมโน บรอดคาซท์ จำกัด (“บรอดคาซท์”) เป็นผู้ชนะการประมูลใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่เพื่อให้บริการโทรทัศน์ในระบบดิจิทัลประเภทบริการทางธุรกิจระดับชาติ ในหมวดหมู่ทั่วไปแบบความคมชัดปกติ (“ใบอนุญาต”) จากคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (“กสทช.”) โดยบรอดคาซท์จะต้องชำระค่าธรรมเนียมใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่จำนวน 2,250 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) โดยแยกชำระ ดังนี้

- 1) ค่าธรรมเนียมใบอนุญาตในส่วนของราคาขั้นต่ำจำนวน 380 ล้านบาท แบ่งชำระ 4 งวด ตามเงื่อนไขที่ กสทช. กำหนด ภายใน 3 ปี นับแต่วันที่ได้รับใบอนุญาต
- 2) ค่าธรรมเนียมใบอนุญาตในส่วนที่เกินกว่าราคาขั้นต่ำจำนวน 1,870 ล้านบาท แบ่งชำระ 6 งวด ตามเงื่อนไขที่ กสทช. กำหนด ภายใน 5 ปี นับแต่วันที่ได้รับใบอนุญาต

ใบอนุญาตดังกล่าวมีอายุ 15 ปี นับจากวันที่ได้รับอนุญาต (วันที่ 25 เมษายน 2557) ในระหว่างปีปัจจุบัน บรอดคาซท์ได้ชำระเงินประมูลคลื่นความถี่เป็นจำนวนเงิน 412 ล้านบาท (2558: 301 ล้านบาท) พร้อมวางหนังสือค้ำประกันจากธนาคารเพื่อค้ำประกันการชำระเงินในส่วนที่เหลือให้กับ กสทช.

ต่อมาเมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2559 ได้มีราชกิจจานุเบกษาให้ผู้รับใบอนุญาตที่มีความประสงค์จะขยายระยะเวลาการชำระค่าธรรมเนียมใบอนุญาตในส่วนที่เหลือแจ้งหนังสือไปยังกสทช. โดยบรอดคาซท์ได้ดำเนินการแล้วตามจดหมายลงวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2560

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บรอดคาซท์มีต้นทุนการได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ค้างจ่ายตามมูลค่าราคาประมูล (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) เป็นจำนวนเงิน 1,160 ล้านบาท (2558: 1,572 ล้านบาท) โดยบรอดคาซท์จะต้องชำระค่าธรรมเนียมใบอนุญาตในส่วนที่เหลือหลังการขยายระยะเวลาการชำระค่าธรรมเนียม ดังนี้

- 1) ค่าธรรมเนียมใบอนุญาตในส่วนของราคาขั้นต่ำที่เหลือจำนวน 38 ล้านบาท แบ่งชำระ 2 งวด ตามเงื่อนไขที่ กสทช. กำหนด ภายใน 4 ปี นับแต่วันที่ได้รับใบอนุญาต
- 2) ค่าธรรมเนียมใบอนุญาตในส่วนที่เกินกว่าราคาขั้นต่ำจำนวน 1,122 ล้านบาท แบ่งชำระ 6 งวด ตามเงื่อนไขที่ กสทช. กำหนด ภายใน 8 ปี นับแต่วันที่ได้รับใบอนุญาต

ในระหว่างปี บรอดคาซท์ได้ตัดจำหน่ายต้นทุนการได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่เป็นจำนวน 129 ล้านบาท (2558: 129 ล้านบาท)

นอกจากนี้ บรอดคาซท์ต้องชำระค่าธรรมเนียมใบอนุญาต ค่าธรรมเนียมอื่น และนำส่งเงินรายปีเข้ากองทุนวิจัยและพัฒนากิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมเพื่อประโยชน์สาธารณะตามประกาศ กสทช.

เพื่อเป็นการปฏิบัติตามเงื่อนไขก่อนรับใบอนุญาต เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2557 บรอดคาซท์ได้เข้าทำสัญญาเช่าใช้บริการโครงข่ายโทรทัศน์ประเภทที่ใช้คลื่นความถี่ภาคพื้นดินในระบบดิจิทัลกับสถานีวิทยุโทรทัศน์กองทัพบก (“ททบ.”) เพื่อส่งสัญญาณโทรทัศน์ระบบดิจิทัลผ่านบริการโครงข่ายของททบ. ตั้งแต่วันที่ 17 มกราคม 2557 ถึงวันที่ 31 พฤษภาคม 2571 โดยบรอดคาซท์ต้องจ่ายค่าใช้บริการโครงข่ายเป็นรายเดือนตามที่ระบุไว้ในสัญญา

## 15. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารของบริษัทฯและบริษัทย่อยมีอัตราดอกเบี้ยเทียบเคียงกับอัตราเงินกู้ยืมขั้นต่ำ และค้ำประกันโดยบริษัทฯและบริษัทย่อย

## 16. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
(หมายเหตุ 7)	-	1	117	169
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	33	109	6	51
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
(หมายเหตุ 7)	23	23	23	20
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	51	81	13	14
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	76	95	39	35
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์	112	184	-	-
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	295	493	198	289

## 17. เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร

ในปี 2557 บริษัท โมโน บรอดคาซท์ จำกัด ได้เข้าทำสัญญากู้ยืมเงินกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่ง จำนวน 1,350 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวคิดดอกเบี้ยในอัตราเทียบเคียงกับอัตราเงินกู้ยืมขั้นต่ำ และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นเป็นรายไตรมาสจำนวน 24 งวด โดยเริ่มชำระงวดแรกในวันที่ 30 กันยายน 2560 และต้องจ่ายชำระคืนเงินต้นทั้งหมดภายในวันที่ 30 มิถุนายน 2566 เงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดยบริษัทฯ

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัท โมโน โปรดักชั่น จำกัด ได้เข้าทำสัญญากู้ยืมเงินกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่งจำนวน 230 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวคิดดอกเบี้ยในอัตราเทียบเคียงกับอัตราเงินกู้ยืมขั้นต่ำ และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นเป็นรายเดือนจำนวน 84 งวด โดยเริ่มชำระงวดแรกในวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และต้องจ่ายชำระคืนเงินต้นทั้งหมดภายในวันที่ 31 พฤษภาคม 2566 เงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทย่อยตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12 และการโอนสิทธิการรับเงินรายได้ค่าบริการพื้นที่ทั้งหมด รวมทั้งค้ำประกันโดยบริษัทฯ

ภายใต้สัญญาให้สินเชื่อดังกล่าวได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อกำหนดไว้บางประการ เช่น การรักษาอัตราส่วนทางการเงินให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา และการรักษาสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นปัจจุบัน เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัท โมโน บรอดคาสต์ จำกัด มีวงเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาเงินกู้ที่ยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวน 184 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2558: 625 ล้านบาท)

#### 18. ต้นทุนการได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ค้างจ่าย

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2559	2558
ต้นทุนการได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ค้างจ่าย	1,160	1,572
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(91)	(164)
รวม	1,069	1,408
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(360)	(339)
ต้นทุนการได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ค้างจ่าย - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	709	1,069

ต้นทุนการได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ค้างจ่ายมีกำหนดชำระเป็นรายปี ซึ่งจะเสร็จสิ้นภายในปี 2565 (หมายเหตุ 14)

#### 19. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	10	20	5	8
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(1)	(1)	(1)	(1)
รวม	9	19	4	7
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(6)	(10)	(3)	(3)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3	9	1	4

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าการเงินกับบริษัทลีสซิ่งเพื่อเช่ายานพาหนะและอุปกรณ์ใช้ในการดำเนินงานของกิจการ โดยมีกำหนดการชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน อายุของสัญญามีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 3 ถึง 5 ปี

บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่าการเงินดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ไม่เกิน 1 ปี	1-5 ปี	รวม	ไม่เกิน 1 ปี	1-5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	7	3	10	4	1	5
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงิน						
รอการตัดบัญชี	(1)	-	(1)	(1)	-	(1)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	6	3	9	3	1	4

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ไม่เกิน 1 ปี	1-5 ปี	รวม	ไม่เกิน 1 ปี	1-5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	11	9	20	3	5	8
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงิน						
รอการตัดบัญชี	(1)	-	(1)	-	(1)	(1)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	10	9	19	3	4	7

## 20. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	23	22	12	10
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
(แสดงรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร):				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	5	2	2	2
ต้นทุนดอกเบี้ย	1	1	-	-
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	3	-	1	-
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	4	-	2	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายระหว่างปี	-	(2)	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	36	23	17	12

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทฯและบริษัทย่อยประมาณ 17 ปี (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 17 ปี) (2558: 18 ปี และงบการเงินเฉพาะกิจการ: 18 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันประเมินสรุปได้ดังนี้

	2559	2558
	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)
อัตราคิดลด	3.5%	4%
อัตราการขึ้นเงินเดือน	5%	5%

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อการเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
อัตราคิดลด				
เพิ่มขึ้น 50 เบสิสปอยท์	(3)	(3)	(1)	(1)
ลดลง 50 เบสิสปอยท์	3	1	2	1
อัตราการขึ้นเงินเดือน				
เพิ่มขึ้น 100 เบสิสปอยท์	7	4	3	2
ลดลง 100 เบสิสปอยท์	(6)	(5)	(3)	(3)



## 21. ทุนเรือนหุ้น

	อนุมัติโดย	จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)	มูลค่าหุ้นละ (บาท)	ทุนจดทะเบียน (บาท)	วันที่จดทะเบียนกับ กระทรวงพาณิชย์
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558		4,620,000,000	0.10	462,000,000	
1) ตัดหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายจำนวน 25 หุ้น	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2558	(25)	0.10	(2)	6 พฤษภาคม 2558
2) ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 308 ล้านหุ้น	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2558	308,000,000	0.10	30,800,000	7 พฤษภาคม 2558
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558		4,927,999,975		492,799,998	
1) ตัดหุ้นสามัญจำนวน 258 ล้านหุ้น ที่คงเหลือจากการจัดสรรหุ้นแบบมอบอำนาจทั่วไปสำหรับปี 2558	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2559	(258,000,000)	0.10	(25,800,000)	10 พฤษภาคม 2559
2) ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 315 ล้านหุ้น เพื่อรองรับการเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไปจำนวน 265 ล้านหุ้น และเพื่อรองรับการเพิ่มทุนแบบกำหนดวัตถุประสงค์ในการใช้เงินทุนจำนวน 50 ล้านหุ้น	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2559				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		4,984,999,975	0.10	31,500,000	11 พฤษภาคม 2559
				498,499,998	

	จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)	มูลค่าหุ้นละ (บาท)	ทุนออกจำหน่าย และเรียกชำระแล้ว (บาท)	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ (บาท)	วันที่จดทะเบียนกับ กระทรวงพาณิชย์
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	3,079,999,975	0.10	307,999,998	2,698,945,842	
1) ในเดือนธันวาคม 2557 มีการใช้สิทธิซื้อหุ้น สามัญจำนวน 0.1 ล้านหุ้น ราคาหุ้นละ 2.5 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 0.3 ล้านบาท	121,183	0.10	12,118	290,839	8 มกราคม 2558
2) ในเดือนมีนาคม 2558 มีการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ จำนวน 0.8 ล้านหุ้น ราคาหุ้นละ 2.5 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 2 ล้านบาท	814,379	0.10	81,438	1,954,510	8 เมษายน 2558
3) ในเดือนกันยายน 2558 มีการใช้สิทธิซื้อหุ้น สามัญจำนวน 20 ล้านหุ้น ราคาหุ้นละ 2.5 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 50 ล้านบาท	20,000,000	0.10	2,000,000	48,000,000	5 ตุลาคม 2558
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	3,100,935,537		310,093,554	2,749,191,191	
1) เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2559 บริษัทฯ ได้รับ ชำระค่าหุ้นสามัญจำนวน 50 ล้านหุ้น ในราคา หุ้นละ 1.9 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 95 ล้านบาท	50,000,000	0.10	5,000,000	90,000,000	26 กุมภาพันธ์ 2559

	จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)	มูลค่าหุ้นละ (บาท)	ทุนออกจำหน่าย และเรียกชำระแล้ว (บาท)	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ (บาท)	วันที่จดทะเบียนกับ กระทรวงพาณิชย์
2) เมื่อวันที่ 3 มิถุนายน 2559 บริษัทฯ ได้จัดสรรหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 50 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 2.03 บาท รวมเป็นเงิน 101.5 ล้านบาท เพื่อชำระค่าลิขสิทธิ์ภาพยนตร์ และบทภาพยนตร์มูลค่า 103 ล้านบาท (เนื่องจากราคาเสนอขายหุ้นสามัญต่ำกว่าร้อยละ 90 ของราคาตลาด ถ้าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักส่งผลให้บริษัทฯ ต้องกำหนดระยะเวลาห้ามขายหุ้น (silent period) ตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย) ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	50,000,000  3,200,935,537	0.10  5,000,000 320,093,554	96,500,000 2,935,691,191	7 มิถุนายน 2559	
เมื่อวันที่ 12 และ 13 มกราคม 2560 บริษัทฯ ได้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 143 ล้านหุ้น ที่เสนอขายให้แก่บุคคลเฉพาะเจาะจง ในราคาหุ้นละ 2.85 บาท เป็นจำนวนเงิน 407.6 ล้านบาท	143,000,000	0.10  14,300,000	393,250,000	19 มกราคม 2560	

## 22. ใบสำคัญแสดงสิทธิ

เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2557 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ ครั้งที่ 1 (MONO-W1) จำนวน 1,540 ล้านหน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมโดยไม่คิดมูลค่า ในอัตราส่วนใบสำคัญแสดงสิทธิ 15 หน่วยต่อ 14 หุ้นสามัญเดิม อายุการใช้สิทธิ 5 ปี นับตั้งแต่วันที่บริษัทฯ ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ ซึ่งสามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ทุกๆ 3 เดือน ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ 1 หน่วยมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญ 1 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.1 บาท ในราคาการใช้สิทธิ 2.5 บาท โดยกำหนดการใช้สิทธิครั้งแรกคือวันทำการสุดท้ายของเดือนธันวาคม 2557 บริษัทฯ ได้ออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมในวันที่ 17 ตุลาคม 2557

การใช้สิทธิของผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าว มีรายละเอียดดังนี้

วันที่ใช้สิทธิ	จำนวนที่ใช้สิทธิ (หน่วย)	เงินรับจากการใช้สิทธิ (ล้านบาท)	ทุนจดทะเบียนที่ออกจำหน่ายและชำระแล้ว (ล้านบาท)	วันที่จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์
23 - 29 ธันวาคม 2557	121,183	0.3	308	8 มกราคม 2558
31 มีนาคม 2558	814,379	2	308	8 เมษายน 2558
30 กันยายน 2558	20,000,000	50	310	5 ตุลาคม 2558

เมื่อวันที่ 2 มิถุนายน 2559 บริษัทฯ มีมติให้ปรับราคาการใช้สิทธิและอัตราการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ (MONO-W1) เพื่อรักษาผลประโยชน์ตอบแทนของผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยปรับจากราคาการใช้สิทธิเดิม 2.50 บาทต่อหุ้น เป็น 2.492 บาทต่อหุ้น และอัตราการใช้สิทธิจากใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญ 1 หุ้น เป็นใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญ 1.003 หุ้น

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีใบสำคัญแสดงสิทธิที่ยังไม่ได้มีการใช้สิทธิคงเหลือจำนวน 1,479,067,065 หน่วย (2558: 1,479,067,065 หน่วย)

## 23. ดำรงตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ดำรงตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

## 24. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	493	498	169	185
ต้นทุนการให้บริการเสริมบนโทรศัพท์เคลื่อนที่	232	269	644	685
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	756	526	24	35
ค่าโฆษณาและส่งเสริมการขาย	82	219	18	45
ค่าสาธารณูปโภค	112	113	75	79
ต้นทุนการได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่	127	154	-	-
ต้นทุนขายสินค้า	33	65	-	-
ต้นทุนผลิตรายการ	28	53	-	-

## 25. ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ภาษีเงินได้สำหรับปี	7	13	6	12
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	3	(67)	-	(1)
ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	10	(54)	6	11

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ผลขาดทุนจากการประมาณการหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัย	(1)	-	(1)	-
ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(1)	-	(1)	-

รายการกระทบขอระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้	(240)	(540)	265	150
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้				
คุณอัตรภาษี	(48)	(108)	53	30
ผลกระทบทางภาษีจากการกลับรายการผลแตกต่าง				
ชั่วคราวที่รับรู้ในอดีต	3	9	-	-
ผลกระทบทางภาษีของรายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี:				
การส่งเสริมการลงทุน (หมวด 26)	(46)	(47)	-	-
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	(46)	(47)
ขาดทุนทางภาษีสำหรับปีที่ไม่ได้บันทึกเป็น				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	102	86	-	-
อื่น ๆ	(1)	6	(1)	28
ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	10	(54)	6	11



ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภายในเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภายในเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบแสดงฐานะการเงินรวม		กำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	
	ณ วันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	2559	2558
<b>สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภายในเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญและ				
ประมาณการรับคืน	4	6	2	(1)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ผลแตกต่างค่าตัดจำหน่าย)	(11)	(12)	(1)	4
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	6	5	(1)	(1)
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	200	202	2	(69)
อื่น ๆ	2	2	-	-
ภายในเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว			2	(67)
<b>สินทรัพย์ภายในเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ</b>	<b>201</b>	<b>203</b>		
<b>โดยแสดงเป็น</b>				
สินทรัพย์ภายในเงินได้รอการตัดบัญชี	211	211		
หนี้สินภายในเงินได้รอการตัดบัญชี	(10)	(8)		
<b>รวม</b>	<b>201</b>	<b>203</b>		

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ		กำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	2559	2558
<b>สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภายในเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	1	1	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ผลแตกต่างค่าตัดจำหน่าย)	(1)	(1)	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	4	2	(2)	-
อื่น ๆ	-	-	-	(1)
ภายในเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว			(1)	(1)
<b>สินทรัพย์ภายในเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ</b>	<b>3</b>	<b>2</b>		

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทย่อยมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 826 ล้านบาท (2558: 429 ล้านบาท) ที่บริษัทย่อยไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากบริษัทย่อยพิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทย่อยอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ข้างต้นมาใช้ประโยชน์ได้

## 26. การส่งเสริมการลงทุน

บริษัท โมโน อินโฟ ซิสเต็มส์ จำกัด (“เอ็มไอเอส”) ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 1029(7)/2554 เมื่อวันที่ 11 มกราคม 2554 ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (วันที่ 31 กรกฎาคม 2554)

ในปี 2559 เอ็มไอเอสมีรายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนเป็นจำนวน 283 ล้านบาท (2558: 305 ล้านบาท)

## 27. กำไรต่อหุ้น

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยผลรวมของจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปีกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทฯ อาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ โดยสมมติว่าได้มีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ ณ วันต้นปีหรือ ณ วันออกหุ้นสามัญเทียบเท่า

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด แสดงการคำนวณได้ดังนี้

	งบการเงินรวม					
	ขาดทุนสำหรับปี		จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		ขาดทุนต่อหุ้น	
	2559 (ล้านบาท)	2558 (ล้านบาท)	2559 (ล้านหุ้น)	2558 (ล้านหุ้น)	2559 (บาท)	2558 (บาท)
<b>ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>						
ขาดทุนส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	(250)	(487)	3,173	3,086	(0.079)	(0.158)
<b>ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด</b>						
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกให้กับผู้ถือหุ้นเดิม	-	-	153	318		
<b>ขาดทุนต่อหุ้นปรับลด</b>						
ขาดทุนที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญสมมติว่ามีการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญจากใบสำคัญแสดงสิทธิ	(250)	(487)	3,326	3,404	ปรับเพิ่ม	ปรับเพิ่ม

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	กำไรสำหรับปี		จำนวนหุ้นสามัญ ที่เฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2559 (ล้านบาท)	2558 (ล้านบาท)	2559 (ล้านหุ้น)	2558 (ล้านหุ้น)	2559 (บาท)	2558 (บาท)
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	259	140	3,173	3,086	0.082	0.045
<b>ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด</b>						
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกให้ กับผู้ถือหุ้นเดิม	-	-	153	318		
<b>กำไรต่อหุ้นปรับลด</b>						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญสมมติว่ามีการ ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญจากใบสำคัญแสดงสิทธิ	259	140	3,326	3,404	0.078	0.041

## 28. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ บริษัทย่อย และพนักงานของบริษัทฯและบริษัทย่อยได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯและบริษัทย่อยและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหาร โดย บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากการตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯและบริษัทย่อย ในระหว่างปี 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 14 ล้านบาท (2558: 13 ล้านบาท) และเฉพาะของบริษัทฯเป็นจำนวน 6 ล้านบาท (2558: 6 ล้านบาท)

## 29. เงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)
เงินปันผลประจำปี 2557	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2558	61.6	0.02
รวมเงินปันผลจ่ายสำหรับปี 2558		61.6	0.02

## 30. ส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบถามอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจหลักในเขตภูมิศาสตร์เดียว คือ ประเทศไทย ดังนั้นรายได้และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว

รายได้ส่วนใหญ่ของบริษัทฯและบริษัทย่อยเกิดจากลูกค้ารายใหญ่จำนวนสองราย

ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของบริษัทฯและบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ธุรกิจสื่อและให้บริการข้อมูล <sup>(1)</sup>		ธุรกิจบันเทิง <sup>(2)</sup>		การตัดรายการบัญชีระหว่างกัน		งบการเงินรวม	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558
รายได้จากการขายและให้บริการ								
รายได้จากภายนอก	1,950	1,688	127	205	-	-	2,077	1,893
รายได้ระหว่างส่วนงาน	-	-	65	17	(65)	(17)	-	-
รายได้ทั้งสิ้น	1,950	1,688	192	222	(65)	(17)	2,077	1,893
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานตามส่วนงาน								
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วน:								
รายได้อื่น	533	287	(114)	(47)			419	240
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ							36	32
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร							(108)	(230)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า							(440)	(450)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน							(2)	-
ภาษีเงินได้							(145)	(133)
ขาดทุนสำหรับปี							(10)	54
							(250)	(487)

(1) ธุรกิจสื่อและให้บริการข้อมูล ประกอบด้วยธุรกิจบริการเสริมบนโทรศัพท์เคลื่อนที่ ธุรกิจสื่อสิ่งพิมพ์ ธุรกิจสื่อทีวี และธุรกิจสื่อวิทยุ

(2) ธุรกิจบันเทิง ประกอบด้วยธุรกิจเพลงและธุรกิจภาพยนตร์

### 31. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

#### 31.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวนเงิน 437 ล้านบาท (2558: 417 ล้านบาท) ที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างอาคารและการซื้อลิขสิทธิ์ภาพยนตร์

#### 31.2 การค้ำประกัน

- ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯค้ำประกันวงเงินกู้และวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารให้แก่บริษัทย่อยเป็นจำนวน 3,092 ล้านบาท (2558: 3,244 ล้านบาท)
- ข) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทย่อยค้ำประกันวงเงินกู้และวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารให้แก่บริษัทฯเป็นจำนวน 35 ล้านบาท (2558: 35 ล้านบาท)
- ค) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันจากการที่ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญาเป็นจำนวน 1,365 ล้านบาท (2558: 1,736 ล้านบาท) ในนามของบริษัทฯและบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัทฯเป็นจำนวน 5 ล้านบาท (2558: 5 ล้านบาท)

#### 31.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาบริการ

บริษัทฯและบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าพื้นที่ในอาคาร และสัญญาบริการอายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 15 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาบริการที่บอกเลิกไม่ได้ ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	2559	2558
จ่ายชำระ		
ภายใน 1 ปี	174	220
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	299	316
มากกว่า 5 ปี	369	426

### 31.4 คดีฟ้องร้อง

ในเดือนมิถุนายน 2558 บริษัทฯ ได้ถูกฟ้องจากบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งต่อศาลทรัพย์สินทางปัญญา และการค้าระหว่างประเทศกลางเป็นคดีแพ่งและคดีอาญา ฐานละเมิดลิขสิทธิ์การถ่ายทอดสดการแข่งขัน กีฬาและเรียกค่าเสียหายเป็นจำนวนเงิน 34 ล้านบาท พร้อมด้วยดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีของเงินต้น จนกว่าจะชำระเสร็จ ต่อมา เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2560 ศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศ กลางได้อ่านคำพิพากษาคดีแพ่ง โดยศาลชั้นต้นได้มีคำพิพากษาให้บริษัทฯ ชำระเงินจำนวน 3 ล้านบาท พร้อมด้วยดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีของเงินต้นจนกว่าจะชำระเสร็จให้แก่โจทก์ ปัจจุบัน คดีอยู่ ระหว่างการพิจารณาอุทธรณ์คำพิพากษาศาลฎีกา

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อว่าจะไม่ได้รับผลเสียหายที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับคดีฟ้องร้องดังกล่าวข้างต้น จึงไม่ได้บันทึกสำรองสำหรับหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นไว้ในบัญชี

## 32. เครื่องมือทางการเงิน

### 32.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการ เทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืม เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว และหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยง ที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

#### ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และ เงินให้กู้ยืม ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อ ที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้ สินเชื่อ อย่างไรก็ตาม เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีลูกค้าย่อยจำนวนมากและอยู่ในกลุ่ม อุตสาหกรรมเดียวกัน ทำให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของลูกหนี้ จำนวนเงิน สูงสุดที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าและ ลูกหนี้อื่น และเงินให้กู้ยืมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

#### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากธนาคาร เงินลงทุน ชั่วคราว เงินให้กู้ยืม เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว และหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน สินทรัพย์และหนี้สิน ทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับ อัตราตลาดในปัจจุบัน



### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าและบริการหรือให้กู้ยืมเงินเป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งส่วนใหญ่มีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปีเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ซึ่งไม่ได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยง ดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม				อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน			
	2559 (ล้านบาท)	2558 (ล้านบาท)	2559 (ล้านบาท)	2558 (ล้านบาท)	2559	2558
					(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
จัด	10	44	2	-	0.0262	0.0275

สกุลเงิน	งบการเงินเฉพาะกิจการ				อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน			
	2559 (ล้านบาท)	2558 (ล้านบาท)	2559 (ล้านบาท)	2558 (ล้านบาท)	2559	2558
					(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	-	3	-	-	35.8307	36.0886
รูเปีย	5,417	5,417	-	-	0.0027	0.0026
จัด	10	44	2	-	0.0262	0.0275

บริษัทย่อยมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือดังนี้

31 ธันวาคม 2559			
สกุลเงิน	จำนวนที่ซื้อ (ล้านบาท)	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของจำนวนที่ซื้อ (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	วันครบกำหนดตามสัญญา
เหรียญสหรัฐอเมริกา	3	35.8400	28 มิถุนายน 2560
31 ธันวาคม 2558			
สกุลเงิน	จำนวนที่ซื้อ (ล้านบาท)	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของจำนวนที่ซื้อ (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	วันครบกำหนดตามสัญญา
เหรียญสหรัฐอเมริกา	2	36.1050 - 36.1950	15 มีนาคม 2559

### 32.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯและบริษัทย่อยจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น เงินให้กู้ยืมหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯและบริษัทย่อยจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

### 33. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯและบริษัทย่อย คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทฯและบริษัทย่อย และเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.28:1 (2558: 1.18:1) และเฉพาะบริษัทฯมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.06:1 (2558: 0.10:1)

### 34. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯเมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2560



**บริษัท โมโน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)**

อาคารจัสมิน อินเตอร์เนชั่นแนล ทาวเวอร์

ชั้น 16 เลขที่ 200 หมู่ 4 ถนนแจ้งวัฒนะ

ปากเกร็ด นนทบุรี 11120

โทร : 0 2502 0700 โทรสาร : 0 2100 8148

[www.mono.co.th](http://www.mono.co.th)